



АКЦИОНЕРНОЕ
ОБЩЕСТВО
«ВОЛГА»



ГОДОВОЙ
ОТЧЕТ 20
22

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Акционерного общества «Волга» за 2022 год

УТВЕРЖДЕН:
годовым общим собранием акционеров АО «Волга»
16 июня 2023 года, Протокол ГОСА №70
от 19.06.2023 г.

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН:
Советом директоров АО «Волга»
12 мая 2023 года, Протокол №05/2023
от 15.05.2023 г.

В данном документе термины АО «Волга», Компания, Общество
относятся к Акционерному обществу «Волга».

Под АО «Волга», а также местоимением «мы» и его различными формами,
следует понимать совокупность компаний, состоящую
из АО «Волга» и его дочерних Обществ.

Содержание

Обращение генерального директора	6
О Компании	8
1.1. Сведения об Обществе	10
1.2. История создания Компании	12
1.3. Награды, события и достижения 2022 года	16
1.4. Структура Компании	18
1.5. Приоритетные направления деятельности	19
1.6. География производственной и сбытовой деятельности	20
Стратегия	22
2.1. Миссия, видение, ценности	24
2.2. Перспективы развития	26
2.3. Реализация стратегии	28
Результаты развития по приоритетным направлениям деятельности	30
3.1. Положение в отрасли	32
3.2. Основные финансовые и производственные показатели	33
3.3. Информация об использовании энергетических ресурсов	36
3.4. Лесообеспечение	37
3.5. Инвестиционная деятельность в 2022 году	38
3.6. Инновационная деятельность в 2022 году	39
Корпоративное управление	40
4.1. Ценные бумаги и акционерный капитал	42
4.2. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов	43
4.3. Корпоративное управление	50
4.4. Сведения о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	59
4.5. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Компании	60
4.6. Ревизионная комиссия	64
4.7. Внутренний контроль и внутренний аудит	64
4.8. Внешний аудит	65
Устойчивое развитие	66
5.1. Управление цепочками поставок	69
5.2. Ответственные закупки	69
5.3. Кадровая и социальная политика	70
5.4. Охрана труда, пожарная и промышленная безопасность	73
5.5. Экологическая безопасность	76
5.6. Антикоррупционная политика	78
5.7. Ответственное лесопользование	78
Приложения	80



Уважаемые акционеры!

Прошедший 2022 год стал сложным для подавляющего большинства предприятий лесной отрасли. Наша Компания также столкнулась со многими вызовами, но смогла не просто перестроиться, а переосмыслить некоторые направления деятельности, географию поставок и стратегию дистрибуции продукции.

В течение 2022 года мы трижды меняли географию поставок, при этом каждый раз она изменялась минимум на 40%. В то же время, усилия менеджмента позволили структурировать процессы прогнозирования, планирования, производства и продаж, что в итоге сделало Компанию сильнее. Но самое главное – нам удалось пройти год без потери производительности и сохранить объемы выпуска продукции на запланированном уровне. И в этом огромная заслуга всей нашей сплоченной команды, способной в условиях турбулентности быстро и эффективно решать возникающие задачи по обеспечению устойчивого функционирования бизнес-процессов.

Несмотря на все возникающие сложности, по результатам работы Компании в 2022 году показатель EBITDA по МСФО вырос по сравнению с 2021 годом на 39% и составил 4,33 млрд рублей. Выручка от реализации продукции выросла на 8% до 14 млрд рублей, чистая прибыль составила 2,7 млрд рублей.

В прошедшем году Компания произвела наибольшее количество продукции с 2014 года: по итогам

2022 г. объем производства комбината превысил 300 тыс. тонн. Доля АО «Волга» в объеме производства среди российских компаний-производителей бумаги в 2022 году составила 22%.

Геополитические события 2022 года потребовали от нас еще большей гибкости и способности быстро адаптироваться к изменениям: если раньше в структуре производства «Волги» 60% составляла упаковочная бумага и 40% – газетная, то в 2022 году из-за изменений конъюнктуры рынка 60% составила газетная бумага и 40% – упаковочная. Из нашего пула заказчиков ушла Европа, которая была крупным потребителем упаковочной бумаги. В то же время в Китае, на фоне проходящих выборов и политических изменений, увеличилось потребление газетной бумаги. Поэтому для нас более выгодным стало производить газетную бумагу. И в этом наше главное конкурентное преимущество: мы можем гибко реагировать на рыночные изменения и быстро корректировать портфель продукции.

В то же время ключевым фактором успеха является работа с конечным потребителем. В этой связи АО «Волга» планирует развивать направление в области сервисной поддержки потребителей.

В 2022 году мы экспортировали нашу продукцию в более чем 50 стран мира.

Рынки, которые мы сегодня открываем для себя заново – это Китай, Ближний Восток, Африка, Турция, СНГ. Сегодня Китай для нас является ключевым рынком. Мы вновь выходим на рынок Африки, потому что существовавшие логистические ограничения вынудили нас искать альтернативные маршруты, новых трейдеров. Сейчас мы возвращаемся к своим покупателям. Но возвращаемся уже не только с газетной бумагой, но и с тарными видами бумаг.

Традиционные наши рынки – Россия и Индия. Россия, безусловно, остается для нас приоритетным рынком. Причем не только для газетной бумаги, чем «Волга» славилась на протяжении многих лет, но и для тарных бумаг. В 2020 г. «Волга» вышла на рынок гофроупаковки, а в 2021 г. закрепила на нем свои позиции.

Стратегия развития Компании, которую мы поэтапно реализуем, начиная с 2019 года, позволила нам не только преодолеть все трудности 2022 года, но и серьезно продвинуться вперед.

В 2022 году Компания инвестировала значительные средства в расширение производства, повышение энергоэффективности предприятия и наращивание объемов выпуска бумаги.

В прошедшем году АО «Волга» получило льготный займ для дальнейшей модернизации производства, которая позволит внедрить новейшие «зеленые» технологии и на 40-50% увеличить производство тарных видов бумаг в 2024 году. Компания приступила к реализации нового инве-

стиционного проекта на территории Нижегородской области, который включает модернизацию бумагоделательной машины №6 и расширение лесозаготовительного производства на территории региона.

В течение 2022 года Концепция инвестиционного проекта прошла все необходимые этапы согласования и вошла в перечень приоритетных инвестиционных проектов в области освоения лесов.

Программа лесовосстановления была выполнена АО «Волга» в 2022 году в полном объеме. По итогам работы лесозаготовительного участка расчетная лесосека в 2022 году была освоена на 95% от плана, корректировки периодически вносила потребность рынка в лесопродукции. Основную роль в лесосырьевом обеспечении сыграл внедренный механизм в виде прямых поставок древесины и встречных поставок сырья. Такая схема работы лесообеспечения дает уверенность в завтрашнем дне и гарантирует бесперебойные поставки сырья.

Реализация масштабной инвестиционной программы позволит не только увеличить объем производства и обеспечить конкурентоспособность АО «Волга» на внутреннем и мировом рынках, но и создать при вводе новых производственных мощностей дополнительно более 500 рабочих мест.

Долгосрочная программа найма персонала до 2025 года предусматривает реализацию различных проектов по профориентации, привлечению молодых специалистов и квалифицированных рабочих и инженерных кадров, по обучению и развитию персонала на рабочих местах, подготовку по востребованным профессиям за счет средств Компании, формирование и развитие кадрового резерва.

В 2022 году АО «Волга» стартовала новая программа по совершенствованию системы мотивации персонала, а Компания вышла в лидеры рейтинга лучших работодателей региона в 2022 году. Уже более 60 специалистов из разных структурных подразделений АО «Волга» стали участниками нового проекта «Надежность», направленного на построение системы повышения надежности бумагоделательного оборудования. Проект «Надежность» – масштабный и новый для нашего предприятия. Главная его цель – переход от работы над устранением аварийных ситуаций на производстве, к режиму предупреждения таких ситуаций.

Одним из основных приоритетов для Компании является охрана окружающей среды. Итоги 2022 года подтверждают приверженность Компании принципам «зеленой экономики», концентрируясь на минимизации образования отходов и эффективном использовании природных ресурсов. Общий объем текущих затрат Компании на охрану окружающей среды в 2022 г. составили более 300 млн рублей.

В реализации программы устойчивого развития Компании в 2022 году нам также удалось многого достичь: рейтинговое агентство «Эксперт РА» подтвердило в 2022 году рейтинг кредитоспособности АО «Волга» на уровне ruA- со стабильным прогнозом.

В 2022 году было запущено в производство ключевое оборудование для новой турбины в энергетическом комплексе (НиГРЭС), начались поставки основного оборудования для модернизации бумагоделательной машины №6, продолжены проекты по повышению качества выпуска продукции бумагоделательных машин №8 и №5, которые показали положительный эффект от их реализации.

В то же время был сделан акцент на поиске новых поставщиков оборудования и услуг, снижении зависимости от иностранных поставщиков и оптимизации цепочек поставок.

В 2022 году АО «Волга» стало членом Торгово-промышленной палаты Нижегородской области, получив дополнительные возможности для участия в региональных программах господдержки и активизации своей деятельности, поиска новых рынков сбыта, развития экономических связей с компаниями России и зарубежных стран.

Продолжается работа в области повышения качества готовой продукции. В 2022 году Компания получила «Заключение о состоянии измерений в лаборатории бумаги» сроком действия до 2025 года. Соответствие этому стандарту гарантирует, что продукция бумкомбината отвечает всем этапам контроля качества и подтверждается выводами, сделанными Государственным региональным центром стандартизации, метрологии и испытаний в Нижегородской области.

Четыре вида продукции АО «Волга» стали призерами Всероссийского конкурса «100 лучших товаров России-2022»: бумага для гофрирования, бумага газетная (ГОСТ), бумага газетная пониженной массы и пухлая немелованная бумага.

В дальнейшем Компания продолжит активный поиск проектов по увеличению эффективности и совершенствованию производства и трансформации бизнеса.

В заключение я хочу поблагодарить акционеров и коллектив АО «Волга» за оказанное доверие и поддержку. Уверен, что наши совместные усилия приведут к успешной реализации всех намеченных планов по развитию Компании и сохранению лидирующих позиций на рынке.

С уважением,

**Пондарь
Сергей Иосифович
Генеральный директор АО «Волга»**

Раздел 1

О Компании

- 1.1. Сведения об Обществе
- 1.2. История создания Компании
- 1.3. Награды, события и достижения 2022 года
- 1.4. Структура Компании
- 1.5. Приоритетные направления деятельности
- 1.6. География производственной и сбытовой деятельности

1.1. Сведения об Обществе

Акционерное общество «Волга» (г. Балахна, Нижегородской области) – один из ведущих производителей тарных видов бумаг и бумаги для печати из 100% термомеханической массы в России.

Продукция АО «Волга», неоднократно отмеченная Дипломами Всероссийского конкурса «100 лучших товаров России», экспортируется в более чем 50 стран мира.

АО «Волга» входит в Топ-50 крупнейших лесопромышленных компаний России, Топ-100 крупнейших компаний Нижегородской области и в «Рейтинг крупнейших экспортёров Нижегородской области».

АО «Волга» включено Министерством промышленности и торговли России в перечень системообразующих (социально значимых) компаний лесопромышленного комплекса России.

Местонахождение и почтовый адрес:

Российская Федерация, 606407, Нижегородская область, Балахнинский район, г. Балахна, ул. Горького, дом 1.

Дата государственной регистрации АО «Волга» – 13 апреля 1994 г., свидетельство № 33/ 94, серия АООТ, выдано Администрацией Балахнинского района Нижегородской области. Общество зарегистрировано в Инспекции ФНС России по Балахнинскому району Нижегородской области за основным государственным регистрационным номером 1025201418989, дата внесения записи 30 августа 2002 г.

Решением годового общего собрания акционеров от 18.05.2022 г. утверждена новая редакция устава АО «Волга», зарегистрированная в межрайонной ИФНС России № 15 по Нижегородской области 23.06.2022 г. за ГРН 2225200483473.

Идентификационный номер налогоплательщика:

5244009279.

Реестродержатель Общества:

Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.», Лицензия Центрального Банка Российской Федерации № 045-13976-000001 от 03.12.2002г., Юридический адрес: 107076, Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б, ОГРН: 1027739216757, Дата присвоения ОГРН: 18.09.2002, ИНН: 7726030449, КПП: 771801001.

Аудитор Общества:

Аудитор Общества – АО «Кэпт». АО «Кэпт» является аудиторской организацией, как определено в Федеральном законе РФ № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» (Федеральный закон № 307-ФЗ), и включено в реестр аудиторских организаций Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество». АО «Кэпт» также внесено в реестр аудиторских организаций, оказывающих аудиторские услуги общественно значимым организациям. Аудиторская деятельность в России осуществляется через АО «Кэпт». Подробная информация об АО «Кэпт» доступна по ссылке <https://kept.ru>.

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 12006020351.

Сайт АО «Волга» в сети интернет:

<http://www.volga-paper.ru>.

АО «Волга» раскрывает информацию о своей деятельности в соответствии с требованиями Центрального Банка РФ в сети интернет по адресу: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=1711>.



1 740

человек

Среднесписочная численность



313,6

ТЫС. ТОНН

Реализовано продукции



13 833

млн рублей

Выручка*



1 236

млн рублей

Уплачено налогов и страховых взносов



54

страны мира

География поставок

* Выручка по МСФО составила 14 074 млн руб.

1.2. История создания Компании

1928



В 1928 году на Балахнинском бумкомбинате была запущена первая бумагоделательная машина. В 1930-е годы были введены в эксплуатацию ещё три бумагоделательные машины. С тех пор Балахнинский бумкомбинат ежегодно начал наращивать свои производственные мощности.

1940



В 1940-е годы на Балахнинской бумаге печатались газеты «Правда», «Красная звезда», десятки армейских и дивизионных газет, миллионы листовок. За годы Великой Отечественной войны бумкомбинат поставил типографиям тыла и фронта 458 тысяч тонн газетной бумаги. К концу 1950-х годов объем производства достиг 250 тысяч тонн готовой продукции.

1960



В 1960-е годы началась коренная реконструкция предприятия: были запущены в эксплуатацию комплексы шестой и седьмой бумагоделательных машин, новый древесномассный завод и склад готовой продукции.

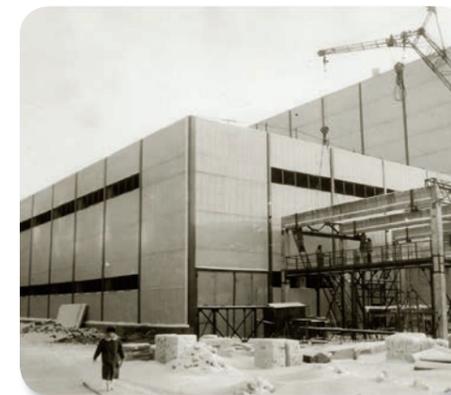
1970



В 1976 году за большие достижения в развитии промышленности Балахнинский бумкомбинат был награжден орденом Октябрьской революции.

В 1977 году Балахнинской бумаге был присвоен Государственный Знак Качества.

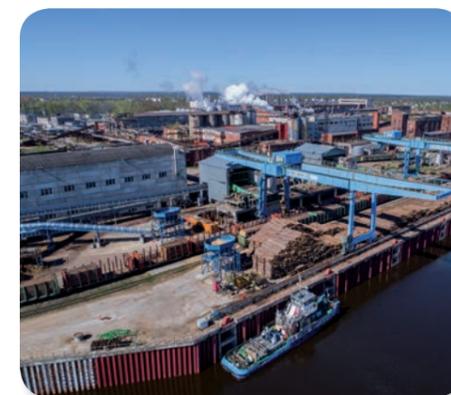
1990



Важной вехой в истории предприятия стал январь 1991 года, когда было принято решение о создании открытого акционерного общества «Волга».

В 1994 году была пущена в работу высокоскоростная бумагоделательная машина №8 фирмы Voith (Германия), сконструированная на самом современном техническом уровне. Скорость ее работы составляет 1300 метров в минуту, производительность – 250 000 тонн продукции в год.

1997



В 1997 году введен в эксплуатацию обновленный древесно-подготовительный цех, проведена модернизация цеха термомеханической массы (ТММ). В том же году на предприятии было окончательно остановлено целлюлозное производство (целлюлозный цех и связанные с ним кислотный и выпарной цеха).

2002



С 2002 года АО «Волга» принимает в переработку только выращенную с соблюдением экологических требований лесопродукцию. Компания обладает сертификатом Лесного попечительского совета FSC® (Forest Stewardship Council).

2006



В 2006 году завершена реконструкция древесномассного цеха, которая позволила увеличить производство древесной массы и улучшить ее качество.

2008



С 2008 года все кородревесные отходы совместно с осадками очистных сооружений сжигаются с получением тепловой энергии в мощном котле-утилизаторе, а образующаяся в результате сжигания отходов зола охлаждается и утилизируется, не представляя угрозы загрязнения окружающей среды.

2015



В 2015 году Нижегородская государственная районная электростанция им. А.В. Винтера вошла в состав АО «Волга» и стала энергетическим комплексом, который снабжает бумкомбинат электроэнергией, а также обеспечивает бесперебойное снабжение теплом и горячей водой предприятия и организации города Балахны.

С 2015 года в АО «Волга» производится газетная бумага по новой технологии из 100% термомеханической массы.

2017



В 2017 году АО «Волга» освоило производство газетной бумаги пониженной массы – 40 г/м². Преимуществом этой продукции является увеличенная плотность намотки бумаги в одном рулоне.

2018



В 2018 году АО «Волга» перезапустило бумагоделательную машину №4, что позволило не только расширить рынки сбыта готовой продукции, но и создать новые рабочие места. Компания также приступила к созданию собственного парка железнодорожного подвижного состава в рамках новой стратегии развития компании.

В августе 2018 года АО «Волга» отметило 90-летие с начала выпуска первой готовой продукции.

2019



В 2019 году началась поэтапная реализация инвестиционного проекта АО «Волга» в области освоения лесов «Расширение производства термомеханической массы (ТММ)», что позволило предприятию начать дополнительно выпускать более 40 тыс. тонн бумаги в год, а также другие изделия из древесины глубокой переработки.

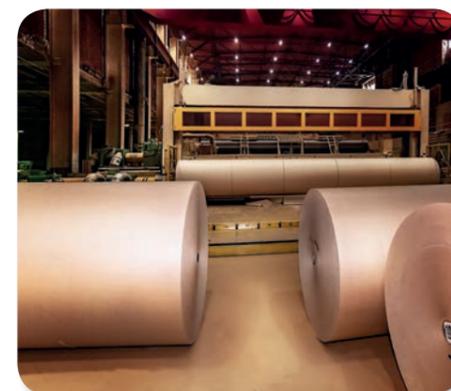
2020



В 2020 году компания завершила формирование производства полного цикла: от заготовки сырья до реализации готовой продукции, став вертикально интегрированной лесопромышленной компанией.

В сентябре 2020 года АО «Волга» завершила реализацию крупнейшего за последние годы инвестиционного проекта «Расширение производства термомеханической массы (ТММ)».

2021



В 2021 году АО «Волга» внедрило систему менеджмента качества по международному стандарту ISO 9001:2015, что является стратегическим решением компании, которое поможет обеспечить прочную основу для дальнейшего устойчивого развития.

В 2021 году компания инвестировала более 1,5 млрд рублей в проект перепрофилирования производственных мощностей с целью увеличения производства тарных бумаг и картонов, а также приступила к переоснащению энергокомплекса (НИГРЭС)

2022



В АО «Волга» стартовала новая программа по совершенствованию системы мотивации персонала, а компания вышла в лидеры рейтинга лучших работодателей региона в 2022 году (по мнению экспертов сервиса для поиска работы SuperJob).

1.3. Награды, события и достижения 2022 года

Производство



Проект «Надежность»

Цель программы «Надежность» – создание системы управления надёжностью «критического» оборудования, позволяющей обеспечивать надёжность, безопасность и эффективность его работы. Задачи программы – снижение времени простоев оборудования и холостого хода, повышение производительности, создание системы мониторинга основных показателей надёжности и эффективности работы оборудования, вовлечение персонала в деятельность по повышению надёжности и эффективности работы оборудования.

На текущий момент стандартизованы обходы прессовой части, разработано более 30 стандартных операционных карт по обслуживанию БДМ, по которым проводятся аттестации работников. В 2022 г. удалось значительно снизить обрывность за счёт анализа и изменения процедуры промывки БДМ.

В 2022 г. разработан единый дашборд с визуализацией основных показателей надёжности и эффективности работы БДМ, а также аналитикой по всем отклонениям от стабильной работы и стоимости этих отклонений. Еженедельно участниками рабочих групп проводится анализ таких отклонений, разбор нештатных ситуаций. Результатом анализа является наполнение пула самостоятельных мероприятий и инвестиционных проектов, осуществляется контроль их выполнения.



АО «Волга» получило «Заключение о состоянии измерений в лаборатории бумаги» сроком действия до 2025 года

Соответствие этому стандарту гарантирует, что продукция бумкомбината отвечает всем этапам контроля качества и подтверждается выводами, сделанными Государственным региональным центром стандартизации, метрологии и испытаний в Нижегородской области.



Награды и достижения

Продукция АО «Волга» – в списке лауреатов и дипломантов конкурса «100 лучших товаров России-2022»

Четыре вида продукции АО «Волга» стали призерами Всероссийского конкурса «100 лучших товаров России» в номинации «Продукция производственно-технического назначения»: бума-

га для гофрирования, бумага газетная (ГОСТ), бумага газетная пониженной массы и пухлая немелованная бумага.



Коллектив АО «Волга» вновь награжден Почетным штандартом Губернатора Нижегородской области

АО «Волга», вносящее существенный вклад в развитие промышленности Нижегородской области, стало лидирующим предприятием лесопромышленной отрасли региона и было награждено переходящим Почетным Штандартом Губернатора Нижегородской области.

Устойчивое развитие



Рейтинговое агентство «Эксперт РА» подтвердило рейтинг кредитоспособности АО «Волга» на уровне ruA-

Позитивное влияние на рейтинг оказывает уровень долговой нагрузки Комбината. С учетом планируемой к реализации масштабной инвестиционной программы агентство не ожидает роста отношения чистого долга к EBITDA выше 3,2x в следующие три года, полагая, что Компания сможет отложить часть капитальных затрат в случае ухудшения ценовой конъюнктуры. Уровень процентной нагрузки Компании также оценивается агентством позитивно: покрытие процентных платежей показателем EBITDA за все анализируемые периоды превышает бенчмарк агентства для максимальной оценки – 5,6x. Столь позитивные значения метрики обусловлены преобладанием в кредитном портфеле ссуд, полученных по льготным процентным ставкам в рамках программы субсидирования процентных ставок по экспортным кредитам.



АО «Волга» стало членом Торгово-промышленной палаты Нижегородской области

Вступив в члены ТПП Нижегородской области, предприятие приобрело ряд преимуществ, так как Палата является удобной площадкой для выстраивания конструктивного сотрудничества между бизнесом и властью, местом, которое объединяет партнеров для открытого диалога. Кроме того, Компания получила дополнительные возможности для участия в программах развития региона и активизации своей деятельности, поиска новых рынков сбыта, развития экономических связей с компаниями России и зарубежных стран.



1.4. Структура Компании

В структуру Компании «Волга», материнской компанией в которой является АО «Волга», входят следующие предприятия:



1.5. Приоритетные направления деятельности

Одной из важнейших стратегических задач Общества является повышение эффективности деятельности предприятия в условиях конкуренции. Главным механизмом достижения этой цели является обеспечение высокого качества продукции, диверсификация продуктового портфеля и предоставление максимального уровня сервиса на всех этапах производственного цикла.

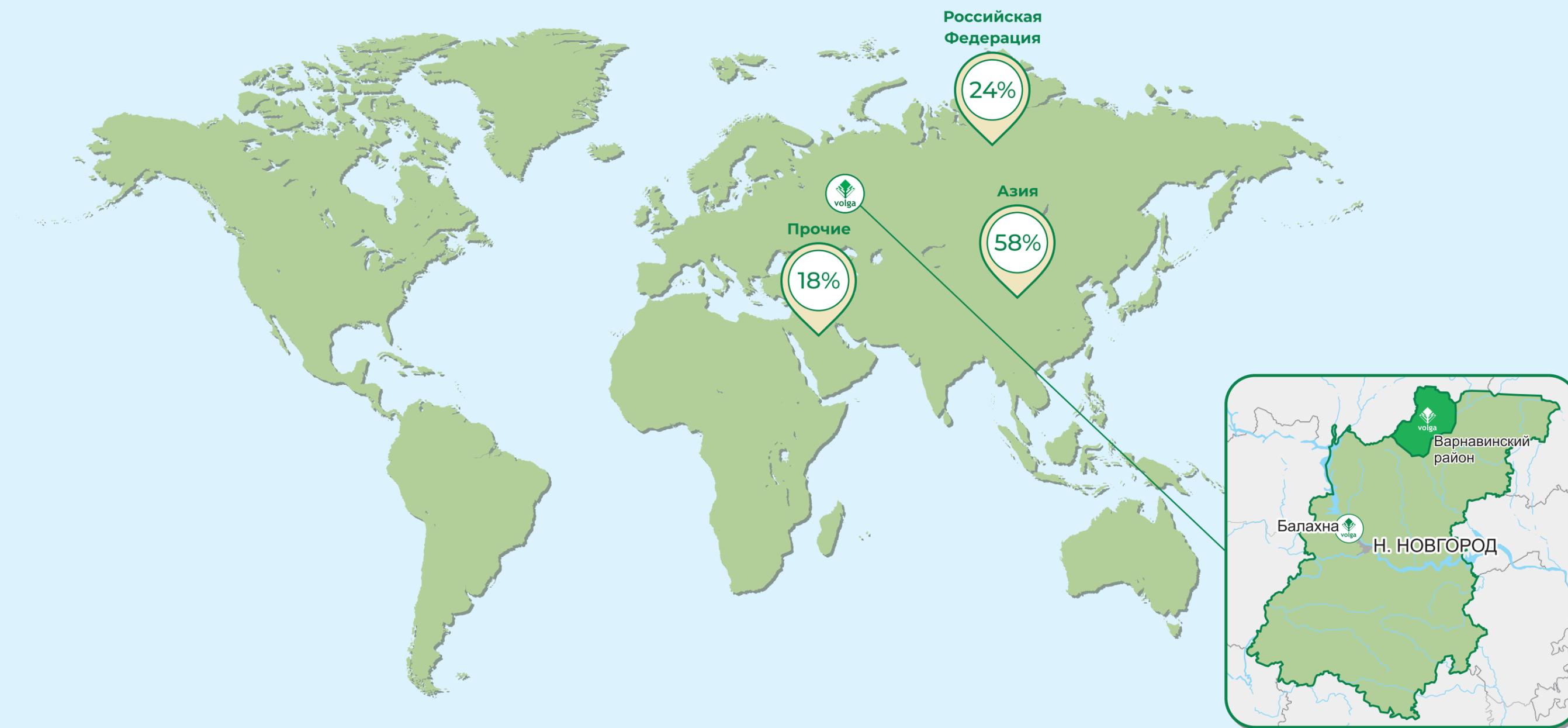
Достижение высоких показателей эффективности предполагается за счет увеличения производительности на действующем оборудовании, увеличения доли производства тарных видов бумаг и картонов в продуктовом портфеле до 60%, увеличения объемов

собственной заготовки лесосырья, увеличения эффективности существующего генерирующего оборудования энергокомплекса для снижения себестоимости продукции, а также оптимизация затрат на производство и реализацию продукции.

Планируемые к реализации в компании проекты направлены на увеличение производительности и объемов производства, полное обеспечение собственной электроэнергией, как следствие, повышение финансовой устойчивости Общества:

- 1 **Увеличение доли выпуска тарных видов бумаг и картонов**
является ключевым аспектом программы устойчивого развития компании.
- 2 **Увеличение собственной заготовки лесосырья**
за счет получения в аренду новых участков, в основном в Нижегородской области.
- 3 **Увеличение эффективности существующего генерирующего оборудования**
в энергокомплексе (НиГРЭС) для полного обеспечения собственной электроэнергией вводимых новых производственных мощностей.
- 4 **Увеличение скорости работы бумагоделательной машины №8 и перепрофилирование бумагоделательной машины №6.**
Перепрофилированная БДМ №6 будет производить тарные виды бумаг и картонов (лайнер и интерлайнер), что позволит компании нарастить выпуск этого вида продукции в рамках программы диверсификации производства.
- 5 **Реализация экологической программы,**
которая включает в себя совершенствование системы очистки сточных вод, обеспечивающих в том числе бесперебойную работу социально значимых объектов г. Балахна; организацию надежной эксплуатации комплекса инфраструктуры водоотведения муниципального образования. Важной задачей данной Программы является сокращение образования отходов, максимальное вовлечение побочных продуктов в производственный цикл.

1.6. География производственной и сбытовой деятельности



Раздел 2

Стратегия

- 2.1. Миссия, видение, ценности
- 2.2. Перспективы развития
- 2.3. Реализация стратегии

2.1. Миссия, видение, ценности

Корпоративный стиль АО «Волга» отражает уважение к традициям, надежность и открытость нашей Компании, а также стремление быть одной из ведущих компаний в целлюлозно-бумажной отрасли России.

Миссия компании:



Используя современные технологии, мы производим тарные виды бумаг и картонов, бумагу для печати газет, книг и учебников, чтобы обеспечивать растущие потребности индустрии электронной коммерции и системы образования по всему миру.

Корпоративные ценности компании:



Лидерство и постоянное развитие

Мы стремимся всегда задавать тенденции развития отрасли. Опираясь на опыт многих поколений бумажников, совершенствуя настоящее, компания осваивает новые технологии производства бумаги.



Надежность и высокий сервис

Мы ориентированы на долгосрочные отношения с клиентами, в основе которых лежит доверие и ответственность. Обеспечивать стабильно высокий сервис нам помогают накопленный опыт в логистике, инновационное оборудование, а также высокое качество готовой продукции.



Соблюдение законодательства и безопасность

В процессе своей деятельности мы безукоризненно выполняем все требования охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, а также природоохранного законодательства.



Работа в команде

Сила нашей команды профессионалов заключается во взаимной поддержке и ответственном отношении каждого члена команды к своему делу.



Социальная ответственность

Мы верим, что успех Компании тесно связан с развитием региона, в котором она работает, и общества в целом, поэтому мы ведем социально ответственный бизнес. Осуществляя свою деятельность, наша Компания вносит свой вклад в развитие экономики региона и целлюлозно-бумажной отрасли России.



2.2 Перспективы развития

АО «Волга» – лидер по производству бумаги из 100% термомеханической массы (ТММ) в РФ. Перспективы дальнейшего развития определяются стратегическими целями, приоритетами Компании и реализуемыми проектами.

Фокус развития направлен на:

- реализацию планов по дальнейшему наращиванию производства за счет:
 - запуска новых производственных мощностей и модернизации существующего производства;
 - диверсификации используемого сырья, продуктового портфеля, географических сегментов и каналов продаж;
 - ликвидации «узких мест» по всем направлениям: бумагоделательное оборудование, производство полуфабриката (ТММ), генерация электроэнергии, сырьевое обеспечение;
- достижение максимальных запланированных показателей по реализованным и перспективным инвестиционным проектам;
- снижение затрат и повышение эффективности работы оборудования;
- повышение эффективности операционной деятельности и бизнес-процессов.

Инвестиционная программа предусматривает развитие пяти основных направлений:

- модернизация существующих бумагоделательных машин для производства новых видов продукции, отвечающих наилучшим доступным технологиям;
- наращивание мощности по производству полуфабриката для бумагоделательных машин на основе макулатурной массы за счет внедрения новой линии производительностью 500 тонн в сутки, а также увеличению эффективности работы существующих линий ТММ;
- увеличение генерации электроэнергии за счет ввода в эксплуатацию новой приключенной турбины и повышение эффективности генерации энергокомплекса (НиГРЭС);
- выполнение мероприятий, направленных на снижение воздействия на окружающую среду, в том числе за счет внедрения передового оборудования;
- развитие собственных лесозаготовительных участков.



Ключевыми проектами инвестиционной программы являются проекты стратегического развития общества, связанные с:

- перепрофилированием работы бумагоделательной машины №6 на выпуск тарных сортов бумаги;
- внедрением макулатурной линии мощностью 500 тонн в сутки;
- установкой современной транспортно-упаковочной линии для повышения производительности и выпуска бумаги широких форматов;
- вводом в эксплуатацию новой приключенной турбины.

Помимо увеличения производительности усилия в области инвестиционной деятельности АО «Волга» направлены на:

- продолжение выстраивания вертикально интегрированной лесопромышленной Компании с полным циклом лесозаготовки и глубокой переработки древесины, в том числе за счет увеличения объемов собственной лесозаготовки;
- повышение эффективности выработки электроэнергии;
- поддержание надежности существующего оборудования;
- разработку планов дальнейшего развития Компании с целью увеличения масштаба, повышения эффективности бизнеса и диверсификации поставок.

Приоритеты развития 2023 года:

Продуктовый портфель и взаимодействие с клиентами:

- освоение выпуска новых продуктов и диверсификация продуктового портфеля и рынков;
- повышение качества продукции;
- системный сбор обратной связи от потребителей о поставляемой продукции;
- повышение эффективности продаж и логистических цепочек поставок;
- развитие процесса сквозного планирования;
- дальнейшее совершенствование систем взаимодействия с потребителями и партнерами.

Кадры:

- развитие персонала и организационной структуры;
- управление талантами.

Производство и сырьевое обеспечение:

- продолжение реализации инвестиционной программы и диверсификация поставок;
- снижение воздействия на окружающую среду;
- освоение собственных лесозаготовительных участков.

Финансы и эффективность:

- выполнение плана по ключевым финансовым показателям;
- усиление и автоматизация бизнес-процессов Компании по всем направлениям.

2.3. Реализация стратегии

В 2022 году АО «Волга» продолжило реализацию I этапа стратегии развития, приоритетами которой стали реализация потенциала существующего производства, а также ввод в эксплуатацию новых производственных линий и повышение операционной эффективности деятельности.

Стратегическое видение Компании заключается в диверсификации продуктового портфеля, рынков, каналов сбыта и сырьевого обеспечения.

Стратегия включает в себя модернизацию всего предприятия, начиная с производственных мощностей и заканчивая логистикой и IT-инфраструктурой. Одним из основных направлений является сохранение конкурентных позиций в себестоимости за счет полного обеспечения предприятия собственной электроэнергией в текущий момент и в будущем.

Все модернизируемые мощности будут отвечать самым современным требованиям в соответствии с наилучшими доступными технологиями.

Продуктовый портфель

Мировой спрос на газетную бумагу снижается под влиянием падения рынка рекламы в газетах и журналах. В то же время растет спрос на упаковочные виды бумаг, в том числе под влиянием e-commerce. При этом Компания ожидает, что темп роста макулатурных видов бумаг превысит темп роста целлюлозных видов, что подтверждается многочисленными исследованиями и все нарастающими устойчивыми трендами

В качестве стратегической инициативы Компания рассматривает расширение линейки упаковочных видов бумаг и специалитетов. Стратегия АО «Волга» заключается в производстве лайнеров, как основы гофропроизводства и других видов упаковки, фокусе на легких и ультралег-

Географические приоритеты

Одним из главных направлений деятельности Компании является обеспечение потребностей внутреннего рынка. Рост e-commerce к увеличению количества новых видов упаковочной бумаги, на значительную часть которых направлена стратегия развития.

В рамках реализации стратегии будет дополнительно осуществляется выполнение экологической программы с целью снижения воздействия на окружающую среду.

Концепция стратегического развития предусматривает выбор различных сценариев развития отрасли, существующих и возможных ограничений, разработку мероприятий по управлению рисками и возможностями, оказывающих влияние на деятельность Компании.

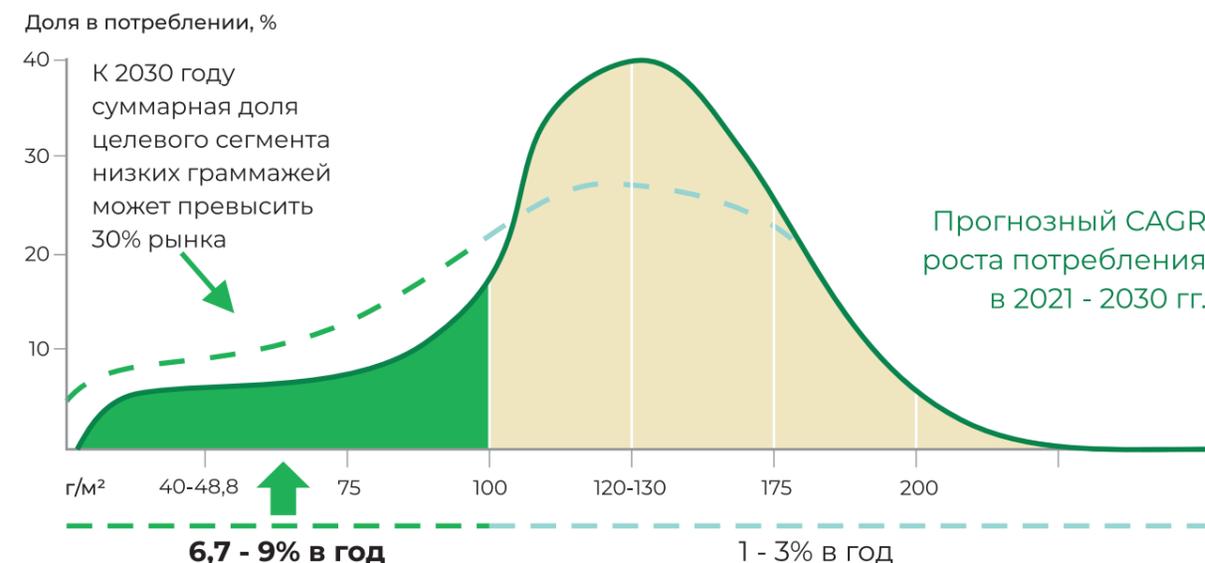
Компания продолжает прорабатывать различные варианты развития для укрепления позиции на рынках и повышения эффективности и стоимости бизнеса в средне- и долгосрочной перспективе.

ких видах бумаг, интерес к которым формируется за счет изменения потребительских привычек, стремительного развития e-commerce и проникновения маркет-плейсов на все большие территории, быстрого роста трансграничной торговли и развития логистики. Уже сейчас 50% продукции предприятия составляют упаковочные виды бумаги, которые находят все больший спрос на российском рынке, а так же на рынке Китая, который является признанным мировым лидером в производстве и потреблении гофроупаковки.

Реализуемая стратегия обеспечивает баланс между высокими темпами роста и сохранением устойчивого положения Компании.

Также для сохранения баланса мощности Компания рассматривает увеличение экспорта продукции на ключевые для себя рынки Китая, Ближнего Востока, Индии, Африки и юго-восточной Азии, тренды на более легкие бумаги усиливаются под влиянием ESG и e-commerce.

Структура потребления тарных бумаг в разрезе граммaж в мире



Дистрибуция

Компания использует сбалансированный подход между прямыми продажами и продажами через профессиональных трейдеров. В то же время ключевым фактором успеха является работа с конечным потребителем. В этой связи АО «Волга» планирует развивать направление в области сервисной поддержки потребителей. После усиления санкционного давления,

перед Компанией так же стоят задачи, как по географическому замещению ушедших рынков, так и поиску новых партнеров в дружественных странах. Только за 2022 год компания расширила список партнеров на более чем 75 компаний и продолжает наращивать пул компаний, заинтересованных во взаимовыгодном сотрудничестве.

Производственные мощности

В качестве среднесрочных стратегических целей Компания рассматривает увеличение производительности до 500 тыс. тонн в год за счет модернизации существующих бумагоделательных машин, а также расширения возможностей применения макулатурного сырья. При этом Компания также реализует проекты в области технического перевооружения турбинного отделения с целью увеличения энергообеспечения, снижения себестоимости и повышения самообеспеченности древесным сырьем.

Для эффективной реализации программы уве-

личения производительности стратегия подразумевает реализацию ряда функциональных проектов в области:

- логистики;
- энергообеспечения;
- экологии;
- лесообеспечения;
- информационных технологий.

Реализация стратегии в 2022 году

В рамках ранее подготовленной стратегии развития в различных направлениях деятельности были сформированы планы в отношении перспективных продуктов и рынков, а также цепочки дистрибуции. Результаты предыдущих лет подтвердили правильность принято-

го решения увеличивать долю упаковочных видов бумаг в портфеле продаж. Компания продолжила активно изучать пути диверсификации бизнеса и оптимизации работы действующих и перспективных производственных мощностей.

Результаты развития по приоритетным направлениям деятельности

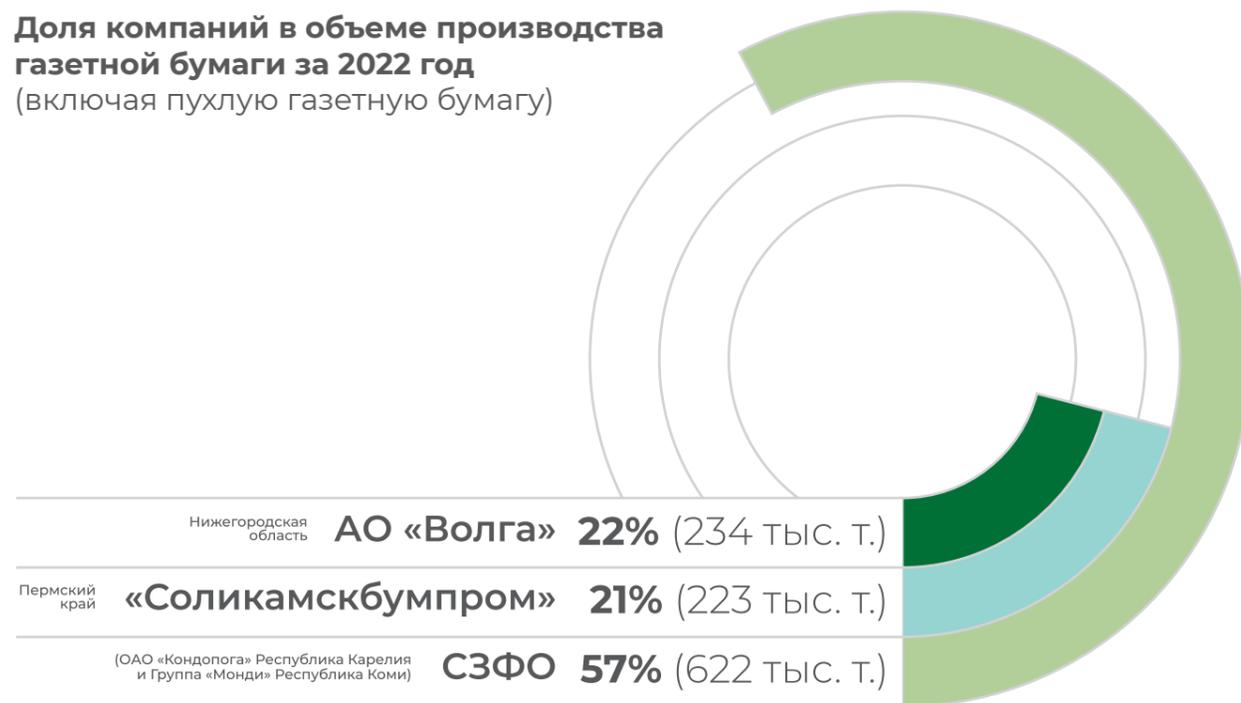


- 3.1. Положение в отрасли
- 3.2. Основные финансовые и производственные показатели
- 3.3. Информация об использовании энергетических ресурсов
- 3.4. Лесообеспечение
- 3.5. Инвестиционная деятельность в 2022 году
- 3.6. Инновационная деятельность в 2022 году

3.1. Положение в отрасли

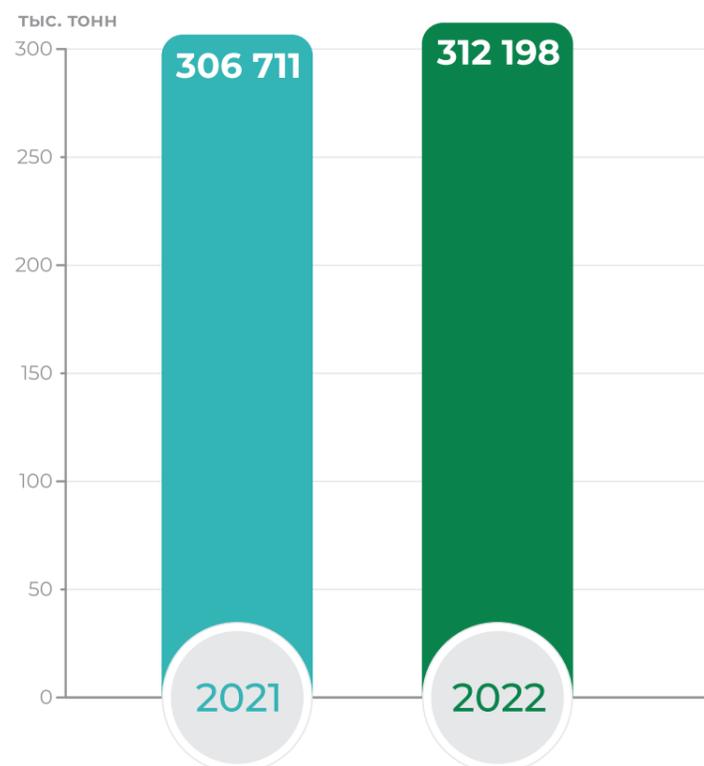
АО «Волга» является одним из лидеров бумажной промышленности России по объемам производства.

Доля компаний в объеме производства газетной бумаги за 2022 год
(включая пухлую газетную бумагу)



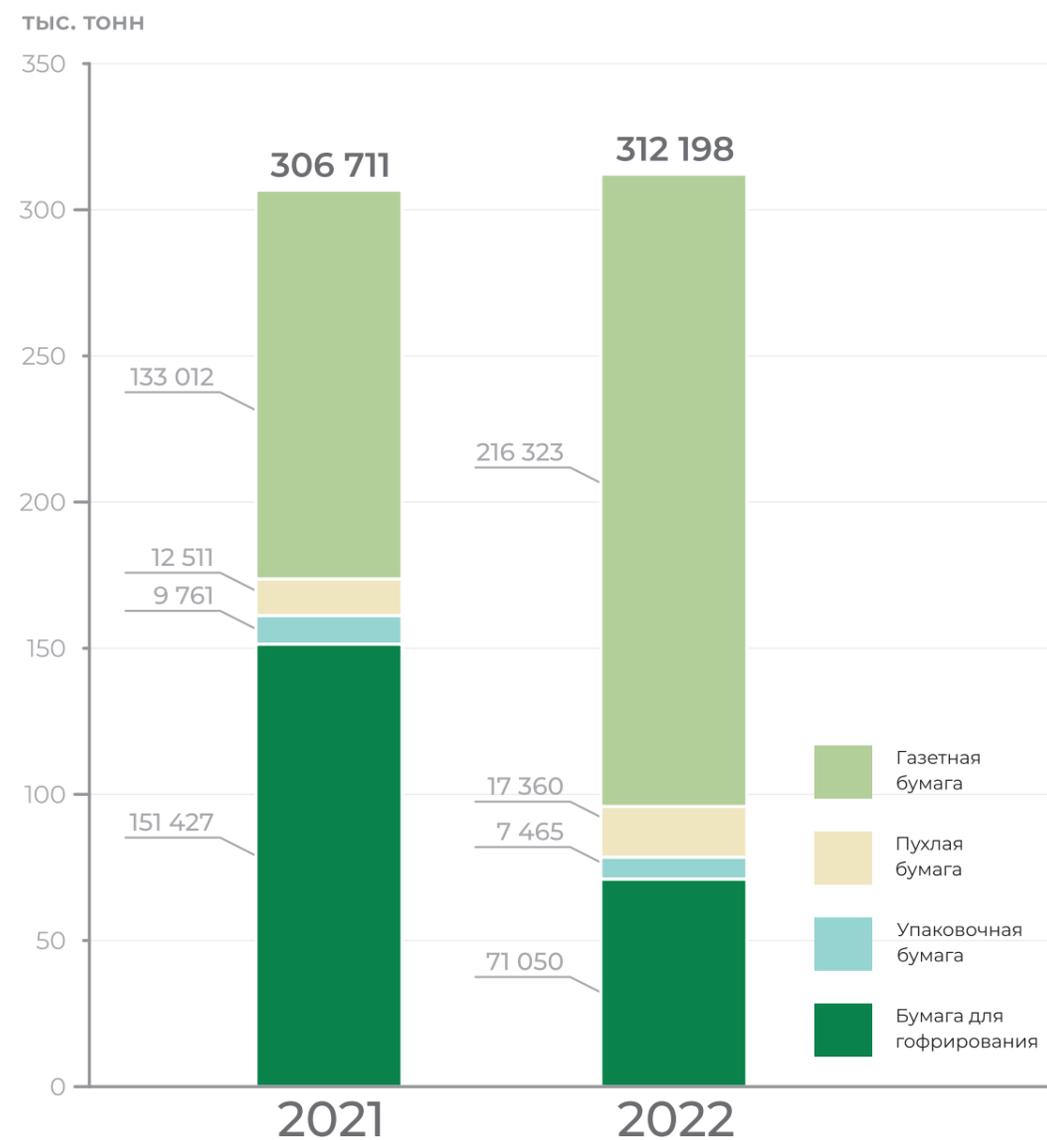
* Источник: Статистика РАО «Бумпром»

Объемы производства всех видов бумажной продукции

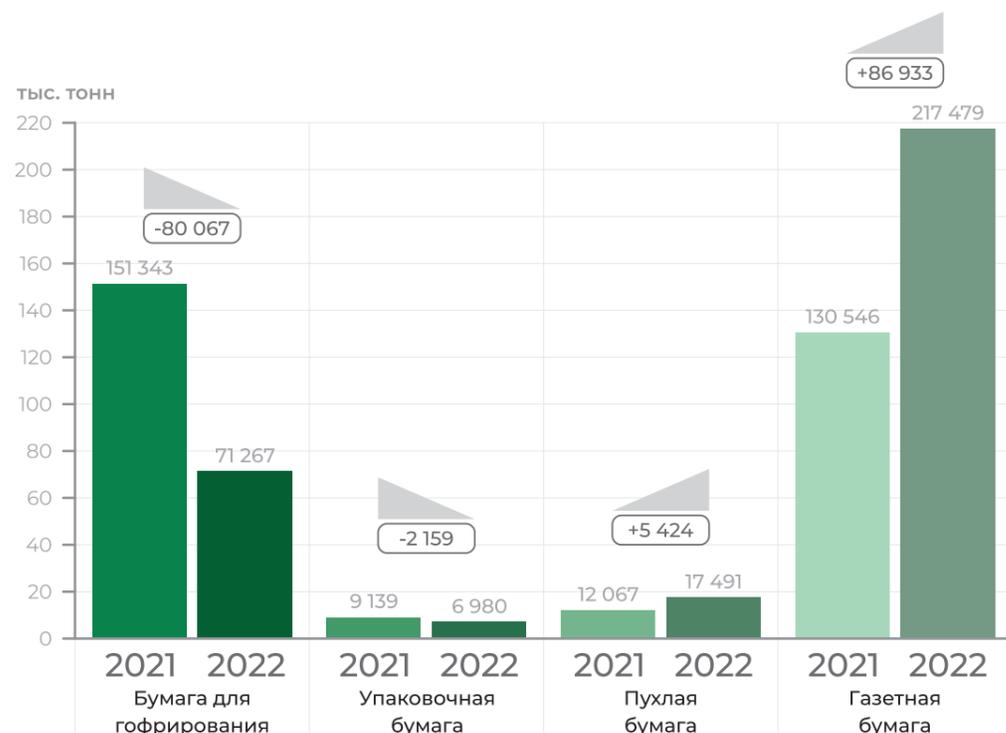


3.2. Основные финансовые и производственные показатели

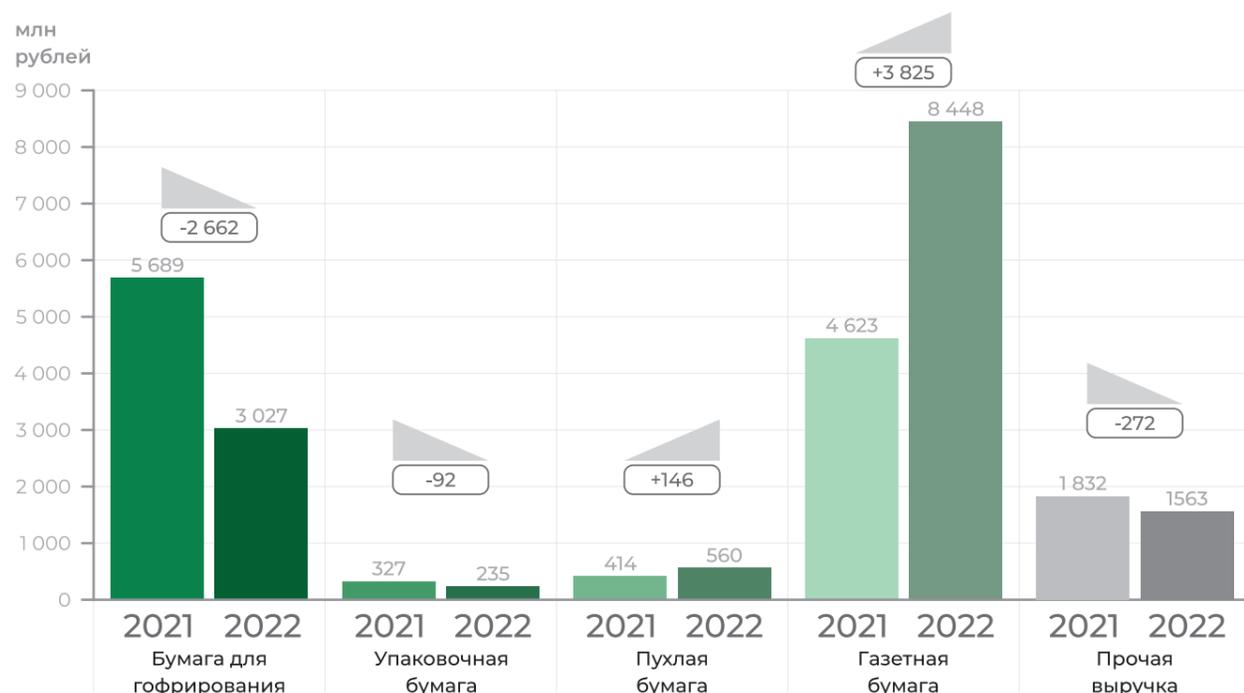
Объем производства бумаги для гофрирования, газетной бумаги и прочих видов бумаг факт за 2021-2022 гг. (т)



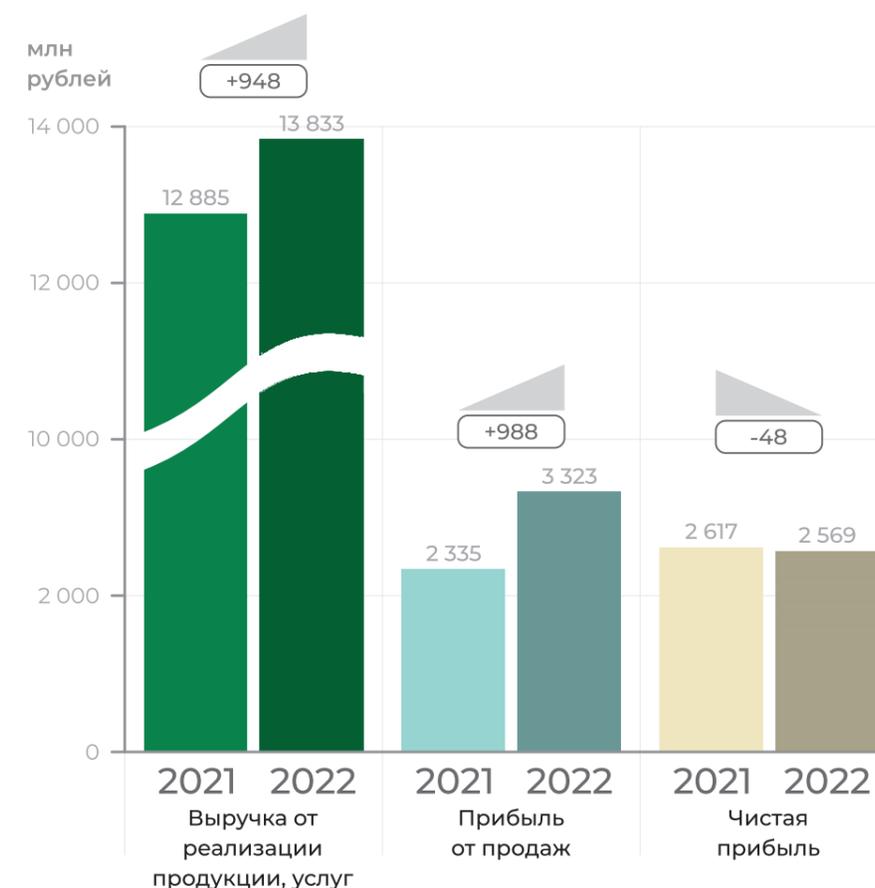
Динамика показателей объемов продаж (по основным видам продукции) (т)



Динамика показателей объемов выручки от продаж (по основным видам продукции) (млн руб.)



Динамика результатов финансово-хозяйственной деятельности (млн руб.)



* Выручка по МСФО за 2022 год составила 14 074 млн руб. (за 2021 г.: 13 158 млн руб.)

* Прибыль от продаж по МСФО за 2022 год составила 3 246 млн руб. (за 2021 г.: 3 182 млн руб.)

* Чистая прибыль по МСФО за 2022 год составила 2 700 млн руб. (за 2021 г.: 2 632 млн руб.)

3.3. Информация об использовании энергетических ресурсов

Вид энергетического ресурса	Единица измерения	Объем потребления в натуральном выражении	Объем потребления, тыс.руб
Атомная энергия	–	0	0
Тепловая энергия	Гкал	863 554	927 621
Электрическая энергия	МВт*ч	921 098	1 726 182
Электромагнитная энергия	–	0	0
Нефть		0	0
Бензин автомобильный	л	191 084	7 513
Топливо дизельное	т	809	44 227
Мазут топочный	т	0	0
Газ естественный (природный)	тыс.м3	382 029	2 037 467
Уголь	–	0	0
Горючие сланцы	–	0	0
Торф	–	0	0
Другое:	–	0	0
-керосин	т	143	10 805

3.4. Лесообеспечение

По итогам работы лесозаготовительного участка расчётная лесосека в 2022 году была освоена на 95% от плана, корректировки периодически вносила потребность рынка в лесопроизводстве. Основную роль в лесосырьевом обеспечении участок выполнил, в виде прямых поставок древесины и встречных поставок сырья за счет отгружаемой заготовленной непрофильной лесопроизводственной продукции на поставщиков. Такая схема работы обеспечения дает уверенность в завтрашнем дне и гарантии стабильного лесосырьевого обеспечения.

Объем закупки лесосырья в 2022 году выполнен. Несмотря на резкое увеличение железнодорожного тарифа, на 2,5% в первом полугодии и на 13,5% во втором полугодии, менеджменту удалось удержать среднюю годовую закупочную цену в рамках утвержденного бюджета. Запасы древесины для производства соответствующих планируемым бюджетом.

Для лесозаготовительного участка закуплено два импортных новых лесовоза Iveco, что параллельно обеспечило введение дополнительных рабочих мест для Варнавинского района. Так же продолжается социальная поддержка Варнавинского района в виде благотворительной поставки дров для местных котельных ЖКХ в объеме 2000 м3.

Программа лесовосстановления была выполнена АО «Волга» в 2022 году в полном объеме. В целом лесовосстановительные мероприятия проводились в 2022 году на общей площади около 700 га. Восстановление леса на выруб-

ленных площадях за счет посадки искусственных лесных культур были выполнены на площади более 280 га. Также в весенне-летний период были выполнены мероприятия по уходу за искусственными насаждениями, которые были созданы в предшествующие годы на общей площади более 820 га. Все обязательства Компании по части лесохозяйственных, лесовосстановительных, противопожарных мероприятий были выполнены и приняты со стороны Министерства лесного хозяйства и охраны объектов животного мира Нижегородской области как основного контрольного органа в сфере лесного хозяйства.

АО «Волга» приступила к реализации второго приоритетного инвестиционного проекта в области освоения лесов на территории Нижегородской области. В течение 2022 года Концепция инвестиционного проекта прошла все необходимые согласования и включена в перечень приоритетных инвестиционных проектов в области освоения лесов.



3.5 Инвестиционная деятельность в 2022 году

Стратегия развития Компании была поддержана реализацией других инвестиционных проектов, общий объем инвестиций в которые составил более 1 330 млн руб.:

- в рамках реализации стратегических проектов проведены работы по ремонту здания первой очереди НиГРЭС, запущено в производство ключевое оборудование приключенной турбины. Также в рамках реализации проекта по перепрофилированию БДМ6 и организации новой макулатурной линии ММ500 начались поставки основного оборудования, а также были проведены работы по организации мест работы будущего оборудования.
- продолжены проекты по повышению качества выпуска продукции БДМ8 и БДМ5, которые уже в 2022 году показали положительный эффект от их реализации.

Параллельно была продолжена реализация проектов по обеспечению устойчивой работы производственного оборудования, в том числе оборудования энергетического комплекса и логистики, осуществлялись мероприятия по ремонтам железнодорожных путей и иной инфраструктуры, обеспечению безопасности и охране труда, а также непрерывному снижению воздействия на окружающую среду. Большинство проектов направлены на повышение надежности, снижения себестоимости, оптимизации использования сырья и удовлетворения нужд потребителей. В тоже время был сделан акцент на поиске новых поставщиков оборудования и услуг, снижения зависимости от иностранных поставщиков и оптимизации цепочек поставок. Компания продолжает активный поиск проектов по увеличению эффективности и совершенствованию производства и трансформации бизнеса.



3.6. Инновационная деятельность в 2022 году

Компания осуществляет инновационную деятельность в соответствии с утвержденной стратегией, в комплексе научных, технологических, организационных, финансовых и коммерческих мероприятий, направленных на коммерциализацию накопленных знаний, технологий и оборудования. Результатом инновационной деятельности являются новые или дополнительные товары/услуги или товары/услуги с новыми качествами и увеличение эффективности производства, разработка новых материалов и продуктов, внедрение цифровых технологий.

Компания осуществляет поиск проектов, соответствующих инновационной стратегии, посредством использования инструментов открытых инноваций (технологический скаутинг, проведение открытых конкурсов, работа со стартапами). Реализация осуществляется в тесном сотрудничестве с внешними партнерами на стадиях разработки (НИР), масштабирования (пилотные установки) и коммерциализации продуктов.

В сотрудничестве с одним из лидеров мирового ЦБП проведены пилотные выработки инновационных продуктов – упаковочной бумаги на основе термомеханической массы и бумаги с покрытием, производство которых будет освоено в ближайшей перспективе и расширит продуктовую линейку АО «Волга». На основании полученных результатов подготовлены проекты технических спецификаций.

Для реализации проектов по увеличению эффективности производства Компания использует:

- внутренние подразделения Компании, располагающиеся на производственной площадке АО «Волга»;
- внешние научно-исследовательские, консалтинговые и образовательные организации.

Основные направления проектов:

- организационные нововведения – совершенствование системы менеджмента, внедрение технологий бережливого производства, поэтапное внедрение системы надежности работы оборудования;
- обучение, подготовка и переподготовка персонала – обучение руководителей и специалистов по Президентской программе подготовки управленческих кадров, по специальности «Управление производительностью».

В 2022 году в рамках реализации проектов Стратегического развития Общества, началась подготовка и разработка материалов курса изучения процесса производства полуфабрикатов и упаковочных видов бумаг для работников рабочих профессий.

Главным итогом инновационной деятельности Компании в 2022 стало получение положительного результата от реализации первого этапа и продолжение реализации программы «Повышение системы надежности работы оборудования», направленного на внедрение системы надежности, повышение эффективности работы оборудования, вовлечения персонала, подготовку специалистов по методикам бережливого производства.

Корпоративное управление

- 4.1. Ценные бумаги и акционерный капитал
- 4.2. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов
- 4.3. Корпоративное управление
- 4.4. Сведения о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления
- 4.5. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Компании
- 4.6. Ревизионная комиссия
- 4.7. Внутренний контроль и аудит
- 4.8. Внешний аудит

4.1. Ценные бумаги и акционерный капитал

Количество лиц (лицевых счетов), зарегистрированных в реестре акционеров Общества по состоянию на 02.09.2022 г. - 786.

Изменений уставного капитала в отчетном году не производилось.

УСТАВНОЙ КАПИТАЛ ОБЩЕСТВА

на 31.12.2022 г.

1 121 839

тысяч рублей

ОБЩЕСТВОМ РАЗМЕЩЕНО АКЦИЙ

Номинальная стоимость акции 95 рублей

11 808 827

штук

ОБЩЕСТВО ВПРАВЕ РАЗМЕЩАТЬ ДОПОЛНИТЕЛЬНО К РАЗМЕЩЕННЫМ АКЦИЯМ

Номинальная стоимость акции 95 рублей

1 677 780

штук

Дополнительная информация для акционеров

Регистратором Общества в соответствии с заключенным договором является: АО «НРК-Р.О.С.Т.».

Адрес:
107076, Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б

Контактные данные регистратора:
+7 (495) 780-73-63,
+7 (495) 989-76-50,
info@rrost.ru

Сайт:
<https://rrost.ru/ru/>

АО «НРК- Р.О.С.Т.» имеет широкую сеть филиалов по территории России, в том числе Нижегородский филиал: 603000, Нижний Новгород, ул. Максима Горького, дом 117, офис № 916 (Бизнес центр «Столица Нижний», 9 этаж), телефоны: (831) 234-02-64, (831) 234-02-65

По вопросам выплаты начисленных дивидендов можно обращаться:

Адрес:
606407, Нижегородская область, Балахнинский район, г. Балахна, ул. Горького, дом 1.

Контактные телефоны:
8(83144) 9-33-05

По вопросам получения доступа к информации для акционеров можно обращаться:

Адрес:
606407, Нижегородская область, Балахнинский район, г. Балахна, ул. Горького, дом 1, каб. 123.

Контактные телефоны:
8(83144) 9-34-06

4.2. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов

Данные об объявленных (начисленных) и о выплаченных дивидендах по акциям Общества:

Дивиденды по результатам 2016 финансового года.

Годовым общим собранием акционеров АО «Волга», состоявшимся 24.05.2017 г., принято решение прибыль по итогам 2016 года не распределять, дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2016 года не выплачивать (Протокол № 53 от 29.05.2017 г.).

Дивиденды по результатам 2017 финансового года.

Годовым общим собранием акционеров АО «Волга», состоявшимся 31.05.2017 г., принято решение прибыль по итогам 2017 года не распределять, дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2017 года не выплачивать (Протокол № 57 от 04.06.2018 г.).

Распределение прибыли Общества прошлых лет путем выплаты (объявления) дивидендов.

Дивиденды по результатам 2019 финансового года.

Наименование показателя	Значение показателя за соответствующий отчетный период – 2019 г.
Категория акций, для привилегированных акций – тип	обыкновенные
Орган управления Общества, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления Общества, на котором принято такое решение	Общее собрание акционеров от 13.07.2020, протокол №63 от 14.07.2020 г.
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	17,00
Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.	200 750 059,00
Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	24.07.2020 г.
Отчетный период (год, квартал), за который (по итогам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды	2019 г.
Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	14 августа 2020 г.
Форма выплаты объявленных дивидендов (денежные средства, иное имущество)	денежные средства
Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного года, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	чистая прибыль 2019 года
Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного года, %	14,97
Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	200 425 880,33
Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	99,84
В случае если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены Обществом не в полном объеме – причины невыплаты объявленных дивидендов	неполные данные получателя
Иные сведения об объявленных и (или) выплаченных дивидендах, указываемые Обществом по собственному усмотрению	Общество планирует выплату объявленных дивидендов лицам, которые не были им выплачены по независящим от Общества причинам: неполные данные покупателя

Дивиденды по результатам 2014 финансового года.

Наименование показателя	Значение показателя за соответствующий отчетный период – 2014г.
Категория акций, для привилегированных акций – тип	обыкновенные
Орган управления Общества, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления Общества, на котором принято такое решение	Общее собрание акционеров от 02.02.2021, протокол №64 от 03.02.2021 г.
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	27,74
Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.	327 576 860,98
Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	13.02.2021 г.
Отчетный период (год, квартал), за который (по итогам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды	2014 г.
Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	23 марта 2021
Форма выплаты объявленных дивидендов (денежные средства, иное имущество)	денежные средства
Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного года, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	чистая прибыль 2014 года
Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного года, %	91,77
Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	327 112 932,60
Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	99,86
В случае если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены Обществом не в полном объеме – причины невыплаты объявленных дивидендов	неполные данные получателя
Иные сведения об объявленных и (или) выплаченных дивидендах, указываемые Обществом по собственному усмотрению	Общество планирует выплату объявленных дивидендов лицам, которые не были им выплачены по независящим от Общества причинам: неполные данные покупателя

Дивиденды по результатам 2020 финансового года.

Наименование показателя	Значение показателя за соответствующий отчетный период – 2020г.
Категория акций, для привилегированных акций – тип	обыкновенные
Орган управления Общества, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления Общества, на котором принято такое решение	Общее собрание акционеров от 17.06.2021, протокол №65 от 18.06.2021 г.
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	29,63
Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.	349 895 544,01
Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	28.06.2021 г.
Отчетный период (год, квартал), за который (по итогам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды	2020 г.
Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	4 августа 2021 г.
Форма выплаты объявленных дивидендов (денежные средства, иное имущество)	денежные средства
Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного года, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	чистая прибыль 2020 года
Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного года, %	55,19
Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	349 277 728,86
Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	99,82
В случае если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены Обществом не в полном объеме – причины невыплаты объявленных дивидендов	неполные данные получателя
Иные сведения об объявленных и (или) выплаченных дивидендах, указываемые Обществом по собственному усмотрению	Общество планирует выплату объявленных дивидендов лицам, которые не были им выплачены по независящим от Общества причинам: неполные данные покупателя

Дивиденды по результатам 2018 финансового года.

Наименование показателя	Значение показателя за соответствующий отчетный период – 2018г.
Категория акций, для привилегированных акций – тип	обыкновенные
Орган управления Общества, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления Общества, на котором принято такое решение	Общее собрание акционеров от 27.12.2021, протокол №66 от 28.12.2021 г.
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	36,10
Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.	426 298 654,70
Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	08.01.2022 г.
Отчетный период (год, квартал), за который (по итогам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды	2018 г.
Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	11 февраля 2022 г.
Форма выплаты объявленных дивидендов (денежные средства, иное имущество)	денежные средства
Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного года, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	чистая прибыль 2018 года
Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного года, %	34,19
Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	425 629 216,30
Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	99,84
В случае если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены Обществом не в полном объеме – причины невыплаты объявленных дивидендов	неполные данные получателя
Иные сведения об объявленных и (или) выплаченных дивидендах, указываемые Обществом по собственному усмотрению	Общество планирует выплату объявленных дивидендов лицам в установленный срок

Дивиденды по результатам 9 месяцев 2021 финансового года.

Наименование показателя	Значение показателя за соответствующий отчетный период – 2021г., 9 мес.
Категория акций, для привилегированных акций – тип	обыкновенные
Орган управления Общества, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления Общества, на котором принято такое решение	Общее собрание акционеров от 27.12.2021, протокол №66 от 28.12.2021 г.
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	39,80
Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.	469 991 314,60
Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	08.01.2022 г.
Отчетный период (год, квартал), за который (по итогам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды	2021 г., 9 мес.
Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	11 февраля 2022 г.
Форма выплаты объявленных дивидендов (денежные средства, иное имущество)	денежные средства
Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного года, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	чистая прибыль 9 месяцев 2021 года
Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного года, %	22,81
Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	469 249 203,80
Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	99,84
В случае если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены Обществом не в полном объеме – причины невыплаты объявленных дивидендов	неполные данные получателя
Иные сведения об объявленных и (или) выплаченных дивидендах, указываемые Обществом по собственному усмотрению	Общество планирует выплату объявленных дивидендов лицам в установленный срок

Дивиденды по результатам 2021 финансового года.

Наименование показателя	Значение показателя за соответствующий отчетный период – 2021г. – полный год
Категория акций, для привилегированных акций – тип	обыкновенные
Орган управления Общества, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления Общества, на котором принято такое решение	Общее собрание акционеров от 18.05.2022, протокол №67 от 19.05.2022 г.
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	37,7
Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.	445 067 274,60
Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	29.05.2022 г.
Отчетный период (год, квартал), за который (по итогам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды	2021 г.
Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	1 июня 2022 г.
Форма выплаты объявленных дивидендов (денежные средства, иное имущество)	денежные средства
Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного года, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	чистая прибыль 2021 года
Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного года, %	17,34
Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	444 959 109,60
Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	99,98
В случае если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены Обществом не в полном объеме – причины невыплаты объявленных дивидендов	неполные данные получателя
Иные сведения об объявленных и (или) выплаченных дивидендах, указываемые Обществом по собственному усмотрению	Общество планирует выплату объявленных дивидендов лицам в установленный срок

Дивиденды по результатам 1 полугодия 2022 финансового года.

Наименование показателя	Значение показателя за соответствующий отчетный период – 2022г.– 1 полугодие.
Категория акций, для привилегированных акций – тип	обыкновенные
Орган управления Общества, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления Общества, на котором принято такое решение	Общее собрание акционеров от 26.09.2022, протокол №68 от 28.09.2022 г.
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	36,10
Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.	426 298 654,70
Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	02.09.2022 г.
Отчетный период (год, квартал), за который (по итогам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды	2022 г., 1 полугодие
Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	11 октября 2022 г.
Форма выплаты объявленных дивидендов (денежные средства, иное имущество)	денежные средства
Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного года, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	чистая прибыль 1 полугодия 2022 года
Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного года, %	28,46
Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	426 199 569,70
Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	99,98
В случае если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены Обществом не в полном объеме – причины невыплаты объявленных дивидендов	неполные данные получателя
Иные сведения об объявленных и (или) выплаченных дивидендах, указываемые Обществом по собственному усмотрению	Общество планирует выплату объявленных дивидендов лицам в установленный срок

Дивиденды по результатам 2022 финансового года.

Общество не принимало решения (не объявляло) о выплате дивидендов по акциям по результатам 2022 финансового года.

Вопрос о выплате дивидендов по акциям по результатам 2022 финансового года подлежит рассмотрению на годовом общем собрании акционеров 16.06.2023 г.

4.3. Корпоративное управление

АО «Волга» уделяет значительное внимание совершенствованию корпоративного управления как одной из ключевых составляющих эффективности бизнеса Компании.

Стандарты корпоративного управления, принятые АО «Волга», обеспечивают акционерам и инвесторам уверенность в соблюдении их законных прав и интересов, позволяют совершенствовать процесс принятия управленческих решений, направленных на сохранение активов, максимизацию прибыли и капитализации Компании.

Система корпоративного управления АО «Волга» основывается на следующих принципах:

- равное и справедливое отношение ко всем акционерам Общества, соблюдение и защита их прав в соответствии с действующим законодательством;
- обеспечение эффективного стратегического и оперативного управления, эффективной системы и механизмов внутреннего контроля и аудита;
- обеспечение информационной и финансовой прозрачности Общества для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц;
- соблюдение этических норм делового поведения;
- подотчетность Совета директоров Общества акционерам Общества;
- эффективное взаимодействие с сотрудниками Общества в решении социальных вопросов и обеспечении необходимых условий труда.

Одним из важнейших принципов корпоративного управления является информационная открытость. АО «Волга» раскрывает информацию о своей деятельности в соответствии с требованиями Центрального Банка РФ и информационной политики АО «Волга».

Несмотря на то, что АО «Волга» является непубличной Компанией, Совет директоров следит за тем, чтобы Компания придерживалась лучших практик публичного раскрытия информации и корпоративного управления на благо всех заинтересованных сторон.

В процессе совершенствования практики корпоративного управления АО «Волга» следует положениям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России.

На сегодняшний день основополагающими внутренними нормативными документами АО «Волга» в области корпоративного управления являются:

- Устав;
- Положение об Общем собрании акционеров;
- Положение о Совете директоров;
- Положение о Ревизионной комиссии;
- Положение о Комитете по стратегии Совета директоров;
- Положение о Комитете по аудиту Совета директоров;
- Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров.

Электронные версии указанных документов представлены на сайте АО «Волга»: <http://www.volga-paper.ru>.

Органы управления АО «Волга».

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом АО «Волга» органами управления Общества являются:

- высший орган – Общее собрание акционеров;
- коллегиальный орган управления – Совет директоров;
- единоличный исполнительный орган Общества – Генеральный директор.

Структура корпоративного управления



4.3.1. Общее собрание акционеров

18 мая 2022 года состоялось годовое общее собрание акционеров со следующей повесткой дня:

1. Утверждение Годового отчета Общества за 2021 год, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2021 год.
2. Распределение прибыли Общества по результатам 2021 года.
3. Утверждение Аудитора Общества.
4. Избрание Совета директоров Общества.
5. Избрание Ревизионной комиссии Общества.
6. Утверждение новой редакции Устава Общества.

Годовое общее собрание акционеров проведено в форме заочного голосования с обязательным направлением бюллетеней до проведения общего собрания акционеров (Протокол годового общего собрания акционеров АО «Волга» № 67 от 19 мая 2022 г.).

26 сентября 2022 года состоялось внеочередное общее собрание акционеров со следующей повесткой дня:

1. Об одобрении сделки (нескольких взаимосвязанных сделок), являющейся крупной сделкой.
2. Распределение прибыли Общества по результатам 1 полугодия 2022 года путем выплаты (объявления) дивидендов.

Внеочередное общее собрание акционеров проведено в форме заочного голосования с обязательным направлением бюллетеней до проведения общего собрания акционеров (Протокол внеочередного общего собрания акционеров АО «Волга» № 68 от 28 сентября 2022 г.).

4.3.2. Совет директоров

В сферу ответственности Совета директоров АО «Волга» входит широкий круг вопросов, имеющих стратегическое значение для обеспечения устойчивого развития Компании, а также вопросов, связанных с защитой прав и интересов акционеров, взаимодействием с менеджментом и соблюдением стандартов корпоративного управления.

АО «Волга» стремится к максимальной эффективности деятельности Совета директоров. Это обеспечивается высокой квалификацией его членов, личной ответственностью каждого директора и ответственностью Совета в целом за принимаемые решения. Работа Совета директоров в полной мере охватывала все вопросы, отнесенные к его компетенции.

В 2022 году Совет директоров уделял повышенное внимание следующим вопросам:

- сохранению устойчивости бизнеса, оперативной реакции на изменения экономической среды, вызванные геополитической ситуацией. Компании удалось успешно справиться со всеми вызовами и трудностями прошедшего года, пройти год без потери производительности, сохранить объемы выпуска продукции на запланированном уровне и продолжить свое развитие. В целом, Компания достаточно быстро смогла перестроить систему управления. В числе поддержанных Советом директоров мер были изменение вектора продаж, закупочных процедур и фокус на импортозамещение;
- вопросы стратегического развития АО «Волга». Прошедший 2022 год стал периодом серьезных испытаний, однако, Компания не изменила свою стратегию развития, продолжает реализацию инвестиционного проекта и планирует увеличение производительности на 140 000 тонн тарных видов бумаги. Проект включает в себя модернизацию БДМ №6 и установку клеильного пресса, ввод в эксплуатацию макулатурной линии, а также увеличение производительности энергокомплекса от 30 до 50 Мегаватт в час в зависимости от потребностей производства;
- вопросы финансового обеспечения в долгосрочной и краткосрочной перспективе, управление общим кредитным портфелем Компании. Совет директоров проанализировал требуемый объем финансирования стратегических проектов, внес изменения в стратегию заимствования на 2022 – 2025 гг.
- значительное внимание было уделено вопросам развития продаж с учетом мировых геополитических изменений и актуальной ситуации на рынках, управлению географией и портфелем продаж, стратегии дистри-

буции. Компания продолжает расширять созданную платформу для вывода на российские и зарубежные рынки упаковочных решений (флутинг, интерлайнер) в рамках стратегии развития;

- управление цепочками поставок. В связи с выходом АО «Волга» на новый этап стратегического развития, повышением производительности, расширением продуктовой линейки и географии поставок принято решение о создании нового подразделения, которое занимается координацией деятельности между Компанией и потребителями и между структурными подразделениями на основе лучших мировых практик;
- стратегия развития в сфере лесообеспечения с акцентом на эффективное управление собственной лесозаготовкой. АО «Волга» приступило к реализации нового приоритетного инвестиционного проекта в области освоения лесов. Реализация проекта позволит дополнительно вовлекать в производство бумаги лиственные породы деревьев и стать АО «Волга» самым крупным вертикально интегрированным предприятием лесной и лесоперерабатывающей отрасли в Нижегородской области;
- вопросы экологии. С учетом повышенного внимания к устойчивому развитию Компания последовательно реализует инициативы в области снижения и предотвращения загрязнения окружающей среды, соответствия наилучшим доступным технологиям и международным практикам. Компания продолжает реализацию проектов одобренной Советом директоров экологической программы и нацелена на сохранение экологии в регионах присутствия – это один из ключевых принципов как политики АО «Волга» в целом, так и долгосрочной программы стратегического развития предприятия;
- вопросы обеспечения макулатурным сырьем. Совет директоров одобрил реализацию стратегии обеспечения АО «Волга» макулатурным сырьём;
- кадровые вопросы, комплексная программа совершенствования системы управления персоналом. При поддержке Совета директоров реализованы мероприятия и программы по удержанию и мотивации персонала, улучшению условий труда. В

2022 году АО «Волга» признана лидером рейтинга самых привлекательных работодателей Нижегородской области;

- IT-стратегия, вопросы обеспечения приемлемого уровня автоматизации процессов, достижения достаточного уровня управляемости Компанией. Компания продолжила реализацию в 2022 году запланированных IT-проектов.
- вопросы контроля и управления рисками в сферах охраны труда и промышленной безопасности;
- вопросы эффективности системы внутреннего аудита. Совет директоров утвердил Политику управления рисками и внутреннего контроля АО «Волга»;
- вопросы повышения операционной эффективности и производительности, контроль реализации одобренной программы надежности АО «Волга».

Несмотря на сложную геополитическую ситуацию, благодаря оперативному реагированию на внешние изменения и эффективному управлению, Компания продемонстрировала успешные финансовые результаты и укрепила свои конкурентные преимущества.

Плановые и иные вопросы, рассмотренные Советом директоров в 2022 году:

- Приняты решения по корпоративным вопросам, в том числе о созыве Общих собраний акционеров, утверждено Заключение о крупной сделке, определена цена (денежная оценка) приобретаемого/отчуждаемого имущества в целях принятия решения об одобрении крупной сделки, определена цена выкупа Обществом акций, подлежащих выкупу по требованию акционеров в соответствии со статьей 75 ФЗ «Об акционерных обществах», утвержден отчет об итогах предъявления акционерами требований о выкупе принадлежащих им акций, определена рыночная стоимость акций, учитываемых на казначейском счете Общества с целью их реализации, принято решение о реализации выкупленных акций, учитываемых на казначейском счете Общества. Утверждено Положение о дивидендной политике АО «Волга» в новой редакции. По предложению Совета директоров общим собранием акционеров утверждена новая редакция Устава АО «Волга».
- Рассмотрены ежеквартальные отчеты менеджмента по исполнению бюджета и инвестиционной программы, выполнению кредитной политики и кредитного плана.
- Рассмотрены отчеты менеджмента о результатах и перспективах развития по функ-

циональным направлениям деятельности.

- Утверждены бюджеты и графики стратегических проектов по организации производства макулатурной массы 500 а.с.т./сут, перепрофилированию БДМ №6 на выпуск упаковочных видов бумаг, ввод в эксплуатацию конденсационной турбины. Одобрены дополнительные соглашения к договорам поставки оборудования и оказания сопутствующих услуг в рамках реализации стратегических проектов.
- Утвержден кредитный план на 1 и 2 полугодия 2022 года.
- Рассмотрены отчеты о результатах работы службы внутреннего аудита и утвержден план работы службы внутреннего аудита на 2022 год.
- Проанализированы итоги достижения ключевыми менеджерами целей 2021 года. Приняты решения о выплате премий ключевым менеджерам АО «Волга» по итогам 2021 года, увеличению размера вознаграждения команды управления, согласованы цели на 2022 год, осуществлен ряд важных кадровых назначений в высшем исполнительном эшелоне.
- Утверждено Положение о годовом премировании ключевых менеджеров АО «Волга» в новой редакции.
- В целях финансирования стратегических инвестиционных проектов одобрены изменения к ранее заключенным договорам об открытии невозобновляемых кредитных линий, договор целевого займа.
- Утвержден перечень новых банков, в которых АО «Волга» вправе открывать расчетные и иные счета.
- Одобрены сделки по привлечению заемного финансирования, предоставлению залога, приобретению оборудования для IT инфраструктуры, договоры транспортно-экспедиционного обслуживания, договоры на реализацию готовой продукции, договоры аренды подвижного состава.
- Рассмотрены отчеты менеджмента о результатах работы по еврозамещению, одобрены договоры на закупку технологического сменного оборудования.
- Утвержден бюджет реализации инвестиционного проекта «Создание витрины данных» в рамках перехода на режим налогового мониторинга и автоматизации налогового учета.
- Для обеспечения надежности энергоснабжения одобрен договор на изготовление

и поставку запасных частей котла для нужд ЭК «НиГРЭС».

- Одобрена пятилетняя инвестиционная программа АО «Волга» и основные направления инвестиционной политики АО «Волга» на 2023 год.
- Утверждена новая редакция регламента инвестиционной деятельности АО «Волга».
- Утвержден внутренний документ, регламентирующий правила и подходы к раскрытию информации об Обществе, – информационная политика АО «Волга».
- Утверждена политика АО «Волга» в области коммерческой деятельности «Продажа бумаги».
- Утверждена кредитная политика процесса продаж АО «Волга» в новой редакции.
- Определены основные направления деятельности и стратегии развития дочерних обществ.
- Определены направления обеспечения страховой защиты Общества, в том числе утвержден страховщик Общества.
- Одобрены мировые соглашения с администрацией Балахнинского муниципального округа Нижегородской области.
- Одобрена новая редакция коллективного договора АО «Волга» на 2023-2025 гг.
- Приняты решения об оказании благотворительной помощи, предоставлении согласия на совершение сделок по выдаче займов работникам Общества, выдаче материальной помощи работникам и неработающим пенсионерам Общества.
- Приняты решения о предоставлении согласия на ряд сделок в совершении, которых имеется заинтересованность.
- Утвержден бюджет Общества на 2023 год.
- Утвержден план работы Совета директоров на 2023 год.

Совет директоров АО «Волга» использует цифровую систему принятия управленческих решений, которая дает доступ ко всем необходимым для принятия решений документам в электронном портале, возможность голосования и отслеживания хода исполнения поручений.

Совет директоров является ключевым звеном системы корпоративного управления АО «Волга». Законодательством Российской Федерации и внутренними документами компании Совету директоров отведена роль органа, обеспечивающего эффективное управление компанией, ее стратегическое развитие.

При Совете директоров действует три комитета:

- Комитет по стратегии;
- Комитет по аудиту;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям.

Деятельность комитетов направлена на повышение эффективности и качества принимаемых Советом директоров решений.

Сопровождение работы Совета директоров и комитетов обеспечивает Корпоративный секретарь Тронова Наталия Владимировна.

В состав Совета директоров АО «Волга» входят 6 человек.

Председателем Совета директоров АО «Волга» является Бреус Шалва Петрович.

В 2022 году Совет директоров провел 8 заседаний в форме совместного присутствия и 10 – в форме заочного голосования.

Совет директоров работает на плановой основе: план-график работы утверждается на год.

Состав Совета директоров сбалансирован, а компетенции директоров отвечают стратегическим целям Компании. Члены Совета избираются на срок до следующего годового Общего собрания акционеров с возможностью переизбрания.

4.3.3. Комитеты Совета директоров

Комитет по стратегии Совета директоров

Комитет по стратегии Совета директоров способствует принятию Советом директоров решений, направленных на повышение эффективности деятельности Компании в долгосрочной перспективе.

При непосредственном участии Комитета производится анализ инициатив менеджмента, оценка сопутствующих рисков и подготовка рекомендаций Совету директоров для принятия важных решений в следующих областях:

- определение приоритетных направлений деятельности Компании и оценка операционной эффективности менеджмента;
- разработка и реализация сводной стратегии развития Компании и отдельных функциональных стратегий;
- рассмотрение стратегических инвестиционных проектов и программ;
- совершенствование ключевых бизнес-процессов.

В 2022 году Комитет провел 9 заседаний в форме совместного присутствия.

Основные задачи, поставленные перед Комитетом по стратегии в 2022 году:

- В первой половине года Комитет по стратегии совместно с менеджментом занимался подбором требуемых решений, а во второй половине года – работой по перенастройке процессов и их регулированию. Главным результатом этой работы стало то, что Компания смогла пройти год без потери производительности и сохранить объемы выпуска продукции на запланированном уровне.
- Важное место в повестке Комитета занимали вопросы контроля за реализацией стратегии развития. Компания не изменила свою стратегию развития, продолжает реализацию стратегических проектов («Перепрофилирование БДМ №6», «Ввод в эксплуатацию макулатурной линии 500 а.с.т./сут», «ввод в эксплуатацию конденсационной турбины») и планирует в 2024 году увеличить производство тарных бумаг на 140 000 тонн.
- В сфере внимания Комитета совместно с менеджментом было своевременное реагирование на изменения на рынке, географии поставок, стратегии дистрибуции, что позволило Компании эффективно решать возникающие проблемы и структурировать процессы прогнозирования, плани-

рования, производства и продаж. Комитет по стратегии рекомендовал Совету директоров утвердить политику и стратегию продаж АО «Волга».

- Особое внимание было уделено проблеме замещения иностранного оборудования и комплектующих, отмечена работа менеджмента по диверсификации европейских каналов поставок по наиболее критичным категориям.
- С целью повышения маржинальности, роста операционной эффективности, усиления конкурентоспособности Компании и высокого уровня клиентского сервиса в 2022 году под руководством Комитета инициирована системная работа по управлению цепочками поставок. Комитетом дана оценка проектам по внедрению автоматизации календарного планирования и автоматизации процессов логистики.
- Рассмотрен статус реализации проектов экологической программы АО «Волга» до 2025 г.
- Проведен анализ по ключевым компонентам стратегии в сфере лесообеспечения. Инвестиционный проект «Развитие производства упаковочных бумаг с увеличением производственной мощности по переработке сырья и повышения энергоэффективности производства» включен в перечень приоритетных инвестиционных проектов в области освоения лесов (ПИП №2).
- Рассмотрены перспективы развития системы логистики, проект оптимального варианта развития склада готовой продукции.
- Комитет осуществлял контроль внедрения и реализации программы производственного совершенства. В 2022 году Компания начала работу по реализации проекта «Надежность», направленного на построение системы повышения надежности оборудования, – одного из важнейших этапов развития АО «Волга».
- Комитет скорректировал ключевые направления стратегии обеспечения АО «Волга» макулатурным сырьём, определил ее приоритетные задачи на ближайшую и долгосрочную перспективы.
- В рамках организации долгосрочного инвестиционного планирования сформирована пятилетняя инвестиционная программа и основные направления инвестиционной политики АО «Волга» на 2023 год. согласо-

ван регламент инвестиционной деятельности АО «Волга» в новой редакции.

- Комитет уделил внимание мониторингу состояния системы охраны труда и промышленной безопасности. Формирование культуры производственной безопасности

Комитет по аудиту Совета директоров

Комитет по аудиту Совета директоров оказывает содействие Совету директоров в осуществлении контроля финансово-хозяйственной деятельности посредством предварительного рассмотрения следующих вопросов:

- курирование работы Службы внутреннего аудита, в том числе ежеквартальный анализ результатов аудиторских проверок и годовой анализ общей эффективности аудиторской деятельности;
- руководство подготовкой управленческой отчетности, регулярный анализ результатов деятельности Компании;
- контроль за реализацией политики бюджетного планирования, оценка эффективности системы бюджетирования;
- оценка результатов и эффективности работы независимого аудитора.

В 2022 году Комитет провел 7 заседаний в форме совместного присутствия.

Основные задачи, поставленные перед Комитетом по аудиту в 2022 году:

- В условиях изменения экономической среды, вызванных геополитической ситуацией, Комитет совместно с менеджментом уделял особое внимание вопросам обеспечения стабильной работы Компании в краткосрочной и среднесрочной перспективе, обеспечения реализации продукции, поиску вариантов изменения структуры цепочек поставок и альтернативных платежных каналов.
- Рассмотрены стресс-тест финансовой модели Компании и наиболее существенные риски для Компании.
- Наряду с постоянными вопросами Комитет актуализировал статус финансирования стратегических проектов на ежеквартальной основе по мере определения вариантов реализации стратегических проектов.
- Оказано содействие Совету директоров в выдаче предложений Общему собранию акционеров по одобрению изменений существенных условий нескольких взаимосвязанных сделок, являющихся крупной сделкой, – генеральных соглашений об от-

и достижение эффективного управления в данной сфере остается одной из приоритетных задач менеджмента. АО «Волга» стремится совершенствовать процедуры и системы охраны труда и промышленной безопасности в соответствии с лучшими практиками и стандартами.

крытии невозобновляемых рамочных кредитных линий.

- Годовая повестка Комитета была дополнена вопросами, связанными с анализом бизнес-процессов лесозаготовки, закупок, управления персоналом, рассмотрением проекта перехода на режим налогового мониторинга и автоматизации налогового учета.
- Комитет продолжил контролировать работу над развитием системы CRM для целей эффективного планирования и управления портфелем производственных заказов, рассмотрен отчет о проведенной работе по первому этапу внедрения CRM и предложения по дальнейшему развитию системы.
- Выданы рекомендации Совету директоров по вопросу утверждения новой редакции Положения о дивидендной политике АО «Волга».
- Проанализированы существенные аспекты деятельности подконтрольных Обществу юридических лиц.
- Комитет рассматривал плановые вопросы подготовки отчетности (МСФО, РСБУ), а также регулярные вопросы, связанные с оценкой эффективности внешнего аудитора, размером его вознаграждения, независимостью аудитора.
- Комитет на ежеквартальной основе рассматривал отчеты Службы внутреннего аудита. В целях обеспечения надежной и эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля при поддержке Комитета разработана Политика управления рисками и внутреннего контроля АО «Волга». Консолидированный отчет по управлению рисками будет представляться на рассмотрение Комитета по аудиту на ежегодной основе.
- Определены направления обеспечения страховой защиты имущества Компании, даны рекомендации Совету директоров по выбору и утверждению страховщика Общества на 2022-2023 гг.
- Осуществлен надзор за ходом бюджетного процесса на 2023 год.

Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров

Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров обеспечивает содействие Совету директоров в решении кадровых, социальных вопросов и вопросов корпоративного управления, в том числе:

- подготовка рекомендаций Совету директоров по вопросам кадровой стратегии, назначений и вознаграждений;
- предварительная оценка кандидатур на должность генерального директора, заместителей генерального директора, предварительное одобрение досрочного прекращения полномочий заместителей генерального директора, а также условий трудовых договоров с генеральным директором и заместителями генерального директора;
- формирование политики в области вознаграждения, определяющей принципы и критерии вознаграждения членов Совета директоров, генерального директора, заместителей генерального директора;
- предварительное рассмотрение проектов внутренних документов Общества, регламентирующих кадровую политику, критерии формирования управленческого персонала, требования и подходы к системам, методам мотивации и стимулирования персонала.

В 2022 году Комитет по кадрам и вознаграждениям провел 4 заседания в форме совместного присутствия.

Основные задачи, поставленные перед Комитетом по кадрам и вознаграждениям в 2022 году:

- В 2022 году Компания продолжила реализацию комплексной программы совершенствования системы управления персоналом, направленной на мотивацию персонала к достижению общих стратегических целей развития Компании. Комитет поддержал инициативы, направленные на удержание, мотивацию, привлечение персонала, развитие управленческой команды и резерва.
- Менеджментом при поддержке Комитета разрабатываются новые мотивационные инструменты. В части нематериальной мотивации внедрены и продолжают реализовываться, среди прочих, программа беспроцентных займов, программа по улучшению условий труда.
- Мероприятия по совершенствованию системы оплаты труда, повышение заработной платы, расширение социального

пакета, внедрение новых программ нематериальной мотивации, обучение персонала, а также наполненная культурными и спортивными событиями корпоративная жизнь Компании создают более комфортные условия труда и дают реальное представление о Компании как о конкурентоспособном и привлекательном на рынке работодателе. АО «Волга» возглавило в 2022 году рейтинг лучших работодателей Нижегородской области.

- Комитет оценил дальнейшие приоритеты HR-функции на ближайшую и среднесрочную перспективу, включая реализацию долгосрочной программы найма 2023 – 2025 гг. с учетом стратегии развития Компании, программы обучения и развития, программы по совершенствованию системы материальной и нематериальной мотивации.
- Комитет подвел итоги достижения менеджерами целей за 2021 год и скорректировал цели на 2022 год для обеспечения наиболее полного соответствия усилий менеджмента стратегическим целям Компании. Комитет рекомендовал Совету директоров принять решения о выплате премий ключевым менеджерам АО «Волга» по итогам 2021 года.
- Несмотря на инициативы ряда иных крупных компаний о добровольном отказе от индексации и премирования топ-менеджеров в кризисный 2022 год, Комитет выразил благодарность менеджменту за качественную работу в период антикризисного управления и рекомендовал Совету директоров увеличить размер вознаграждения команды управления.
- Комитет рассмотрел статус и риски исполнения одобренной Советом директоров в 2021 году долгосрочной программы мотивации ключевых менеджеров АО «Волга».
- Комитет предварительно рассмотрел кандидатуры на должности заместителей генерального директора по продажам и цепочке поставок.
- Комитет рекомендовал Совету директоров одобрить новую редакцию коллективного договора АО «Волга» на 2023-2025 гг.
- Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям и члены Комитета прилагали все усилия, чтобы Совет директоров и менеджмент обладали необходимыми навыками, знаниями, опытом для достижения Компанией своих стратегических целей и повышения ценности для заинтересованных сторон.

4.3.4. Генеральный директор

В соответствии с Уставом Общества, полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор, избираемый Советом директоров Общества. К компетенции Совета директоров также относится установление размера вознаграждения и компенсаций единоличного исполнительного органа.

Вознаграждение единоличного исполнительного органа определяется как фиксированная сумма (ежемесячный оклад) в соответствии с трудовым договором. По итогам каждого года согласно Положения о годовом премировании ключевых менеджеров выплачивается дополнительное вознаграждение, также Советом директоров утверждено Положение о долгосрочной мотивации ключевых менеджеров АО «Волга».

Коллегиальный исполнительный орган Уставом Общества не предусмотрен.

Сведения о единоличном исполнительном органе по состоянию на 31.12.2022 г.

Генеральный директор

Пондарь Сергей Иосифович

Год рождения: 1965

Образование: высшее



Должности за последние 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
16.11.2016	29.11.2017	ООО «Управляющая компания «Сегежа групп» (ООО «УК «Сегежа групп»)	Член Правления – Вице-президент, руководитель дивизиона «Бумага и упаковка».
08.07.2019	наст. вр.	АО «Волга»	Генеральный директор

- Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.
- Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества не совершалось.

4.4. Сведения о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Обществом официально не утвержден Кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, однако АО «Волга» обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным Законом «Об акционерных обществах», Федеральным Законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными актами Банка России.

Основным принципом построения обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов Общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного Общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

Общество руководствуется следующими принципами Кодекса корпоративного управления, одобренными Банком России:

- равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом;
- равная и справедливая возможность акционеров участвовать в прибыли Общества посредством получения дивидендов;

- надежные и эффективные способы учета прав акционеров на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций;
- акционеры имеют право на регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации о деятельности АО «Волга» в соответствии с требованиями и положениями ФЗ «Об акционерных обществах»;
- АО «Волга» осуществляет контроль за использованием конфиденциальной и служебной информации.



4.5. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Компании

Компания, в лице менеджмента, осуществляет постоянный мониторинг и оценку факторов риска, связанных с деятельностью Компании, и не рассматривает на данный момент указанные ниже риски как значительные для деятельности Компании. Политика управления рисками в АО «Волга» определяет основные принципы организации, реализации и контроля процессов управления рисками в АО «Волга».

Политикой определены первоочередные действия по выстраиванию системы управления рисками, стратегия управления рисками, основные процессы управления рисками, архитектура системы управления рисками, отчетность по рискам. Органы управления Общества прикладывают максимальные усилия в целях минимизации воздействия факторов риска на текущую и будущую деятельность Общества,

своевременно реагируя на изменения текущей и прогнозируемой ситуации. В случае возникновения одного или нескольких перечисленных ниже рисков Общество предпримет все возможные меры по снижению их негативного влияния. В этой связи потенциальные инвесторы при принятии инвестиционных решений должны тщательно изучить нижеприведенные факторы риска.

Отраслевые риски

АО «Волга» входит в число крупнейших производителей газетной бумаги в Российской Федерации. Продукция Компании реализуется как на внутреннем рынке, так и в странах Азии, Ближнего Востока, Африки, СНГ, так же реализовывалась на рынках Америки и Европы. Являясь крупным экспортером, Компания несет риски, связанные с изменениями цен на свою продукцию, что может произойти в результате структурных изменений спроса/предложения или экономического спада на рынках присутствия, а также в случае изменения обменных курсов.

производителей на внутреннем рынке. С октября 2022 года введение санкций на продукцию АО «Волга», в первую очередь для европейских покупателей, что повлекло дополнительное напряжение на рынке и перетекания объемов на другие, менее маржинальные рынки и рост конкуренции, а также давление на цены.

Тем не менее, благодаря своевременным действиям, таким как, реструктурирование цепочки поставок, перевод продаж из тарных бумаг в газетную бумагу, выход на новые рынки, привлечение более чем 75 новых партнеров, а также использование «окна благоприятных возможностей» и максимизации отгрузки в Европу в четвертом квартале 2022 года Компании удалось значительно снизить воздействие возникших рисков и добиться высоких результатов, как в объемах продаж, так и в доходности от этих операций.

Руководство Компании на регулярной основе проводит обзор аналитических материалов, подготовленных внешними и внутренними аналитиками в отношении ожидаемой динамики развития рынков продукции, реализуемой Компанией. Менеджмент Компании видит, что ситуация на рынках находится в динамическом состоянии и все еще далека от стабилизации, с учетом происходящих геополитических, санкционных и экономических сдвигов. Предполагаем, что ситуация с ценами будет так же меняться, отдельно по каждому рынку и только оперативный анализ и своевременные действия, могут снизить эффект от возникающих рисков.

Риски, связанные со сбытом продукции

2022 год стал годом испытаний и изменений многих привычных процессов по всему миру. Компания ощутила на себе сложности года, столкнувшись с беспрецедентным давлением разнообразных внешних факторов и рисков, которые заставили компанию оперативно перестраивать свою работу и многие бизнес-процессы: связанные с COVID-19 ограничения, санкционное давление, что отразилось на росте стоимости логистики в 2-3 раза по экспортным направлениям. С середины 2022 года – отмена действия FSC сертификатов для бумаги из РФ и прекращение продажи тарных видов бумаги в Европу. Как результат, резкое снижение отпускных цен на рынке тарных бумаг в РФ, вызванное профицитом предложения и санкциями (закрытие экспорта в Европу, отказ ряда европейских покупателей от сотрудничества). Профицит предложения более качественных бумаг конкурентов привел к отсутствию заказов от гофро-

Риски, связанные с деятельностью монопольных поставщиков.

В 2022 году реализовался риск ухода ряда иностранных (в основном европейских) поставщиков и подрядчиков с рынка РФ, и как следствие резкого ограничения поставок товаров и услуг,

Страновые риски

В настоящее время политическая ситуация в стране является относительно стабильной, однако сохраняется неопределенность относительно возможного доступа к источникам капитала, а также стоимости капитала для Компании и ее контрагентов.

Введение и последующее усиление санкций, объявление частичной мобилизации повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, сложности в осуществлении выплат для российских эмитентов еврооблигаций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Произошедшие изменения не оказали существенного влияния на деятель-

Финансовые риски

Кредитный риск

Кредитный риск – риск возникновения у Компании финансового убытка, вызванного неисполнением контрагентом своих договорных обязательств.

Наиболее значительным кредитным риском для Компании является риск неисполнения обязательств в части оплаты контрагентами покупателями поставленной продукции и/или невозврата поставщиком авансового платежа. Для снижения данного риска Компания ориентируется на сотрудничество с контрагентами на условиях предоплаты, или с использованием обеспечительных инструментов: страхованием дебиторской задолженности, аккредитивов и банковских гарантий. Компанией разработаны процедуры, позволяющие принимать решения по предоставлению отсрочки платежа, которые в свою очередь должны быть оправданы с точки зрения рыночных условий и не оказывать отрицательного воздействия на активы и интересы Компании.

Для минимизации последствий кредитного риска при взаимодействии с контрагентами Компания применяет кредитную политику для управления возникающими рисками и де-

используемых в производственном процессе. Дополнительно к этому были введены логистические ограничения, что вызвало рост затрат на доставку.

Менеджмент полагает, что риски в данной области по силе воздействия находятся на приемлемом уровне, что позволяет обеспечить бесперебойную деятельность Компании.

ность Компании, так как Компания имеет достаточный опыт и надежную деловую репутацию, что позволяет привлекать долговое финансирование по мере необходимости, в приемлемые сроки и на рыночных условиях.

В целом, российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выбывающих экспортных рынков, сменой рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек.

АО «Волга» следит за изменениями, происходящими как в экономике Российской Федерации, так и в мировой экономике, а также учитывает их при принятии управленческих решений. На регулярной основе проводится анализ чувствительности прогнозного финансового результата Компании по различным макроэкономическим параметрам.

ляет значительное внимание оценке кредитных рисков в условиях неопределенности и негативного воздействия на фоне изменений макроэкономических показателей. Благодаря продуманной кредитной политике Компании удается сохранить результативность по предотвращению возникновения кредитных рисков и своевременно реагировать на возникающие внешние изменения.

В другую группу кредитных рисков входят риски, связанные с деятельностью финансовых институтов – эмитентов банковских гарантий и аккредитивов и возможным снижением их финансовой устойчивости. Для снижения данных рисков Компания осуществляет постоянный мониторинг кредитного рейтинга банков – эмитентов и формирует перечень для взаимодействия с контрагентами при использовании документальных операций. При размещении депозитов на счетах финансовых контрагентов – банков, Компания ориентируется на банки с первоклассным рейтингом.

Валютный риск

Основная часть выручки Компании формируется за счет валютных поступлений с применением различных валют, главным образом, Китай-

ских юаней, Долларов США и Евро. Также часть расходов, активов и обязательств Компании номинированы в иностранной валюте. Валютный риск для Компании связан с колебаниями курса рубля относительно курсов данных иностранных валют. Компания проводит постоянный мониторинг изменения валютных курсов для нахождения баланса между входящими и исходящими денежными потоками, а также активами и обязательствами, с целью минимизации воздействия валютного риска.

Риск изменения процентных ставок

Денежные потоки Компании не подвергаются существенному риску изменения рыночных процентных ставок, поскольку предоставление большей части кредитов и займов Компании финансовыми институтами осуществляется под фиксированную процентную ставку.

Риск ликвидности

Риск ликвидности – риск возникновения у Компании сложностей при выполнении обязанностей, связанных с финансовыми обязательствами.

Правовые риски

Правовые риски, в том числе риски, связанные с:

- изменением требований по лицензированию основной деятельности Общества либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы): основной вид деятельности Общества не подлежит обязательному лицензированию. Общество в своей деятельности не использует объекты, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы);
- изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества

Операционные риски

Риски, связанные с изношенностью основных средств

Компания подвержена рискам в связи с наличием изношенных основных средств, включающих оборудование, здания и технические сооружения. Фактором риска являются условия агрессивной среды (повышенная температура, влажность, вибрация и т.д.) эксплуатации основных средств.

ми, расчеты по которым осуществляются путем передачи денежных средств или другого финансового актива.

В рамках оперативного и стратегического управления ликвидностью Компания осуществляет прогнозирование денежных потоков на среднесрочный и долгосрочный периоды, контроль показателей ликвидности и также оценку чувствительности операционных и инвестиционных бюджетов к изменению макроэкономических показателей. При необходимости осуществляется корректировка и секвестрование расходов при переходе к стресс-сценарию, осуществляется смещение сроков платежей и сроков реализации инвестиционных проектов

Компанией уделяется особое внимание достаточности наличия ликвидных средств для погашения своих обязательств в срок, как в обычных, так и в стрессовых условиях, не допуская возникновения неприемлемых убытков и не подвергая риску репутацию Компании. В целях обеспечения достаточного уровня ликвидности в условиях волатильной рыночной конъюнктуры Компанией поддерживается оптимальный уровень доступных лимитов кредитных линий.

(в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах его деятельности, а также на результаты текущих судебных процессов, в которых участвует Общество;

- изменением в судебной практике (в том числе по вопросам лицензирования):

Общество оценивает, как имеющие значение.

Осознавая наличие вышеперечисленных рисков, Компания предпринимает все зависящие от нее усилия для минимизации потенциально влияния рисков и для снижения вероятности их реализации.

Компания осуществляет превентивные меры по снижению рисков, связанных с изношенностью основных средств, которые включают проведение ежегодной программы по модернизации и реконструкции оборудования. Компания реализует крупномасштабные инвестиционные проекты, предполагающие использование современных передовых технологий. В 2022 году в рамках реализации программы снижения рисков связанных с износом основных средств, в рамках программы улучшения качества проведена модернизация ПРС №2 БДМ №8.

Риски, связанные с безопасностью производства

Компания подвержена рискам в связи с использованием в производственной деятельности опасного оборудования. Возможные аварии несут риски существенных потерь и временного приостановления деятельности. В Компании разработаны меры по снижению рисков возникновения аварий и пожаров. В рамках инвестиционных проектов внедряются автоматизированные системы безопасности, проводятся независимые аудиты по оценке рисков возникновения материальных убытков и сокращения производственной деятельности вследствие материальных убытков. Компания оценивает данный риск как управляемый. Помимо этого, в Компании действует политика в области страхования имущества.



4.6. Ревизионная комиссия

Ревизионная Комиссия предусмотрена Уставом Общества. На годовом общем собрании акционеров 18 мая 2022 года (Протокол №67 от 19.05.2022 г.), ввиду отсутствия кворума, решение по вопросу избрания ревизионной комиссии Общества не принято. В связи с отсутствием избранной ревизионной комиссии достоверность

данных, содержащихся в годовом отчете, не подтверждена ревизионной комиссией Общества.

Оценку достоверности данных, содержащихся в годовом отчете и финансовой отчетности, проводит Служба внутреннего аудита Общества на регулярной ежегодной основе.

4.7. Внутренний контроль и внутренний аудит

Внутренний контроль

В АО «Волга» функционирует система внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Компанией целей.

Ключевыми задачами системы внутреннего контроля являются:

- обеспечение эффективности финансово-хозяйственной деятельности;
- обеспечение сохранности активов;
- обеспечение достоверности и полноты бухгалтерской (финансовой), управленческой и иных видов отчетности;
- соблюдение законодательства и нормативных правовых актов Российской Федерации и нормативных документов АО «Волга».

Состав участников системы внутреннего контроля Компании и распределение между ними функций:

- Совет директоров и Комитет по аудиту Совета директоров Компании определяют общие принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля, рас-

сматривают результаты оценки ее эффективности и анализируют ее фактическое состояние;

- генеральный директор, заместители генерального директора, отвечают за организацию и эффективное функционирование системы внутреннего контроля;
- руководители подразделений осуществляют организацию и обеспечивают функционирование системы внутреннего контроля на операционном уровне;
- работники обеспечивают своевременное и качественное выполнение установленных процедур внутреннего контроля.

Отдельное структурное подразделение по внутреннему контролю в Компании не создано. Оценку эффективности системы внутреннего контроля Компании и разработку рекомендаций по результатам оценки проводит Служба внутреннего аудита.

Внутренний аудит

В АО «Волга» действует независимое структурное подразделение, отвечающее за внутренний аудит – Служба внутреннего аудита.

Цель Службы внутреннего аудита – содействие Совету директоров и органам управления Компании в увеличении акционерной стоимости бизнеса за счет проведения проверок, направленных на повышение эффективности системы внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления. Служба внутреннего аудита в своей работе использует риск ориентированный подход к оценке эффектив-

ности процессов корпоративного управления, управления рисками и внутреннего контроля.

В своей деятельности служба внутреннего аудита АО «Волга» руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом АО «Волга», Положением о Службе внутреннего аудита АО «Волга», Положением о Совете Директоров АО «Волга», Положением о Комитете

по аудиту Совета Директоров АО «Волга», решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров АО «Волга», прочими внутренними нормативными документами Компании, стандартами деятельности внутренних аудиторов, определяемыми международными профессиональными стандартами внутреннего аудита.

Служба внутреннего аудита АО «Волга» функционально подчинена Совету Директоров АО «Волга» и Комитету по аудиту Совета Директоров, а административно – Генеральному директору Компании. Руководитель Службы внутреннего аудита – Директор по внутреннему аудиту назначается на должность и освобождается от занимаемой должности Генеральным директором Компании на основании решения Совета директоров.

Для достижения поставленных целей Служба внутреннего аудита осуществляет следующие основные функции:

- проведение внутренних аудиторских проверок и консультаций в Компании;
- независимую и объективную оценку надежности и эффективности организации и функционирования систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления Компании;
- сообщение результатов оценки систем внутреннего контроля, управления рисками, корпоративного управления и предложений по их совершенствованию Комитету по аудиту и руководству Компании;
- разработку и представление руководству Компании предложений по устранению недостатков и нарушений, а также рекомендаций по совершенствованию бизнес-процессов Компании;

- консультационную поддержку внутри Компании в отношении функционирования систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления Компании;

- контроль полноты и своевременности выполнения мероприятий, разработанных по итогам аудиторских проверок.

Директор Службы внутреннего аудита на ежеквартальной основе отчитывается перед Комитетом по аудиту о результатах деятельности Службы внутреннего аудита за отчетный период, а также регулярно в рамках текущих заседаний предоставляет информацию по другим вопросам, касающимся компетенции Комитета по аудиту. Совет директоров Компании ежегодно утверждает план работы Службы внутреннего аудита и рассматривает отчет по результатам деятельности Службы внутреннего аудита за отчетный год.

Служба внутреннего аудита в 2022 году выполнила запланированные в отчетном периоде аудиторские проверки и процедуры в части корпоративного управления, управления рисками, инвестиционной деятельности, оценки эффективности системы внутреннего контроля основных бизнес-процессов Компании.

По результатам аудиторских проверок выдавались рекомендации по совершенствованию бизнес-процессов Компании, устранению выявленных недостатков и замечаний. С учетом рекомендаций Службы внутреннего аудита руководство Компании реализует комплекс мероприятий по повышению эффективности системы внутреннего контроля бизнес-процессов. В 2022 году внимание Службы внутреннего аудита было сосредоточено на совершенствовании бизнес-процесса управления инвестиционной деятельностью Компании.

4.8. Внешний аудит

Проверка финансово-хозяйственной деятельности Компании в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации осуществляется аудитором Компании на основании заключаемого с ним договора.

Выбор аудитора происходит на основании рекомендаций по кандидатуре аудитора Комитета по аудиту Совета директоров и предложения Совета Директоров утверждается на Общем собрании акционеров ежегодно. Размер оплаты услуг аудитора определяется Советом директоров Компании.

Решением годового Общего собрания акционеров АО «Волга» от 18.05.2022 г. (Протокол №67 от 19.05.2022 г.) аудитором бухгалтерской(-

финансовой) отчетности по РСБУ за 2022 год и консолидированной финансовой отчетности по МСФО за 2022 год было утверждено Акционерное общество «КПМГ» (после смены наименования – АО «КЭПТ»).

Комитет по аудиту Совета директоров АО «Волга» рассматривает и оценивает заключения, выданные аудитором, отчеты аудитора, при необходимости проводит очные встречи с представителями аудитора.

Раздел 5

Устойчивое развитие



- 5.1. Управление цепочками поставок
- 5.2. Ответственные закупки
- 5.3. Кадровая и социальная политика
- 5.4. Охрана труда, пожарная и промышленная безопасность
- 5.5. Экологическая безопасность
- 5.6. Антикоррупционная политика
- 5.7. Ответственное лесопользование



Устойчивое развитие

Деятельность АО «Волга» в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности основана на лучшей практике, международных и российских стандартах и принципах.



Контроль качества

Многоступенчатый контроль включает:

- оценку качества сырья, волокнистых материалов, химикатов;
- оценку качества производимой продукции.



Контроль качества процессов производства

Контроль качества продукции и технологических процессов осуществляется на каждом этапе производства с использованием автоматизированных систем управления и высокотехнологичных инструментов, сканеров.

Контроль качества продукции – сплошной контроль (визуальный). Лабораторный контроль в соответствии с требованиями технологического регламента производства бумаги АО «Волга».

Контроль закупаемой продукции – организован входной контроль сырья, волокнистых материалов, химикатов на определение их соответствия ГОСТ, ТУ.

В Компании сформирована система внутренних корпоративных кодексов и политик, которая регулирует важнейшие вопросы в области устойчивого развития. Действующие ключевые документы:

- Стратегия развития компании до 2028 года;
- Экологическая политика;
- Политика в области охраны труда и пожарной безопасности;
- Антикоррупционная политика;
- Социальная политика;
- Кадровая политика.

5.1. Управление цепочками поставок

В связи с выходом АО «Волга» на новый этап стратегического развития, повышением производительности, расширением продуктовой линейки и географии поставок, в 2022 году было принято решение о создании подразделения по управлению цепочками поставок. Задачи вновь созданного департамента – внедрение процесса интегрированного планирования продаж и операций (S&OP), совершенствование клиентского сервиса, оптимизация цепочек поставок, налаживанием взаимодействия и обмена данными между подразделениями на основе лучших мировых практик.

Цель развития системы клиентского сервиса — достижение конкурентного преимущества Компании за счет повышения качества обслуживания клиентов. «АО «Волга» планирует выйти на качественно новый уровень по скорости и эффективности взаимодействия с клиентами.

5.2. Ответственные закупки

Основные цели закупочной деятельности АО «Волга»:

1. своевременное и полное удовлетворение потребностей Общества в товарах, работах, услугах, с необходимыми показателями цены, качества и надежности;
2. экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг;
3. предотвращение ошибок и злоупотреблений в закупочной деятельности со стороны сотрудников Общества.

Основными принципами закупочной деятельности АО «Волга» являются информационная открытость закупок, равноправие и отсутствие необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки.

Общее количество закупочных процедур, проведенных в 2022 году конкурентным способом, составило 88 %.

Планы по развитию:

- повышение технологического суверенитета за счет импортозамещения;
- диверсификация каналов поставок;
- реализация стратегии по обеспечению макулатурным сырьем;
- реализация мероприятий по управлению оборотным капиталом;
- автоматизация планирования инвестиционных проектов.



5.3. Кадровая и социальная политика

Кадровая политика АО «Волга» направлена на реализацию Стратегии развития компания, где персонал является главной ценностью, и HR-стратегия Компании обеспечивает создание условий для высокопроизводительного труда и развития персонала.

Основными направлениями Кадровой стратегии являются:

- обеспечение кадровой защищенности за счет укомплектования квалифицированными кадрами;
- развитие персонала за счет внедрения системы обучения в соответствии с потребностями бизнеса и программ развития талантов и кадрового резерва;
- рост производительности и эффективности деятельности персонала за счет совершенствования системы мотивации: материальной – через создание прозрачной переменной составляющей оплаты труда, привязанной к системе ключевых показателей эффективности (КПЭ), и расширения социального пакета; нематериальной – за счет реализации программ поощрения лучших и признания вклада как отдельного работника, так и коллектива.

Реализация масштабной инвестиционной программы позволит не только значительно увеличить объем производства и обеспечить конкурентоспособность АО «Волга» на внутреннем и мировом рынках, но и создать при вводе новых производственных мощностей дополнительно более 500 рабочих мест.

Долгосрочная программа найма персонала 2021-2025 гг. предусматривает реализацию

проектов по профориентации, привлечению молодых специалистов и квалифицированных рабочих и инженерных кадров, по обучению и развитию персонала на рабочих местах, подготовку по востребованным профессиям за счет средств работодателя, формирование и развитие кадрового резерва технологов.

В АО «Волга» реализуется более 60 программ подготовки, переподготовки и повышения квалификации специалистов и руководителей, в 2022 году программы обучения прошли более 700 человек. С 2021 года реализуется комплексная программа повышения квалификации ИТР совместно с институтом комплексного развития и обучения КРОНА (Санкт-Петербург). Также за счет средств Компании по программам высшего профильного образования обучается 22 сотрудника. Развитию управленческого кадрового резерва способствуют программы Корпоративного университета, проводимые совместно с Сити Бизнес Скул (за 2021 – 2022 гг. было обучено 59 человек), и обучение по Президентской программе (за 2021 – 2022 гг. обучено 12 человек).

Одним из инструментов привлечения молодых специалистов – выпускников профильных ВУЗов является реализация программы краткосрочных и долгосрочных стажировок «Волга NEXT». С целью привлечения в Компанию молодых специалистов АО «Волга» и активно сотрудничает с профильными СУЗами и ВУЗами. За последние два года практику на предприятии прошли 122 человека, из них: 96 – студенты и выпускники



СУЗов и 26 – ВУЗов, 7 человек были трудоустроены в качестве стажеров и пополнили команду молодых специалистов предприятия. Более 500 студентов ежегодно посещают мероприятия, предлагаемые АО «Волга» на ярмарках вакансий и днях карьеры в учебных заведениях.

Для подготовки специалистов на рабочих местах по востребованным профессиям в АО «Волга» реализуются программы внутреннего обучения и наставничества. Так в 2022 году обучение на рабочих местах прошли 58 человек. В помощь внутренним преподавателям и наставникам АО «Волга» разрабатывает интерактивные электронные курсы, благодаря которым количество сотрудников, охваченных программами внутреннего обучения на рабочих местах, достигнет 200 человек в год.

Для создания комфортных условий для вновь принимаемых сотрудников в Компании действует программа адаптации, цель которой – ускорение процесса вхождения в новую должность и в трудовой процесс, ознакомление с нормами и правилами корпоративной культуры, установление неформальных связей в коллективе, внедрения культуры эффективных коммуникации в виде обратной связи.

Система управления результативностью деятельности персонала на основе КПЭ – «Дорожная карта эффективности» направлена на достижение стратегических целей Компании, развитие сотрудников и формирование кадрового резерва. Поэтапное каскадирование КПЭ на все уровни управления в Компании способствовало вовлечению в процесс управления по целям около 100 руководителей.

Вектор программы мероприятий по совершенствованию методов нематериальной мотивации персонала нацелен на улучшение организационного климата в Компании. Миссия программы БРАВО – создать Компанию, привлекательную для квалифицированных и молодых специалистов, развивать культуру признания, преемственности и поощрения лучших работников АО «Волга». Внедренная в Обществе с 2021 году программа позволяет на конкурсной основе выявить и поощрить по итогам квартала и года победителей в номинациях: «Лучший работник структурного подразделения»; «Лучшее подразделение Общества»; «Лучший работник Общества»; «Лучшая производственная династия». В 2022 году БРАВО расширила список номинаций, поощряя лучших за вклад в реализацию проекта по повышению надежности оборудования.

Целью материальных мотиваций являются повышение производительности труда, поддержание материальной заинтересованности работников в получении максимального финансового результата деятельности Общества. Мотивационная система охватывает производственную сферу деятельности, транспорт и логистику, коммерцию, лесосырьевое обеспечение. В 2021 году внедрен первый этап программы мотивации производственного персонала основных цехов за выполнение плановых объемных показателей. В 2022 году данные мотивационные принципы премирования будут распространены на работников вспомогательного производства.

Социальный пакет для работников АО «Волга» практически ежегодно увеличивается за счет новых льгот и компенсаций. Оказание матери-



альной помощи работникам и ветеранам осуществляется через постоянно действующую комиссию по социальным вопросам. В 2022 году список социальных программ для персонала Компании пополнился Программой беспроцентных займов, участники которой могут получить беспроцентный заем на собственное обучение или обучение детей; лечение работника или членов семьи; ремонт жилья или приобретение дорогостоящей бытовой техники. Начиная с 2023 года в данную программу будут внесены дополнения: расширен перечень целевого назначения, увеличены размер и срок погашения займа.

В Компании разработана и реализуется долгосрочная программа, направленная на создание комфортных условий труда. За три года (2020-2022) отремонтировано в соответствии с современными стандартами ремонтных работ 102 помещения в цехах, среди которых пультовые, кабинеты, гардеробные, душевые, комнаты отдыха.

Важной составляющей является забота о здоровье сотрудников. В течение года работники могут воспользоваться льготой по частичной компенсации стоимости санаторно-курортного лечения. Также бесплатные путевки выделяются работникам, имеющим профзаболевания или занятым на работах с вредными и/или опасными производственными факторами, а также сотрудникам пенсионного и предпенсионного возраста.

Сотрудникам Компании предоставлена возможность льготного посещения спортивно-оздоровительного комплекса АО «Волга» с бассейном

и тренажерным залом. На базе спортивного комплекса ежегодно проводится спартакиада с участием 200 сотрудников по более чем 10-ти видам спорта, спортивно-оздоровительные мероприятия для ветеранов и семейные соревнования для сотрудников и их детей.

Забота о подрастающем поколении – важное направление корпоративной социальной политики. Для организации и обеспечения полноценного отдыха ежегодно от 90 до 120 детей работников имеют возможность, в основном за счет средств Компании, отдохнуть в оздоровительных центрах и санаториях Нижегородской области.

Центром реализации молодежной политики является Совет молодежи АО «Волга», активно поддерживающий все культурные и социальные инициативы Компании. Совет молодежи вовлечен в волонтерские проекты не только в АО «Волга», но и на региональном уровне.

АО «Волга» ведет благотворительную и спонсорскую деятельность, оказывая помощь учебным заведениям, творческим и спортивным коллективам. Традиционные благотворительные акции проводятся в Новый год, День пожилого человека, Декаду инвалидов, направленные на заботу о работниках с ограниченными возможностями и привлечение внимания общественности к их проблемам.

Компания осуществляет деятельность в соответствии с действующими Коллективным и трудовыми договорами, Трудовым кодексом Российской Федерации и иными нормативно-правовыми актами Российской Федерации.



5.4. Охрана труда, пожарная и промышленная безопасность



Охрана труда АО «Волга» в 2022 году

Главным критерием АО «Волга» является безопасность и здоровье сотрудников. АО «Волга» инвестирует значительные ресурсы в мероприятия по безопасности, модернизации оборудования, улучшению условий и повышению безопасности труда.

В 2022 году реализован ряд мероприятий по повышению безопасности труда в АО «Волга» в соответствии с:

- планом мероприятий по улучшению условий труда работников и снижению рисков;
- графиком административно-общественного контроля по охране труда и пожарной безопасности в АО «Волга»;
- графиком обучения по охране труда в специализированных организациях руководителей и специалистов предприятия;
- графиком проведения проверки знаний по охране труда руководителей и специалистов предприятия;
- графиком обучения по охране труда при работе на высоте;
- планом проведения специальной оценки условий труда на предмет соответствия нормативам и для анализа профессиональных рисков;
- планом реконструкции систем искусственного освещения, отопления и вентиляции помещений для создания комфортного микроклимата в рабочих помещениях.

Переработаны и введены в действие:

- перечень профессий (должностей) работников АО «Волга», проходящих подготовку по охране труда в обучающих организациях, допущенных к оказанию услуг в области охраны труда;
- перечень профессий (должностей) работников, проходящих подготовку по охране труда в АО «Волга»;
- перечень профессий АО «Волга», проходящих стажировку по охране труда;

- перечень профессий и должностей работников АО «Волга», освобождённых от прохождения первичного инструктажа по охране труда на рабочем месте;
- приказы в области охраны труда о назначении ответственных лиц, обучения, оформления документации и организации ведения работ.

Продолжается работа по выявлению и реагированию на все происшествия, включая предпосылки к несчастным случаям и микротравмам.

В течение года расследовано 3 несчастных случая относящихся к лёгкой категории и 4 микротравмы.

Мероприятия по охране труда, реализуемые АО «Волга», представляют собой запланированную производственную деятельность, которая направлена на достижение поставленных задач в области охраны труда.

На постоянной основе реализуются мероприятия:

- пересмотр инструкций по охране труда для профессий и видов деятельности;
- обучение по охране труда работников, в том числе в специализированных организациях;
- выделены путёвки в санаторий за счёт средств АО «Волга» 64 работникам предприятия, занятых на работах с вредными или опасными условиями труда; обеспечение работников за счет средств работодателя в соответствии с установленными Коллективным договором нормами спецодеждой, спецобувью и другими СИЗ, смывающими и обезвреживающими средствами, молоком и другими равноценными пищевыми продуктами.



Пожарная безопасность АО «Волга» в 2022 году

В 2022 году в АО «Волга» проведена плановая работа по обеспечению пожарной безопасности на объектах предприятия и повышению уровня защищённости персонала.

В 2022 году произошло 5 пожаров и 3 задымления без последующего горения, что на 20% меньше по сравнению с предыдущим отчётным годом.

В 2022 году были реализованы запланированные проекты по пожарной безопасности, в том числе по монтажу высокоэффективных систем противопожарной защиты, выполненных в соответствии с действующими нормативно-техническими требованиями в области пожарной безопасности. Для защиты персонала и имущества акционерного общества от пожаров и чрезвычайных ситуаций предприятие содержит договорное пожарное подразделение – 22 пожарно-спасательную часть (22-ПСЧ). Оно является самым укомплектованным и боеспособным подразделением МЧС России по Балахнинскому муниципальному округу.

На объектах АО «Волга» в 2022 году продолжалась работа по модернизации старых и монтажу новых систем пожарной сигнализации (СПС), систем оповещения и управления эвакуацией людей при пожаре (СОУЭ), а также монтажу систем автоматики отключения вентиляционного оборудования при пожаре.

Проведена работа по повышению надёжности и совершенствованию технического обслуживания автоматических систем и установок противопожарной защиты предприятия.

Наружные и внутренние источники противопожарного водоснабжения на предприятии поддерживаются в исправном состоянии с проведением их проверок на водоотдачу весной и осенью. К ним относятся 135 пожарных гидрантов, 701 пожарный кран, 26 гидромониторов. А также осуществляется ежегодный осмотр и проверка 33 пожарных сухотрубов, 19 автоматических установок (станций) пожаротушения, 24 воздушно-пенных аппарата (ВПА) для тушения пожаров воздушно-механической пеной.

Проведены работы по поддержанию в исправном состоянии наружных пожарных и эвакуационных лестниц, установленных на 66 зданиях предприятия, оборудования систем пожарной сигнализации и систем оповещения и управления эвакуацией людей при пожаре. Сигналы срабатывания этих систем обеспечены дополнительным выводом на пункт связи 22 пожарно-спасательной части.

Все основные и вспомогательные подразделения предприятия обеспечены первичными средствами пожаротушения (ручными и передвижными углекислотными и порошковыми огнетушителями) в соответствии с утверждёнными нормами обеспечения.

В АО «Волга» сформирована команда, состоящая из профессионалов, готовая к выполнению задач любой сложности в области пожарной безопасности и защиты от ЧС. Для повышения квалификации должностных лиц, а также лиц, назначенных ответственными за обеспечение пожарной безопасности в структурных подразделениях в количестве – 73 человек, проведено обучение по программам дополнительного профессионального образования в области пожарной безопасности с вручением удостоверений государственного образца. С целью отработки навыков действий при загораниях на объектах, а также исключения возможности развития пожаров, все работники рабочих профессий АО «Волга» получили противопожарный инструктаж.

Основные усилия АО «Волга» в области обеспечения пожарной безопасности, мер по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций направлены на улучшение систем противопожарной защиты технологических процессов и производств, а также качественную подготовку персонала к действиям при возникновении чрезвычайных ситуаций.



Промышленная безопасность АО «Волга» в 2022 году

Деятельность АО «Волга» в области промышленной безопасности осуществляется с соблюдением следующих основных принципов:

- приоритетность жизни и здоровья людей по отношению к результату производственной деятельности;
- лидирующая роль руководителей всех уровней АО «Волга» в вопросах обеспечения безопасных условий труда;
- ответственность каждого работника АО «Волга» и подрядных организаций за свою собственную безопасность и безопасность окружающих их людей, а также право вмешиваться в ситуации, когда работа выполняется небезопасно;
- вовлечение всех работников АО «Волга» в деятельность по снижению производственного травматизма, рисков возникновения аварийных ситуаций, а также заболеваний людей;
- приоритетность предупреждающих мер перед мерами, направленными на локализацию и ликвидацию последствий происшествий.

В соответствии со своими обязательствами и стратегическими целями АО «Волга» ставит перед собой следующие задачи:

- развивать культуру безопасности труда и лидерские качества руководителей всех уровней по обеспечению промышленной безопасности и охраны труда;
- выявлять и оценивать фактическое и потенциальное влияние деятельности АО «Волга» на жизнь и здоровье людей, в том числе посредством качественной подготовки проектной документации и проведения необходимых экспертиз;
- на постоянной основе проводить идентификацию и оценку рисков возникновения опасных событий, способных оказать негативное влияние на жизнь и здоровье людей, надёжность технологических процессов и целостность опасных производственных объектов АО «Волга» и эффективно управлять профессиональными рисками;
- обеспечить быстрое и эффективное реагирование на все аварии и несчастные случаи, произошедшие в результате деятельности АО «Волга», во взаимодействии со специализированными организациями и уполномоченными государственными органами;
- внедрять и применять передовые технологии, способствующие предупреждению производственного травматизма и профессиональных заболеваний и аварийных ситуаций;
- обеспечивать информирование работников АО «Волга» об условиях труда на рабочем месте, установленных режимах технологического процесса и применяемых требованиях в области промышленной безопасности;
- обеспечивать необходимый уровень компетентности работников в области промышленной безопасности через систему инструктажей и обучения;
- разрабатывать, внедрять и применять систему мотивации безопасного труда;
- в отношении всех работников АО «Волга», работников подрядных организаций и других лиц, связанных с деятельностью АО «Волга», устанавливать и контролировать ответственность за безопасное проведение работ на производственных объектах;
- обеспечивать систематический контроль технического состояния опасных производственных объектов АО «Волга» и соблюдения требований в области промышленной безопасности, в том числе в отношении применяемых технических устройств, инструментов, материалов и средств индивидуальной защиты;
- организовать эффективное сотрудничество с государственными органами, научно-исследовательскими организациями, общественностью и другими заинтересованными сторонами с целью обмена опытом и взаимного информирования о деятельности, затрагивающей вопросы промышленной безопасности, а также разработки и внедрения прогрессивных норм и правил;
- проводить анализ и оценку результатов деятельности АО «Волга» в области промышленной безопасности с целью дальнейшего совершенствования системы управления;
- привлекать работников и профсоюзный комитет к активному участию во всех элементах промышленной безопасности.

5.5. Экологическая безопасность

Один из ключевых приоритетов Компании – охрана окружающей среды. Эффективное управление воздействием технологических процессов на окружающую среду является важнейшим фактором способности АО «Волга» достичь своей цели в долгосрочной перспективе – максимально сбалансировать развитие производственного потенциала и социальной ответственности бизнеса.

АО «Волга» стремится разрабатывать и реализовывать технологические решения в рамках устойчивого развития, основанные на возобновляемом сырье и с учетом повторно используемых ресурсов.

Продукция Компании изготавливается из древесины лесов, в которых ведется экологически и социально ответственное хозяйство, направленное на поддержание и улучшение социально-экономического благополучия местного населения, соблюдение его прав, сохранение биологического разнообразия, водных ресурсов, почв, а также уникальных экосистем и ландшафтов, сбережение лесов высокой природоохранной ценности. Древесина заготавливается в сертифицированных лесах и поставляется по оптимальной логистической схеме.

Система управления охраной окружающей среды АО «Волга» охватывает практически все этапы производственных циклов, от закупки сырья до выпуска продукции, устанавливает единые требования к экологическому управлению производственной деятельностью предприятия и подрядных организаций, влияющей на экологическую безопасность, а также минимизацию уровня негативного воздействия.

Каждый этап производства продукции обеспечен максимальным контролем экологических показателей:

- 100% контроль выбросов в атмосферный воздух на источниках;
- 100% контроль эффективности работы газоочистного оборудования;
- 100% контроль атмосферного воздуха на границе санитарно-защитной зоны;
- 100% контроль показателей вод в водных объектах.

В Компании обеспечен непрерывный учет образования, а также контроль движения отходов производства и потребления.

Результаты экологического контроля представляются в государственные органы. Обобщенная информация является основанием как для разработки мероприятий, направленных на совершенствование технологических процессов, планирование финансирования природоохранных мероприятий, так и для контроля

эффективности выполненных мероприятий, а также обоснования формирования инвестиционных решений.

В АО «Волга» утверждена и реализуется «Экологическая политика», базовыми принципами которой являются:

- принципе соответствия – обеспечение соблюдения законодательных и других требований в области обеспечения экологической безопасности и охраны окружающей среды;
- принципе последовательного улучшения – системе действий по поддержанию высокого уровня экологической безопасности на основе применения наилучших доступных технологий;
- принципе предупреждения негативного воздействия – системе превентивных действий, направленных на недопущение опасных экологических аспектов воздействия на окружающую среду;
- принципе готовности – системе мер по поддержанию постоянной готовности персонала предприятия к предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного или техногенного характера;
- принципе системности – интегральном решении вопросов обеспечения экологической безопасности и охраны окружающей среды на основе современных методов анализа экологических рисков;
- принципе открытости – доступности экологической информации, открытости и эффективной информационной работе предприятия с общественностью.

В своей деятельности АО «Волга» руководствуется принципами экономики замкнутого цикла, а именно:



REDUCE

REUSE

RECYCLE

- снижать количество образования отходов,
- возвращать материальные ресурсы в хозяйственный оборот.
- использовать ресурсы многократно.

«Долгосрочная стратегическая экологическая программа АО «Волга» направлена на поддержание зеленого вектора развития Компании.

Практически 100% древесины трансформируется в продукцию и используются в качестве возобновляемого источника энергии – биотоплива на основе древесины.

Продукция Компании по окончании жизненного цикла является источником сырья для повторного использования. В настоящее время в технологическом процессе используется более 4,0% вторичного макулатурного волокна. В то же время стратегией Компании планируется увеличить его долю до 28%.

Используемое в технологических процессах предприятия газоочистное оборудование, обеспечивает эффективность очистки в пределах 98-99%, тем самым обеспечивая соблюдение нормативов допустимых выбросов в границах санитарно-защитной зоны предприятия.

Итоги 2022 года подтверждают приверженность Компании принципам зеленой экономики, концентрируясь на минимизации образования отходов и эффективном использовании природных ресурсов.

- 97% отходов направлено в переработку;
- 83% вод использовано повторно;

Перспективные направления

В 2022 г. с целью формирования перечня компенсационных мер развития мощностей АО «Волга» ведущими профильными инженеринговыми центрами выполнены технико-экологические оценки производств Компании. Сформирован стратегический план увеличения эффективности инвестиций на период перспективного развития – Экологическая программа АО «Волга». Реализация экологической программы рассчитана до 2025 года.

Программа позволит:

- оптимизировать технологические процессы на основе внедрения наилучших доступных и современных технологий;

- 98% выбросов уловлено в газоочистных установках;
- 100% промливневых сточных воды направить на 5 ступенчатую биологическую очистку.

При производстве продукции не используются хлор, хлорсодержащие окислители, а также хлорорганические соединения.

Это позволило предприятию обеспечить выбросы, свободные от хлора, и многократно использовать воду в технологических процессах.

АО «Волга» в своей деятельности стремится минимизировать негативные воздействия, реализует природоохранные программы, внедряя и используя наилучшие доступные технологии, оптимизируя производственные процессы, а также совершенствуя систему управления охраной окружающей среды и экологической безопасностью.

- Общий объем текущих затрат Компании на охрану окружающей среды в 2022 г. составили более 300,0 млн руб.*, при этом затраты на реализацию водоохраных мероприятий составили более 3,7 млн руб.
- На реализацию плана мероприятий с природоохранным эффектом инвестиции составили порядка 66 млн руб. из них: реализован проект стоимостью более 21 млн руб., направленный на повышение эффективности очистки сточных вод. Установлена дополнительная линия состоящая из комплекта дуговых сит и шнекового пресса

- снизить воздействие на окружающую среду.
- Расширить перечень материальных ресурсов, вовлеченных в хозяйственный оборот.

Ключевыми задачами программы являются:

- сокращение образования отходов;
- снижение нагрузки на очистные сооружения.

* – с учетом оплат услуг природоохранного назначения.

5.6. Антикоррупционная политика

В Обществе действует Политика по противодействию коррупции, которая разработана в целях выявления, предотвращения и минимизации случаев противоправного, неэтичного, коррупционного поведения сотрудников Общества.

Политика устанавливает:

- управленческие и организационные основы предупреждения коррупции (коррупционных действий);
- меры по минимизации и/или ликвидации последствий коррупционных правонарушений, ее участников;
- задачи, функции, полномочия и ответственность, в том числе в отношениях с третьими лицами, включая физических, юридических лиц, государственных и муниципальных органов власти и их представителей;
- направление на формирование у всех сотрудников и руководителей Общества

единообразного понимания сути коррупционных действий, которые, в том числе потенциально, могут нарушить требования российского антикоррупционного законодательства и иных применимых норм международного права.

В Обществе действует «Горячая линия» – безопасный и конфиденциальный информационный канал, предназначенный для предоставления сотрудниками Общества и иными третьими лицами, в том числе контрагентами, информации о намерениях или фактах совершения коррупционных действий в отношении Общества и/или его сотрудников, контрагентов, позволяющий, в том числе передавать информацию анонимно.

5.7. Ответственное лесопользование

ГАО «Волга» - Компания с устойчивым лесопользованием, это подтверждается сохранением и созданием на закрепленных арендных территориях высокопродуктивных, качественных, биологически устойчивых лесов и лесной фауны, отвечающих высоким экологическим, социальным и экономическим потребностям общества и государства.

В 2022 году при выполнении лесокультурных мероприятий на территории Варнавинского районного лесничества Нижегородской области к работникам лесозаготовительного участка присоединились представители администрации и молодежный комитет комбината.

Участники экологической акции по лесовосстановлению высадили более 1000 саженцев сосны на арендованном АО «Волга» участке Хмелевского участкового лесничества.

Итоги проведения лесовосстановительных работ за 2022 год:

- искусственное лесовосстановление – 289 га;
- подготовка почвы под лесные культуры – 146 га;
- минерализация почвы – 241 га;
- агротехнические уходы – 879,2 га;
- уход за молодняками – 113 га;
- выполнены в полном объеме противопожарные мероприятия.



Раздел 6

Приложения



6.1. Приложение 1. Консолидированная финансовая отчетность за 2022 год и аудиторское заключение независимых аудиторов

АО «Волга»

**Консолидированная финансовая отчетность
за 2022 год
и аудиторское заключение независимых
аудиторов**

Содержание

Аудиторское заключение независимых аудиторов	3
Консолидированный отчет о финансовом положении	6
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	7
Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале	8
Консолидированный отчет о движении денежных средств	9
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	11

АО «Кэпт»

БЦ «Башня на Набережной», Блок «С»

Пресненская набережная, 10

Москва, Россия 123112

Телефон +7 (495) 937 4477

Факс +7 (495) 937 4499



Аудиторское заключение независимых аудиторов

Акционерам и Совету Директоров Акционерного общества «Волга»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Акционерного общества «Волга» (далее – «Компания») и его дочерних обществ (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2022 года, консолидированных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, изменениях в собственном капитале и движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний, состоящих из основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2022 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с требованиями независимости, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с требованиями, применимыми в Российской Федерации, и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него

отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимых аудиторов:

Гричук А.П.



Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 22006009405, действует от имени аудиторской организации на основании доверенности № 428/22 от 1 июля 2022 года

АО «Кэпт»

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 12006020351

Москва, Россия

4 апреля 2023 года

тыс. руб.	Прим.	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
АКТИВЫ			
Основные средства	11	6 990 816	6 136 026
Аккредитив под оборудование	14	14 585	-
Денежные средства, ограниченные к использованию	14	1 220 680	-
Нематериальные активы		19 616	13 349
Внеоборотные активы		8 245 697	6 149 375
Запасы	12	1 394 456	1 274 790
Торговая и прочая дебиторская задолженность	13	1 709 967	1 399 244
Денежные средства и их эквиваленты	14	1 434 335	1 946 991
Оборотные активы		4 538 758	4 621 025
ИТОГО АКТИВОВ		12 784 455	10 770 400
СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Собственный капитал			
Уставный капитал	15	6 147 147	6 147 147
Добавочный капитал		1 087 555	1 087 555
Резервный капитал		171 912	171 912
Нераспределенная прибыль/(накопленный убыток)		171 120	(1 656 292)
Собственный капитал, причитающийся собственникам		7 577 734	5 750 322
Неконтролирующие доли		(5 392)	(2 311)
Итого собственного капитала		7 572 342	5 748 011
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Кредиты и займы	16	1 694 513	1 108 233
Отложенный доход		562 822	71 871
Отложенные налоговые обязательства	9	352 390	543 562
Обязательства по аренде	16	168 770	197 664
Прочие обязательства	18	222 301	296 707
Долгосрочные обязательства		3 000 796	2 218 037
Кредиты и займы	16	890 296	481 787
Торговая и прочая кредиторская задолженность	17	842 043	1 891 025
Обязательства по аренде	16	247 452	231 290
Прочие обязательства	18	231 526	200 250
Краткосрочные обязательства		2 211 317	2 804 352
Итого обязательств		5 212 113	5 022 389
ИТОГО СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ		12 784 455	10 770 400

Показатели консолидированного отчета о финансовом положении следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 11 - 56, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

тыс. руб.	Прим.	2022	2021
Выручка	7	14 073 522	13 157 455
Себестоимость продаж	8(a)	(9 688 124)	(9 548 850)
Валовая прибыль		4 385 398	3 608 605
Коммерческие расходы	8(b)	(196 656)	(183 699)
Административные расходы	8(c)	(1 179 743)	(1 079 054)
Прочие доходы, нетто	8(d)	237 078	836 244
Результаты операционной деятельности		3 246 077	3 182 096
Финансовые доходы	8(e)	64 184	97 631
Финансовые расходы	8(e)	(223 640)	(125 341)
Нетто-величина финансовых расходов		(159 456)	(27 710)
Прибыль до налогообложения		3 086 621	3 154 386
Расход по налогу на прибыль	9	(386 724)	(522 320)
Прибыль и общий совокупный доход за отчетный год		2 699 897	2 632 066
Прибыль и общий совокупный доход, причитающиеся:			
Собственникам Компании		2 702 978	2 629 914
Держателям неконтролирующих долей		(3 081)	2 152
Прибыль на акцию			
Базовая прибыль на акцию (тыс.руб.)		0.23	0.23

Консолидированная финансовая отчетность была утверждена руководством 4 апреля 2023 года и от имени руководства ее подписали:



Пондарь С. И.
 Генеральный директор




Ломакин С. С.
 Заместитель генерального директора –
 Директор по экономике и финансам

тыс. руб.

		Собственный капитал, причитающийся собственникам Компании						
	Прим.	Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль/ (Накопленный убыток)	Итого	Неконтролирующие доли	Итого собственного капитала
Остаток на 1 января 2021		6 147 147	1 087 555	171 912	(2 668 132)	4 738 482	(4 463)	4 734 019
Прибыль за отчетный год		-	-	-	2 629 914	2 629 914	2 152	2 632 066
Общий совокупный доход за отчетный год		-	-	-	2 629 914	2 629 914	2 152	2 632 066
Операции с собственниками Компании (Дивиденды)	15	-	-	-	(1 573 074)	(1 573 074)	-	(1 573 074)
Операции, отражаемые напрямую в капитале	23	-	-	-	(45 000)	(45 000)	-	(45 000)
Итого операций с собственниками Компании		-	-	-	(1 618 074)	(1 618 074)	-	(1 618 074)
Остаток на 31 декабря 2021 года		6 147 147	1 087 555	171 912	(1 656 292)	5 750 322	(2 311)	5 748 011
Остаток на 1 января 2022		6 147 147	1 087 555	171 912	(1 656 292)	5 750 322	(2 311)	5 748 011
Прибыль за отчетный год		-	-	-	2 702 978	2 702 978	(3 081)	2 699 897
Общий совокупный доход за отчетный год		-	-	-	2 702 978	2 702 978	(3 081)	2 699 897
Операции с собственниками Компании (Дивиденды)	15	-	-	-	(871 366)	(871 366)	-	(871 366)
Операции, отражаемые напрямую в капитале	23	-	-	-	(4 200)	(4 200)	-	(4 200)
Итого операций с собственниками Компании		-	-	-	(875 566)	(875 566)	-	(875 566)
Остаток на 31 декабря 2022 года		6 147 147	1 087 555	171 912	171 120	7 577 734	(5 392)	7 572 342

тыс. руб.	Прим.	2022	2021
Денежные потоки от операционной деятельности			
Прибыль за отчетный год		2 699 897	2 632 066
<i>Корректировки:</i>			
Амортизация	11	978 816	659 066
Расходы по процентам и эффект дисконтирования	8(e)	152 791	125 340
Курсовые разницы	8(e)	70 849	(69 205)
(Восстановление)/создание резерва по ожидаемым кредитным убыткам	8(d), 19b(i)	(57 874)	41 717
Прочие расходы	8(d)	57 631	140 518
Восстановление списанной безнадежной задолженности	8(d)	-	(852 293)
Расход по налогу на прибыль	9	386 723	522 320
		4 288 833	3 199 529
Изменения:			
Запасов		(71 334)	(41 875)
Торговой и прочей дебиторской задолженности		(520 757)	351 186
Торговой и прочей кредиторской задолженности и обязательств по аренде		(313 326)	(148 200)
Резервов и обязательств по вознаграждениям работникам		(98 562)	(56 577)
Потоки денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов			
		3 284 854	3 304 063
Налог на прибыль уплаченный		(533 106)	(339 939)
Проценты уплаченные		(79 680)	(66 341)
Чистый поток денежных средств от операционной деятельности			
		2 672 068	2 897 783

тыс. руб.	Прим.	2022	2021
Денежные потоки от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств		(1 337 415)	(1 503 032)
Уступка права требования	8(d)	-	852 293
Проценты полученные		58 925	23 167
Чистый поток денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности		(1 278 490)	(627 572)
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Привлечение заемных средств		2 687 850	2 501 237
Выплаты по заемным средствам		(1 118 158)	(2 512 802)
Платежи по обязательствам по аренде		(422 694)	(469 837)
Дивиденды выплаченные		(1 766 288)	(676 036)
Погашение долгосрочной задолженности		(106 428)	(106 428)
Прочие распределения связанным сторонам (Благотворительность)		(4 200)	(45 000)
Чистый поток денежных средств, использованных в финансовой деятельности		(729 918)	(1 308 866)
Нетто увеличение денежных средств и их эквивалентов		663 660	961 345
Нетто эффект от изменения валютных курсов		44 364	(2 016)
Денежные средства и их эквиваленты на 1 января		1 946 991	987 662
Денежные средства и их эквиваленты на 31 декабря		2 655 015	1 946 991
в том числе денежные средства, ограниченные в использовании		1 220 680	-
Денежные средства и их эквиваленты в консолидированном отчете о финансовом положении		1 434 335	1 946 991

Группа классифицировала:

- денежные платежи по основной части арендных платежей как финансовую деятельность;
- денежные платежи, относящиеся к процентам, как операционную деятельность, что соответствует варианту представления оплаты процентов, выбранному Группой.

1 Отчитывающееся предприятие

(а) Условия осуществления хозяйственной деятельности

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, и соответственно подвержены частым изменениям.

Начиная с 2014 года, Соединенные Штаты Америки, Европейский Союз и некоторые другие страны вводили и постепенно ужесточали экономические санкции в отношении ряда российских граждан и юридических лиц. С февраля 2022 года, после признания самопровозглашенных Донецкой и Луганской народных республик и начала специальной военной операции на Украине Российской Федерацией, вышеуказанные страны ввели дополнительные жесткие санкции в отношении Правительства РФ, а также крупных финансовых институтов и других предприятий и физических лиц в России. В частности, были введены ограничения на экспорт и импорт товаров, включая установление предельного уровня цен на отдельные виды сырьевых товаров, введены ограничения на оказание определенных видов услуг российским организациям, заблокированы активы ряда российских физических и юридических лиц, установлен запрет на ведение корреспондентских счетов, отдельные крупные банки отключены от международной системы обмена финансовыми сообщениями SWIFT, реализованы иные меры ограничительного характера. Также в контексте введенных санкций ряд крупных международных компаний из США, Европейского союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами.

В сентябре 2022 в Российской Федерации была объявлена частичная мобилизация. В признанных республиках Донецка и Луганска, а также в Запорожской и Херсонской областях Украины были проведены референдумы, по результатам которых они были включены в состав Российской Федерации. В связи с данными событиями дополнительные санкции были введены в отношении Российской Федерации, более того, существует риск введения дальнейших санкций и аналогичных форм давления. В ответ на санкционное давление Правительством Российской Федерации и Центральным Банком Российской Федерации введен комплекс мер, представляющих собой контрсанкции, меры валютного контроля, ряд решений по ключевой ставке и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и поддержанию устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан

Введение и последующее усиление санкций, объявление частичной мобилизации повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, сложности в осуществлении выплат для российских эмитентов еврооблигаций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования.

Помимо этого, российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку, рынку заемного капитала и иным возможностям развития, что может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выбывающих экспортных рынков, сменой рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек.

Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций, а также частичной мобилизации, в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, однако данные события могут иметь существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Волнообразный характер распространения коронавирусной инфекции продолжает создавать дополнительную неопределенность условий осуществления хозяйственной деятельности.

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

(b) Организационная структура и деятельность

В состав АО «Волга» (далее «Компания») и его дочерних обществ (далее совместно именуемые «Группа») входят юридические лица, зарегистрированные в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Компания была основана в 1928 году как государственное предприятие. В результате приватизации в январе 1991 года, она была преобразована в открытое акционерное общество. С 30 июня 2016 года организационная форма компании изменена на Акционерное общество «Волга».

Компания зарегистрирована по адресу Российская Федерация, 606407, Нижегородская область, г. Балахна, ул. Горького, д. 1.

Основными видами деятельности Компании являются производство газетной бумаги на комбинате, расположенном в г. Балахне Нижегородской области, и ее последующая продажа. Произведенная газетная бумага реализуется в Российской Федерации и за ее пределами.

Дополнительными видами деятельности Компании являются: производство электроэнергии тепловыми электростанциями, в том числе деятельность по обеспечению работоспособности электростанций, а также, производство, передача и распределение пара и горячей воды, реализация лесопродукции.

По состоянию на 31 декабря 2022 г. 99,0317% (31 декабря 2021 г. 99,0035%) акций принадлежат акционеру Бреусу Шалве Петровичу.

2 Заявление о соответствии МСФО

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

3 Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Национальной валютой Российской Федерации является российский рубль (далее – рубль или руб.), и эта же валюта является функциональной валютой Компании, а также валютой, в которой представлена настоящая консолидированная финансовая отчетность. Все числовые показатели, представленные в рублях, округлены до (ближайшей) тысячи, если не указано иное.

4 Использование расчетных оценок и профессиональных суждений

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует использования руководством профессиональных суждений, допущений и расчетных оценок, которые влияют на то, как применяются положения учетной политики и в каких суммах отражаются активы, обязательства, доходы и расходы. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Допущения и сделанные на их основе расчетные оценки регулярно анализируются на предмет необходимости их изменения. Изменения в расчетных оценках признаются в том отчетном периоде, когда эти оценки были пересмотрены, и во всех последующих периодах, затронутых указанными изменениями.

Информация о наиболее важных суждениях, сформированных в процессе применения положений учетной политики и оказавших наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, представлена в следующих примечаниях:

- Примечание 25 (h) (iii) – сроки полезного использования основных средств;
- Примечание 13, 19 – оценка резерва под ожидаемые кредитные убытки в отношении дебиторской задолженности;
- Примечание 18 – резерв на рекультивацию земельного участка;
- Примечание 16 – обязательства по аренде;
- Примечание 7 – признание выручки.

Информация о допущениях и расчетных оценках в отношении неопределенностей, с которыми сопряжен значительный риск того, что в следующем отчетном году потребуются существенно изменить отраженные в консолидированной финансовой отчетности показатели, представлена в следующем примечании:

- Примечание 19 – оценка резерва под ожидаемые кредитные убытки в отношении дебиторской задолженности, ключевые допущения при определении величины убытка.

5 Оценка справедливой стоимости

Определенные положения учетной политики Группы и ряд раскрытий требуют оценки справедливой стоимости как финансовых, так и нефинансовых активов и обязательств.

При оценке справедливой стоимости актива или обязательства Группа применяет, насколько это возможно, наблюдаемые рыночные данные. Оценки справедливой стоимости относятся к различным уровням иерархии справедливой стоимости в зависимости от исходных данных, используемых в рамках соответствующих методов оценки:

- Уровень 1: котируемые (нескорректированные) цены на идентичные активы и обязательства на активных рынках.
- Уровень 2: исходные данные, помимо котируемых цен, применяемых для оценок Уровня 1, которые являются наблюдаемыми либо непосредственно (т. е. такие как цены) либо косвенно (т. е. определенные на основе цен).
- Уровень 3: исходные данные для активов и обязательств, которые не основаны на наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные).

Если исходные данные, используемые для оценки справедливой стоимости актива или обязательства, могут быть отнесены к различным уровням иерархии справедливой стоимости, то оценка справедливой стоимости в целом относится к тому уровню иерархии, которому соответствуют исходные данные наиболее низкого уровня, являющиеся существенными для всей оценки.

Группа признает переводы между уровнями иерархии справедливой стоимости на дату окончания отчетного периода, в течение которого данное изменение имело место.

Дополнительная информация содержится в Примечании 19.

6 Изменение существенных принципов учетной политики

Группа применила поправки к МСФО (IAS) 37 «Обременительные договоры – затраты на исполнение договора» с 1 января 2022 года, в результате чего была изменена учетная политика в части оценки величины оценочного обязательства (резерва) по обременительным договорам. Ранее при определении величины резерва Группа включала исключительно дополнительные затраты на исполнение договора. В соответствии с измененной учетной политикой включаются как дополнительные затраты, так и соответствующая часть прочих прямых затрат.

Группа определила, что ни один из имеющихся по состоянию на 1 января 2022 года договоров не станет обременительным в результате применения измененной учетной политики – таким образом эффект на входящее сальдо капитала на 1 января 2022 отсутствует.

Изменения существующих стандартов, вступившие в силу с 1 января 2022 года, не оказывают существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

7 Выручка

Потоки выручки

Группа получает выручку в основном от продажи бумажной продукции, а также, от реализации лесопродукции, услуг по организации теплоснабжения и водоснабжения.

Обязанности к исполнению и политика признания выручки

Выручка оценивается на основе возмещения, указанного в договоре с покупателем. Группа признает выручку по мере перехода контроля над товаром или услугой покупателю.

В следующей таблице приведены сведения о характере и временных рамках обязанностей к исполнению в договорах с покупателями, включая значительные условия оплаты и соответствующую политику признания выручки.

Вид товара/услуги	Характер и временные рамки выполнения обязанностей к исполнению, включая значительные условия оплаты	Признание выручки в соответствии с МСФО (IFRS) 15
Выручка от продажи газетной и упаковочной бумаги на экспорт и на внутреннем рынке	<p>Поставка газетной бумаги на экспорт происходит на основании условий Инкотермс 2020 согласно оговоренным в спецификациях к договорам базисах поставки.</p> <p>Покупатель получает контроль над стандартной бумажной продукцией в момент отгрузки со склада продавца. В этот момент времени осуществляется выставление счетов и признание выручки. Счета, как правило, подлежат оплате в течение 30 дней. В отношении стандартной бумажной продукции скидки не предоставляются.</p>	<p>В рамках продажи бумажной продукции на экспорт Группа в соответствии с условиями заключенных договоров осуществляет доставку товаров покупателям на различных условиях Инкотермс. Стоимость транспортировки включается в общую цену продажи товара. В большинстве случаев контроль над товарами переходит раньше, чем завершается транспортировка. Выручка по транспортировке является отдельной обязанностью к исполнению и признается в течение времени с момента перехода контроля над товарами и до завершения их доставки.</p>

Вид товара/услуги	Характер и временные рамки выполнения обязанностей к исполнению, включая значительные условия оплаты	Признание выручки в соответствии с МСФО (IFRS) 15
		В случае если условиями договоров с покупателями предусматривается реализация готовой продукции на условиях FCA склад Общества с доставкой силами покупателя, то вся выручка от реализации готовой продукции признается в момент передачи контроля покупателю над такими товарами.
Выручка от реализации тепло и электроэнергия	Общество вовлечено в операции по продаже энергии третьим лицам и связанным сторонам. Обычно счета выставляются один раз в конце месяца и оплачиваются, в течение 30 дней.	Выручка от продажи энергии признается в течение времени ее отпуска покупателю (на основании фактических показателей).
Выручка от реализации лесопродукции	Покупатель получает контроль в момент приемки продукции на складе Покупателя.	Выручка от продажи лесопродукции признается в момент приемки продукции Покупателем.

тыс. руб.	2022	2021
Выручка от реализации бумажной продукции на внешнем рынке *	9 733 675	8 602 059
Выручка от реализации бумажной продукции на внутреннем рынке	2 495 112	2 528 289
Выручка от реализации услуг	1 071 588	1 110 588
Выручка от реализации лесопродукции	723 024	758 048
Прочая выручка	50 123	158 471
Итого выручка от договоров с покупателями	14 073 522	13 157 455

* Включая выручку от транспортировки продукции.

8 Доходы и расходы

(а) Себестоимость продаж

тыс. руб.	2022	2021
Сырье и материалы	3 213 824	3 176 645
Электроэнергия и горюче-смазочные материалы	2 539 581	2 530 289
Заработная плата и налоги на фонд заработной платы	933 862	801 744
Амортизация основных средств	919 704	605 664
Приобретенные услуги	1 017 704	853 531
Расходы на транспортировку	1 015 997	1 482 526
Изменение остатков готовой продукции	30 012	(79 106)
Прочие расходы	17 440	177 557
Итого себестоимость продаж	9 688 124	9 548 850

(b) Коммерческие расходы

тыс. руб.	2022	2021
Заработная плата и налоги на фонд заработной платы	80 909	70 333
Приобретенные услуги	57 512	61 974
Услуги по страхованию дебиторской задолженности	12 548	13 197
Прочие расходы	45 687	38 195
Итого коммерческие расходы	196 656	183 699

(с) Административные расходы

тыс. руб.	2022	2021
Заработная плата и налоги на фонд заработной платы	866 871	745 035
Налоги и сборы (кроме налога на прибыль)	6 965	16 153
Приобретенные услуги	264 200	269 812
Прочие расходы	41 707	48 054
Итого административные расходы	1 179 743	1 079 054

(d) Прочие доходы, нетто

тыс. руб.	2022	2021
Восстановление списанной безнадежной задолженности	-	852 293
Государственные субсидии - компенсация затрат на транспортировку продукции	227 224	132 898
Доходы/(расходы) от восстановления/(создания) резерва по ожидаемым кредитным убыткам	57 874	(41 717)
Доходы/(расходы) от выбытия основных средств	79 581	(108 082)
Прочие, нетто	(127 6021)	852
Итого прочие доходы нетто	237 078	836 244

В 2021 г. восстановленная кредитно обесцененная задолженность, переданная Обществом (цедент) «Nizhniy Newsprint Holdings Limited» (цессионарий) на правах требования к контрагенту «Хайярд Инвестментс Лимитед» в сумму 852 293 тыс.руб. погашена в полном объеме.

(e) Нетто-величина финансовых расходов

тыс. руб.	2022	2021
Нетто-величина дохода от изменения обменных курсов иностранных валют	-	69 205
Процентный доход по депозитам и займам выданным	58 925	23 167
Доход от государственного финансирования	5 259	5 259
Итого финансовые доходы	64 184	97 631
Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости – процентный расход	(72 169)	(70 506)
Нетто-величина убытка от изменения обменных курсов иностранных валют	(70 849)	-
Амортизация дисконта по созданному резерву ожидаемых затрат на восстановление земельного участка	(6 341)	(5 878)
Финансовые расходы – прочие	(74 281)	(48 957)
Итого финансовые расходы	(223 640)	(125 341)
Нетто-величина финансовых расходов	(159 456)	(27 710)

9 Налог на прибыль**(a) Расход по налогу на прибыль**

Применяемая для Группы налоговая ставка составляет 20% и представляет собой ставку налога на прибыль для российских компаний.

тыс. руб.	2022	2021
Текущий налог на прибыль		
Отчетный год	(613 214)	(397 826)
	(613 214)	(397 826)

тыс. руб.	2022	2021
Отложенный налог на прибыль		
Возникновение и восстановление временных разниц	217 629	(126 152)
Изменение величины признанных вычитаемых временных разниц (из-за списания отложенных налоговых активов)	8 861	1 658
Общая сумма расхода по налогу на прибыль	(386 724)	(522 320)

(b) Сверка эффективной ставки налога:

тыс. руб.	2022	2021
Прибыль до налогообложения	3 086 621	3 154 385
Налог на прибыль, рассчитанный по внутренней ставке, применимой для Компании	(617 324)	(630 877)
Изменение величины признанных вычитаемых временных разниц (из-за списания отложенных налоговых активов)	(8 861)	(1 658)
Налоговый эффект от доходов/(расходов)/, не влияющих на налоговую базу	239 461	110 215
Расход по налогу на прибыль	(386 724)	(522 320)

(c) Признанные отложенные налоговые активы и обязательства

Отложенные налоговые активы и обязательства относятся к следующим статьям:

тыс. руб.	Активы		Обязательства		Нетто-величина	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Основные средства	-	-	(495 022)	(555 327)	(495 022)	(555 327)
Запасы	2 718	2 638	(16 170)	(41 834)	(13 452)	(39 196)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	46 322	-	(17 890)	(8 375)	28 432	(8 375)
Обязательства по аренде	9 868	53 297	-	-	9 868	53 297
Долгосрочные обязательства	-	-	(8 130)	(12 214)	(8 130)	(12 214)
Прочие краткосрочные обязательства	125 914	21 066	-	(2 815)	125 914	18 251
Налоговые активы/(обязательства)	184 822	77 001	(537 212)	(620 565)	(352 390)	(543 564)
Зачет налога	(184 822)	(77 001)	184 822	77 001	-	-
Чистые налоговые активы/(обязательства)	-	-	(352 390)	(543 564)	(352 390)	(543 564)

10 Скорректированный показатель прибыли до вычета процентов, налогов и амортизации (скорректированный показатель EBITDA)

Руководство Группы представило информацию о скорректированном показателе EBITDA. Этот показатель используется руководством при оценке финансовых результатов деятельности Группы, и поэтому руководство полагает, что его представление является уместным. Скорректированный показатель EBITDA рассчитывается путем корректировки показателя прибыли от продолжающейся деятельности с целью исключения влияния налогообложения, чистых финансовых расходов, амортизации.

Скорректированный показатель EBITDA не является установленным показателем для оценки финансовых результатов согласно МСФО. Соответственно порядок расчета скорректированного показателя EBITDA, применяемый Группой, может не соответствовать порядку расчета одноименного показателя, применяемому другими предприятиями.

Сверка скорректированного показателя EBITDA с прибылью за отчетный год

тыс. руб.	Прим.	2022	2021
Прибыль за отчетный год		2 699 897	2 632 066
Расход по налогу на прибыль		386 724	522 320
Прибыль до налогообложения		3 086 621	3 154 386
<i>Корректировки:</i>			
- Нетто-величина финансовых расходов	8(е)	159 456	27 710
- Амортизация основных средств и нематериальных активов	11, 8(a), 8(d)	989 138	665 693
- Резерв на вознаграждение на основании выполнения ключевых показателей эффективности	19	53 438	28 632
- (Расходы)доходы от (создания)/восстановления резерва по ожидаемым кредитным убыткам	8(d) 19b(i)	(57 874)	41 717
-Прочие резервы		103 374	42 218
- Восстановление списанной безнадежной задолженности	8(d)	-	(852 293)
Скорректированный показатель EBITDA		4 334 153	3 108 063

11 Основные средства

тыс. руб.	Земля, здания и сооружения	Машины и оборудова- ние	Прочие объекты основных средств	В стадии строи- тельства и авансы под ОС	Итого
Себестоимость или условная первоначальная стоимость					
Сальдо на 1 января 2021 года	4 294 010	8 866 781	999 267	211 446	14 371 504
Поступления	-	4 848	3 849	1 658 585	1 667 282
Изменение первоначальной стоимости в результате модификации	-	68 290	-	-	68 290
Выбытия	(91 977)	(266 294)	(26 119)	-	(384 390)
Передачи	87 364	563 870	117 723	(768 957)	-
Сальдо на 31 декабря 2021 года	4 289 397	9 237 495	1 094 720	1 101 074	15 722 686
Сальдо на 1 января 2022 года	4 289 397	9 237 495	1 094 720	1 101 074	15 722 686
Поступления	-	15 303	701	1 735 821	1 751 825
Изменение первоначальной стоимости в результате модификации	-	2 201	-	-	2 201
Выбытия	(13 794)	(322 325)	(82 320)	-	(418 439)
Передачи	259 426	614 131	37 111	(910 668)	-
Сальдо на 31 декабря 2022 года	4 535 029	9 546 805	1 050 212	1 926 227	17 058 273
Амортизация и убытки от обесценения					
Сальдо на 1 января 2021 года	(2 272 833)	(6 183 614)	(731 613)	-	(9 188 060)
Амортизация за отчетный год	(153 420)	(438 307)	(67 339)	-	(659 066)
Выбытия	12 928	227 584	19 954	-	260 466
Сальдо на 31 декабря 2021 года	(2 413 325)	(6 394 337)	(778 998)	-	(9 586 660)
Сальдо на 1 января 2022 года	(2 413 325)	(6 394 337)	(778 998)	-	(9 586 660)
Амортизация за отчетный год	(223 174)	(682 178)	(73 464)	-	(978 816)
Выбытия	14 170	372 165	111 684	-	498 019
Сальдо на 31 декабря 2022 года	(2 622 329)	(6 704 350)	(740 778)	-	(10 067 457)
Балансовая стоимость					
На 1 января 2021 года	2 021 177	2 683 167	267 654	211 446	5 183 444
На 31 декабря 2021 года	1 876 072	2 843 158	315 722	1 101 074	6 136 026
На 31 декабря 2022 года	1 912 700	2 842 455	309 434	1 926 227	6 990 816

Обеспечения

По состоянию на 31 декабря 2022 года объекты недвижимости, имеющие балансовую стоимость 4 633 685 тыс. руб. (в 2021 году: 1 081 277 тыс. руб.), служили залоговым обеспечением банковских кредитов.

Основные средства на стадии строительства

На 31 декабря 2022 года в составе незавершенного строительства отражены капитализированные затраты на оборудование и услуги в рамках проекта модернизации БДМ№6 и строительства ММ 500.

Сроки полезного использования

Общество пересмотрело сроки полезного использования и ликвидационную стоимость основных средств по состоянию на 31 декабря 2022 года, 31 декабря 2021 года и 1 января 2021 года. Корректировки внесены путем пересчета соответствующих строк к финансовой отчетности за все затронутые периоды. Данные корректировки не оказали существенного влияния на денежные потоки от операционной, инвестиционной и финансовой деятельности за период, закончившийся 31 декабря 2021 года 31 декабря 2022 года.

В таблицах ниже представлен эффект пересмотра сроков полезного использования на финансовую отчетность:

тыс. руб.

1 января 2021 года	Влияние корректировок		
	Представлено в отчетности за предыдущий период	Корректировка	Пересчитано
Основные средства	4 790 779	392 665	5 183 444
Итого внеоборотные активы	4 802 864	392 665	5 195 529
Нераспределенная прибыль	(2 982 264)	314 132	(2 668 132)
Итого капитала	4 419 887	314 132	4 734 019
Отложенные налоговые обязательства	338 875	78 533	417 408
Итого долгосрочные обязательства	2 206 984	78 533	2 285 517

тыс. руб.

31 декабря 2021 года	Влияние корректировок		
	Представлено в отчетности за предыдущий период	Корректировка	Пересчитано
Основные средства	5 861 491	274 535	6 136 026
Итого внеоборотные активы	5 874 840	274 535	6 149 375
Нераспределенная прибыль	(1 875 920)	219 628	(1 656 292)
Итого капитала	5 528 383	219 628	5 748 011
Отложенные налоговые обязательства	488 657	54 907	543 564
Итого долгосрочные обязательства	2 163 132	54 907	2 218 039

тыс. руб.

За год, закончившийся 31 декабря 2021 года	Влияние корректировок		
	Представлено в отчетности за предыдущий период	Корректировка	Пересчитано
Себестоимость продаж	(9 286 178)	(118 130)	(9 404 308)
Валовая прибыль	3 712 368	(118 130)	3 594 238
Расход по налогу на прибыль	(545 946)	23 626	(522 320)
Прибыль и общий совокупный доход за отчетный год	2 726 570	(94 504)	2 632 066

Проверка на обесценение

По состоянию на 31 декабря 2022 года Группа провела анализ активов на предмет выявления признаков обесценения. В результате проведенного анализа внешних и внутренних источников информации, признаки, которые могут свидетельствовать об обесценении основных средств Группы, выявлены не были.

Обязательства капитального характера

На 31 декабря 2022 года обязательства капитального характера по незавершенным договорам составила 1 971 700 тыс. руб. (на 31 декабря 2021: 2 333 057 тыс. руб.).

12 Запасы

тыс. руб.	31 декабря 2022	31 декабря 2021
Сырье и расходные материалы	1 185 981	1 021 740
Незавершенное производство	5 702	6 279
Готовая продукция и товары для перепродажи	194 777	239 238
Прочие	21 988	20 722
Резерв под устаревание (снижение стоимости) запасов	(13 992)	(13 189)
Итого запасы	1 394 456	1 274 790

13 Торговая и прочая дебиторская задолженность

тыс. руб.	Прим.	31 декабря 2022	31 декабря 2021
Торговая дебиторская задолженность		1 978 489	1 863 943
Прочая дебиторская задолженность		65 786	134 033
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности	19(b)(i)	(913 638)	(983 817)
Итого финансовые активы		1 130 637	1 014 159
Дебиторская задолженность по НДС		255 992	255 465
Авансы выданные		322 513	128 417
Дебиторская задолженность по налогу на прибыль		825	1 203
Итого нефинансовые активы		579 330	385 085
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность		1 709 967	1 399 244

Передача торговой дебиторской задолженности

Группа передает банку торговую дебиторскую задолженность в обмен на денежные средства. В результате данной операции признание торговой дебиторской задолженности в консолидированном отчете о финансовом положении не прекращается, поскольку Группа сохраняет по существу все риски и выгоды, главным образом кредитный риск. Полученная при этом сумма денежных средств была признана как обеспеченный банковский кредит в Примечании 16.

В таблице ниже представлена балансовая стоимость переданной торговой дебиторской задолженности по состоянию на отчетную дату, признание которой не было прекращено.

тыс. руб.	31 декабря 2022	31 декабря 2021
Балансовая стоимость торговой дебиторской задолженности, переданной банку	-	8 649
Балансовая стоимость соответствующих обязательств	-	7 352

Информация о подверженности Группы кредитному и валютному рискам, и об убытках от обесценения торговой и прочей дебиторской задолженности раскрыта в примечании 19.

14 Денежные средства и их эквиваленты

тыс. руб.	31 декабря 2022	31 декабря 2021
Денежные средства в кассе	501	182
Остатки на банковских счетах	556 130	367 197
Депозиты до востребования	877 704	1 579 612
Денежные средства и их эквиваленты в консолидированном отчете о финансовом положении	1 434 335	1 946 991
Денежные средства, ограниченные в использовании в консолидированном отчете о финансовом положении	1 220 680	-
Денежные средства в консолидированном отчете о движении денежных средств	2 655 015	1 946 991

Депозиты до востребования представляют собой депозиты с правом досрочного требования со сроком погашения до трех месяцев с даты приобретения.

На 31 декабря 2022 года сумма ограниченных к использованию денежных средств составила 1 220 680 тыс.руб. и была отражена в составе внеоборотных активов. Данные денежные средства представляют собой денежные средства, полученные в рамках целевого займа на финансирование проекта «Развитие производства упаковочных бумаг с увеличением производственной мощности по переработке сырья и повышению энергоэффективности производства».

На 31 декабря 2021 года Группа не имела денежных средств, ограниченных к использованию.

Анализ чувствительности в отношении финансовых активов и обязательств раскрыты в Примечании 19(b).

15 Собственный капитал и резервы

Уставный и добавочный капитал

Количество акций, если не указано иное	Обыкновенные акции	
	2022	2021
В обращении на 1 января	11 808 827	11 808 827
В обращении на 31 декабря, полностью оплаченные	11 808 827	11 808 827

Все обыкновенные акции дают одинаковые права в отношении остаточных активов Компании.

Обыкновенные акции

Держатели обыкновенных акций имеют право на получение дивидендов, объявляемых время от времени, а также имеют право голосовать на собраниях Компании исходя из правила «одна акция – один голос».

В данной консолидированной финансовой отчетности показатели капитала отражены с учетом применения МСФО (IAS) 29 «Финансовая отчетность в гиперинфляционной экономике», отраженного на 31 декабря 2002 года.

Дивиденды

В течение 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2022 года, Компания объявила о выплате следующих дивидендов: за 2021 год – в сумме 445 067 тыс. руб. из учета 37,70 руб. за акцию; за 6 мес. 2022 года – в сумме 426 299 тыс. руб. из учета 36,10 руб. за акцию. В 2022 году было выплачено 1 766 288 тыс. руб.

Управление капиталом

Ни одно из предприятий группы не является объектом внешних регулятивных требований в отношении собственного капитала.

Группа не имеет официальной политики по управлению капиталом, однако руководство предпринимает меры по поддержанию собственного капитала на уровне, достаточном для удовлетворения операционных и стратегических потребностей Группы, а также для поддержания доверия участников рынка. Это достигается посредством эффективного управления денежными средствами, постоянного мониторинга выручки и прибыли Группы, а также планирования долгосрочных инвестиций, которые финансируются за счет средств от операционной деятельности Группы. Осуществляя данные меры, Группа стремится обеспечить устойчивый рост прибылей.

16 Кредиты и займы

В данном примечании представлена информация об условиях соответствующих соглашений по процентным займам и кредитам Группы, оцениваемым по амортизированной стоимости. Более подробная информация о подверженности Группы валютному риску и риску ликвидности представлена в Примечании 19.

тыс. руб.	31 декабря 2022	31 декабря 2021
Долгосрочные обязательства		
Обеспеченные банковские кредиты	652 431	912 318
Обеспеченные займы	1 042 082	195 915
Итого долгосрочные кредиты и займы	1 694 513	1 108 233
Обязательства по аренде	168 770	197 664
Краткосрочные обязательства		
Текущая часть обеспеченных банковских кредитов	657 901	284 817
Текущая часть обеспеченных займов	232 395	196 970
Итого краткосрочные кредиты и займы	890 296	481 787
Текущая часть обязательств по аренде	247 452	231 290

Условия погашения долга и график платежей

Условия и сроки платежей по непогашенным займам были следующими:

тыс. руб.	Номиналь- Валю -та	Номиналь- ная ставка процента	Год погашения	31 декабря 2022 года		31 декабря 2021 года	
				Балансовая стоимость	Номинальная стоимость	Балансовая стоимость	Номинальная стоимость
Обеспеченный банковский кредит	Руб.	6,51%	2025	90 014	90 014	125 848	125 848
Обеспеченный банковский кредит	Евро	Ставка переменная 2,4% - 3,4%	2024	258 795	258 795	470 352	470 352
Обеспеченный банковский кредит	Евро	Льготная ставка 0,27%, Базовая ставка 3,35%	2028	340 656	340 656	301 243	301 243
Обеспеченные банковские кредиты	Евро	1,74%	2023	290 016	290 016	-	-
Обеспеченные банковские кредиты	Руб.	КС-7,5%, но не менее 0,5%	2024	166 506	166 506	-	-
Обеспеченные банковские кредиты	Руб.	Льготная ставка КС- 1,8%, Базовая ставка КС +2,7%	2028	164 856	164 856	292 940	292 940
Обеспеченный банковский кредит	Руб.	Ключевая ставка + 1,55%	2023	-	-	7 352	7 352
Займы обеспеченные	Руб.	1%	2022-2029	1 273 966	1 696 852	392 285	392 432
Итого обязательств				2 584 809	3 007 695	1 590 020	1 590 167

Банковские кредиты обеспечены следующими активами:

- зданиями и сооружениями балансовой стоимостью 4 633 685 тыс. руб. на 31 декабря 2022 года (1 087 277 тыс. руб. на 31 декабря 2021 года) (см. примечание 11);
- обязательства по аренде обеспечены арендованными активами.

На 31 декабря 2022 года Группа имеет возможность привлечь дополнительные кредитные средства в сумме 2 775 491 тыс. руб. за счет остатков по неиспользованным кредитным линиям.

Сверка движения обязательств с потоками денежных средств представлена ниже:

тыс. руб.	31 декабря 2022		31 декабря 2021	
	Обязательства по аренде	Кредиты и займы	Обязательства по аренде	Кредиты и займы
Сальдо на 1 января	428 954	1 590 020	713 108	1 622 906
Изменение денежных средств от финансовой деятельности				
Поступление по долговому финансированию	407 381	2 687 850	-	2 501 237
Выплаты по долговому финансированию	(422 694)	(1 118 158)	(432 137)	(2 512 802)
Прочие изменения				
Новые договоры аренды	37 394	-	90 392	-
Проценты начисленные	46 488	49 030	37 700	27 819
Проценты уплаченные	(46 488)	(33 192)	(37 700)	(28 642)
Разворачивание дисконта по займу	-	(400 347)	-	24 190
Курсовые разницы	-	(151 925)	-	(45 703)
Прочие изменения	(34 813)	38 469	57 591	1 015
Сальдо на 31 декабря	416 222	2 584 809	428 954	1 590 020

17 Торговая и прочая кредиторская задолженность

тыс. руб.	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Торговая кредиторская задолженность	310 213	348 050
Авансы полученные	82 142	255 888
Налог на прибыль к уплате	93 117	22 945
Задолженность по налогам и сборам, кроме задолженности по налогу на прибыль	34 992	33 685
Задолженность перед персоналом	53 100	49 028
Задолженность перед учредителями	3 025	915 638
Прочая кредиторская задолженность	265 454	265 791
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	842 043	1 891 025

Информация о подверженности Группы валютному риску и риску ликвидности в отношении торговой и прочей кредиторской задолженности раскрыта в Примечании 19.

18 Прочие обязательства

тыс. руб.	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Долгосрочная кредиторская задолженность	135 606	216 353
Долгосрочный резерв на покрытие расходов по охране окружающей среды	86 695	80 354
Итого прочие долгосрочные обязательства	222 301	296 707
Краткосрочный резерв по выплате вознаграждений руководству	53 438	28 632
Краткосрочный резерв по неиспользованным отпускам	76 400	69 931
Краткосрочная часть долгосрочной кредиторской задолженности	101 688	101 687
Итого прочие краткосрочные обязательства	231 526	200 250

В составе прочих обязательств отражена задолженность перед ПАО «МРСК Центра и Приволжья» за услуги по передаче электроэнергии. Согласно мировым соглашениям, заключенным 26 декабря 2017 года, задолженность была реструктурирована и погашается Группой равными платежами в период до июня 2025 года. Ставка дисконтирования составила 9,24%.

Величина долгосрочного резерва на покрытие расходов по охране окружающей среды представляет собой наилучшую оценку суммы, необходимой для погашения текущего обязательства по восстановлению загрязненных земель, определенную по состоянию на отчетную дату с учетом рисков и неопределенностей, характерных для данного обязательства. Группой был создан резерв в связи с обязательством по очистке шламонакопителей. В силу долгосрочного характера данного обязательства существует неопределенность при оценке величины резерва, связанная с расчетом суммы расходов, которые придется понести. На текущий момент выбытие экономических выгод ожидается в течение 2062 года - соответствует дате завершения договора на аренду соответствующих земельных участков. Ставка дисконтирования составила 7,62%.

19 Справедливая стоимость и управление рисками

(a) Справедливая стоимость

Справедливая стоимость денежных средств и их эквивалентов, торговой и прочей дебиторской задолженности, торговой и прочей кредиторской задолженности, краткосрочных кредитов и займов равна их балансовой стоимости в основном в связи с коротким сроком погашения данных инструментов.

(b) Управление рисками

Совет директоров несет общую ответственность за организацию системы управления рисками Группы и надзор за функционированием этой системы.

Политика Группы по управлению рисками разработана с целью выявления и анализа рисков, которым подвергается Группа, установления допустимых предельных значений риска и соответствующих механизмов контроля, а также для мониторинга рисков и соблюдения установленных ограничений. Политика и системы управления рисками регулярно анализируются на предмет необходимости внесения изменений в связи с изменениями рыночных условий и деятельности Группы. Группа устанавливает стандарты и процедуры обучения и управления с целью создания упорядоченной и действенной системы контроля, в которой все работники понимают свою роль и обязанности.

Созданный в Группе Комитет по аудиту контролирует то, каким образом руководство обеспечивает соблюдение политики и процедур Группы по управлению рисками, и анализирует адекватность системы управления рисками применительно к рискам, которым подвергается Группа. Комитет по аудиту осуществляет свои надзорные функции в тесном взаимодействии со службой внутреннего аудита. Служба внутреннего аудита проводит как регулярные (плановые), так и внеплановые проверки внутренних механизмов контроля и процедур по управлению рисками, о результатах которых она отчитывается перед Комитетом по аудиту.

Использование финансовых инструментов подвергает Группу следующим видам риска:

- Кредитный риск (Примечание 19 (b) (i))
- Риск ликвидности (Примечание 19 (b) (ii))
- Валютный риск (Примечание 19 (b) (iii))

(i) Кредитный риск

Кредитный риск – это риск возникновения у Группы финансового убытка, вызванного неисполнением покупателем или контрагентом по финансовому инструменту своих договорных обязательств. Наиболее значительным кредитным риском для Группы является риск неисполнения контрагентами обязательств в части оплаты поставленной продукции. Для снижения данного риска Группа ориентируется на сотрудничество с контрагентами, имеющими высокий кредитный рейтинг, использует страхование дебиторской задолженности, аккредитивы и банковские гарантии, в ряде случаев требует предварительной оплаты поставляемой продукции.

В другую группу кредитных рисков входят риски, связанные с деятельностью банков – контрагентов и возможным снижением их финансовой устойчивости. Для снижения данных рисков группа осуществляет постоянный мониторинг кредитного рейтинга банков – контрагентов.

Балансовая стоимость финансовых активов представляет собой максимальную величину кредитного риска:

тыс. руб.	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Торговая дебиторская задолженность	1 075 682	923 197
Прочая дебиторская задолженность	54 955	90 962
Денежные средства и их эквиваленты	1 434 335	1 946 991
Аккредитив под оборудование	14 585	-
Денежные средства, ограниченные к использованию	1 220 680	-
	3 800 237	2 961 150

Торговая и прочая дебиторская задолженность

Подверженность Группы кредитному риску в основном зависит от индивидуальных характеристик каждого покупателя/клиента. Однако руководство также учитывает факторы, которые могут оказать влияние на кредитный риск клиентской базы Группы, включая риск дефолта, присущий конкретной отрасли или стране, в которой осуществляют свою деятельность клиенты.

По состоянию на 31 декабря 2022 года подверженность кредитному риску применительно к торговой и прочей дебиторской задолженности по группам контрагентов была следующей:

Валовая стоимость, тыс. руб.	31 декабря 2022	31 декабря 2021
Дебиторская задолженность за бумажную продукцию, реализованную на экспорт	1 504 935	1 473 609
Дебиторская задолженность за бумажную продукцию, реализованную на внутреннем рынке	42 325	44 017
Задолженность за реализацию услуг	497 015	480 349
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	2 044 275	1 997 975

Анализ срока жизни валовой величины торговой и прочей дебиторской задолженности по количеству дней просрочки на отчетную дату представлен ниже:

тыс. руб.	31 декабря 2022		31 декабря 2021	
	Валовая балансовая стоимость дебиторской задолженности	Резерв под обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности	Валовая балансовая стоимость дебиторской задолженности	Резерв под обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности
Непросроченная	881 739	-	899 319	-
Просроченная на 0-30 дней	119 285	-	21 098	-
Просроченная на 31-60 дней	54 474	-	32 370	-
Просроченная на 61-90 дней	13 381	-	20 236	-
Просроченная на 91-180 дней	34 866	-	31 613	-
Просроченная на 181-360 дней	19 542	-	7 292	-
Просроченная более 360 дней	920 988	(913 638)	986 048	(983 817)
Итого валовая балансовая стоимость	2 044 275	(913 638)	1 997 976	(983 817)

Оценка ожидаемых кредитных убытков для покупателей, анализируемых индивидуально, по состоянию на 31 декабря 2022 года

Группа распределяет каждую позицию, подверженную кредитному риску, на основе данных, которые определяются для прогнозирования риска убытка (включая, но не ограничиваясь, внешние рейтинги, прошедшую аудит финансовую информацию, управленческие счета и прогнозы по потокам денежных средств, а также сведения о покупателях, доступные в средствах массовой информации) и путем применения экспертного суждения по кредиту.

Группа анализирует контрагентов в индивидуальном порядке, по которым кредитный риск существенно отличается от остальной популяции дебиторской задолженности.

Оценка ожидаемых кредитных убытков для остальных дебиторов

Группа использует матрицу оценочных резервов для оценки ОКУ по торговой дебиторской задолженности прочих дебиторов, которые обладают схожим кредитным риском и не анализируются индивидуально.

Уровень убытков рассчитывается на основе фактических кредитных убытков на протяжении последних трех лет. Эти уровни при необходимости умножаются на корректирующий коэффициент, чтобы отразить разницу в экономических условиях в периоде, на протяжении которого осуществлялся сбор данных за прошлые периоды, текущими условиями и выполненной Группой оценкой экономических условий, действующих на протяжении ожидаемых сроков погашения данных сумм дебиторской задолженности.

Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки:

тыс. руб.	2022	2021
Сальдо на 1 января	(983 817)	(939 242)
Признанный убыток от обесценения	(8 607)	(61 236)
Восстановление резерва	57 874	14 842
Списание дебиторской задолженности за счет резерва	20 912	1 819
Сальдо на 31 декабря	(913 638)	(983 817)

Денежные средства и их эквиваленты

По состоянию на 31 декабря 2022 года у Группы имелись денежные средства и их эквиваленты на сумму 1 434 335 тыс. руб. (на 31 декабря 2021 года – 1 946 991 тыс. руб.). Денежные средства и их эквиваленты, а также денежные средства, ограниченные к использованию, размещены в банках и финансовых институтах имеющих рейтинг от AAA до BBB+ по данным АКРА, от ruAAA до ruBBB- по данным Эксперт РА.

(ii) Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что у Группы возникнут сложности при выполнении обязанностей, связанных с финансовыми обязательствами, расчеты по которым осуществляются путем передачи денежных средств или другого финансового актива. Подход Группы к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить, насколько это возможно, постоянное наличие у Группы ликвидных средств, достаточных для погашения своих обязательств в срок, как в обычных, так и в стрессовых условиях, не допуская возникновения неприемлемых убытков и не подвергая риску репутацию Группы.

Подверженность риску ликвидности

Ниже представлена информация об оставшихся договорных сроках погашения финансовых обязательств на отчетную дату. Представлены валовые и недисконтированные суммы, включающие расчетные суммы процентных платежей и исключающие влияние соглашений о зачете.

31 декабря 2022 года

тыс. руб.	Денежные потоки по договору					
	Балансовая стоимость	Номинальная стоимость	Менее чем на 1 год	от 1 до 2 лет	от 2 до 5 лет	Свыше 5 лет
Непроизводные финансовые обязательства						
Кредиты и займы, включая расходы по процентам	2 584 809	3 417 957	980 946	551 275	315 873	1 569 863
Обязательства по аренде	416 222	333 968	229 039	88 960	12 579	3 390
Торговая и прочая кредиторская задолженность	842 043	842 043	842 043	-	-	-
Прочие обязательства	453 827	265 669	106 428	106 428	52 813	-
	4 296 901	4 859 637	2 158 456	746 663	381 265	1 573 253

31 декабря 2021 года

тыс. руб.	Денежные потоки по договору					
	Балансовая стоимость	Номинальная стоимость	Менее чем на 1 год	от 1 до 2 лет	от 2 до 5 лет	Свыше 5 лет
Непроизводные финансовые обязательства						
Кредиты и займы, включая расходы по процентам	1 590 020	1 673 819	528 959	678 338	466 522	-
Обязательства по аренде	428 954	449 114	230 338	152 725	47 295	18 756
Торговая и прочая кредиторская задолженность	1 891 025	1 891 025	1 891 025	-	-	-
Прочие обязательства	496 957	372 097	106 428	106 428	159 241	-
	4 406 956	4 386 055	2 756 750	937 491	673 058	18 756

(iii) Валютный риск

Группа подвергается валютному риску в той степени, в какой существует несоответствие между валютами, в которых выражены продажи, закупки и займы и соответствующими функциональной валютой предприятий Группы. Функциональной валютой компаний Группы является российский рубль

Подверженность валютному риску

Подверженность Группы валютному риску, исходя из номинальных величин, была следующей:

тыс. руб.	Выражены в	Выражены	Выражены	Выражены в	Выражены
	долл. США	в евро	в юань	долл. США	в евро
	31 декабря	31 декабря	31 декабря	31 декабря	31 декабря
	2022	2022	2022	2021	2021
Обязательства по аренде	-	(24 692)	-	-	(50 956)
Денежные средства в валюте	259 778	248 767	258 991	1 003 733	189 000
Обеспеченные кредиты в валюте	(5 184)	(910 781)	(6 659)	-	(1 036 921)
Торговая кредиторская задолженность	(7 540)	(40 834)	(7 206)	(10 386)	(88 003)
Торговая дебиторская задолженность	775 708	74 047	648 343	1 326 814	162 560
Нетто-подверженность	1 022 762	(653 493)	893 469	2 320 161	(824 320)

В течение года применялись следующие основные обменные курсы иностранных валют:

в руб.	Средний обменный курс		Обменный курс «спот» на отчетную дату	
	2022	2021	31 декабря 2022	31 декабря 2021
	1 доллар США	68,5494	73,6685	70,3375
1 евро	72,5259	87,0861	75,6553	84,0695
1 юань	10,2916	11,4197	9,8949	11,6503

Анализ чувствительности

Обоснованно возможное укрепление (ослабление) рубля, как показано ниже, по отношению к остальным валютам по состоянию на 31 декабря повлияло бы на оценку финансовых инструментов, выраженных в иностранной валюте, и величину собственного капитала и прибыли или убытка до налогообложения на указанные ниже суммы. Анализ проводился исходя из допущения, что все прочие переменные, в частности, ставки процента, остаются неизменными, и любое влияние прогнозной выручки и закупок не принималось во внимание.

тыс. руб.	Укрепление		Ослабление	
	Собственный капитал	Прибыль или убыток	Собственный капитал	Прибыль или убыток
31 декабря 2022 года				
долл. США (20% изменение)	(204 552)	(204 552)	204 552	204 552
евро (20% изменение)	130 699	130 699	(130 699)	(130 699)
Юань (20% изменение)	(178 694)	(178 694)	178 694	178 694
31 декабря 2021 года				
долл. США (20% изменение)	(464 032)	(464 032)	464 032	464 032
евро (20% изменение)	164 864	164 864	(164 864)	(164 864)

20 Дочерние предприятия

Дочернее предприятие	Страна учреждения	Право собственности на 31 декабря 2022	Право собственности на 31 декабря 2021
ООО «Волгаресурс»	Российская Федерация	100%	100%
ООО «АгроМир»	Российская Федерация	100%	100%
ООО «Волга УК – ЖКХ»	Российская Федерация	80%	80%

21 Аренда

Группа в основном арендует транспортные средства (вагоны/платформы для перевозки лесоматериалов), а также земельные участки. Группа признает активы в форме права пользования и обязательства по аренде в отношении большинства договоров аренды – т.е. эта аренда отражается на балансе.

При начале действия или модификации договора, содержащего компонент аренды, Группа распределяет предусмотренное договором возмещение на каждый компонент аренды на основе его относительной цены обособленной сделки.

Информация об аренде, где Группа является арендатором представлена ниже.

(i) Активы в форме права пользования

Активы в форме права пользования, которые не отвечают определению инвестиционной недвижимости, представляются в составе основных средств (см. Примечание 11).

тыс. руб.	Земельные участки	Машины и оборудование	Итого
Остаток на 1 января 2022 год	52 989	975 305	1 028 294
Изменение первоначальной стоимости актива в связи с модификацией договора	-	2 197	2 197
Амортизационные отчисления за год	(63 516)	(210 839)	(274 354)
Поступления активов в форме права пользования	113 088	199 088	312 176
Прочие изменения	-	(551 616)	(551 616)
Выбытие	(2 126)	(33 732)	(35 857)
Остаток на 31 декабря 2022 года	100 436	380 404	480 839

(ii) Суммы, отраженные в составе прибыли или убытка

тыс. руб.	2022
Проценты по обязательствам по аренде	40 850
Амортизация	345 257

(iii) Суммы, отраженные в консолидированном отчете о движении денежных средств

тыс. руб.	2022
Итого отток денежных средств по договорам аренды	(422 694)

(iv) Опционы на продление аренды

Некоторые договоры аренды недвижимости содержат опционы на продление аренды, подлежащие исполнению Группой в течение одного года до окончания периода, не подлежащего досрочному прекращению. В случаях, когда это возможно, Группа стремится включить в новые договоры аренды опционы на продление, чтобы обеспечить гибкость в принятии операционных решений. Имеющиеся опционы на продление аренды подлежат исполнению исключительно Группой, а не арендодателями. На дату начала аренды Группа оценивает, имеется ли достаточная уверенность в том, что она исполнит опционы на продление аренды. Группа повторно анализирует, имеется ли достаточная уверенность в том, что она исполнит опционы, в случае наступления значительного события либо значительного изменения обстоятельств, которое ей подконтрольно.

(v) Защищенность и штрафы

Определение срока аренды по договорам аренды, в которых Группа является арендатором, осуществляется исходя из продолжительности периода, на протяжении которого договор обеспечен защитой. Защищенность аренды обеспечивается не только договором, заключенным в письменной форме, в сочетании с применимыми нормами законодательства в отношении прав на продление или прекращение аренды, но и экономическими «анти-стимулами» для арендатора и/или арендодателя, которые могут восприниматься как «штраф» в его широком понимании. Группа применила суждение для выявления возобновляемых договоров аренды, как договоров устанавливающих условия, в соответствии с которыми аренда будет продолжаться после даты, на которую обе стороны могут прекратить аренду.

Вследствие этого возможно, что период защищенности аренды не будет ограничен сроками заключенного в письменной форме возобновляемого договора поскольку включает дополнительный срок, длящийся до того момента, когда для обеих сторон этот «штраф» станет незначительным. Напротив, в невозобновляемых договорах аренды «штрафы» не создают дополнительной защищенности аренды после даты окончания договора и любое последующее использование за пределами срока заключенного в письменной форме невозобновляемого договора учитывается как новая аренда или модификация существующей аренды.

На 31 декабря 2022 года Группа не выявила возобновляемые договоры аренды как договоры, устанавливающих условия, в соответствии с которыми аренда будет продолжаться после даты, на которую обе стороны могут прекратить аренду.

22 Налоговые риски

Условные налоговые обязательства в Российской Федерации

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, которые временами являются противоречивыми, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами.

Проверками и расследованиями в отношении правильности исчисления налогов занимаются несколько регулирующих органов, имеющих право налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде может быть проверена в течение трех последующих календарных

лет. В последнее время практика в Российской Федерации такова, что налоговые органы занимают более жесткую позицию в части интерпретации и требований соблюдения налогового законодательства.

Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, считает, что налоговые обязательства отражены в адекватной сумме. Тем не менее, трактовка этих положений налоговыми и судебными органами, особенно в связи с проведенной реформой высших судебных органов, отвечающих за разрешение налоговых споров, может быть иной и, в случае, если налоговые органы смогут доказать правомерность своей позиции, это может оказать значительное влияние на настоящую консолидированную финансовую отчетность.

23 Связанные стороны

Материнское предприятие и конечная контролирующая сторона

У группы отсутствует материнское предприятие. Конечной контролирующей стороной Группы является Бреус Шалва Петрович, акционер АО «Волга», держатель 99,0317 % акций.

Операции со старшим руководящим персоналом

Вознаграждения, полученные старшим руководящим персоналом, в отчетном году составили 256 179 тыс. руб. (за 2021 г. - 276 246 тыс.руб.) и отражены в составе затрат на персонал.

Прочие операции со связанными сторонами

	Сумма сделки за год,		Сальдо расчетов по	
	закончившийся 31 декабря		состоянию на 31 декабря	
	2022	2021	2022	2021
Прочие:				
Международный Культурный Фонд «БРЕУС ФОНДЭЙШН»	(4 200)	(45 000)	-	-

24 События после отчетной даты

В период с 1 января 2023 года Обществом было получено кредитов и займов по существующим договорам на общую сумму 541 040 тыс. руб. На погашение задолженности по кредитам и займам было направлено 496 603 тыс. руб.

25 Основные положения учетной политики

Положения учетной политики, описанные ниже, применялись последовательно во всех отчетных периодах, представленных в настоящей консолидированной финансовой отчетности, и являются единообразными для предприятий Группы.

(a) Принципы консолидации

(i) Сделки по объединению бизнеса

Сделки по объединению бизнеса учитываются методом приобретения по состоянию на дату приобретения, а именно на дату перехода контроля к Группе.

Группа оценивает гудвил на дату приобретения следующим образом:

- справедливая стоимость переданного возмещения; плюс
- сумма признанной неконтролирующей доли в приобретаемом предприятии; плюс
- справедливая стоимость уже имеющейся доли в собственном капитале приобретенного предприятия, если сделка по объединению бизнеса осуществлялась поэтапно; минус
- нетто-величина признанных сумм (как правило, справедливая стоимость) идентифицируемых приобретенных активов за вычетом принятых обязательств.

Если эта разница выражается отрицательной величиной, то в составе прибыли или убытка за период сразу признается доход от выгодного приобретения.

В состав переданного возмещения не включаются суммы, относящиеся к урегулированию существующих ранее отношений. Такие суммы в общем случае признаются в составе прибыли или убытка за период.

Понесенные Группой в результате операции по объединению бизнеса затраты по сделкам, отличные от затрат, связанных с выпуском долговых или долевых ценных бумаг, относятся на расходы по мере их возникновения.

Любое условное возмещение оценивается по справедливой стоимости на дату приобретения. Если обязательство по уплате условного возмещения, которое отвечает определению финансового инструмента, классифицировано как собственный капитал, то его величина впоследствии не переоценивается, а его выплата отражается в составе собственного капитала. В противном случае условное возмещение переоценивается по справедливой стоимости на каждую отчетную дату, и изменения справедливой стоимости условного возмещения признаются в составе прибыли или убытка за период.

(ii) Неконтролирующие доли

Неконтролирующая доля оценивается как пропорциональная часть идентифицируемых чистых активов приобретаемого предприятия на дату приобретения.

Изменения доли Группы в дочернем предприятии, не приводящее к потере контроля, учитываются как сделки с собственным капиталом.

(iii) Дочерние предприятия

Дочерними являются предприятия, контролируемые Группой. Группа контролирует дочернее предприятие, когда Группа подвержена рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций или имеет права на получение такого дохода, и имеет возможность использовать свои полномочия в отношении данного предприятия с целью оказания влияния на величину этого дохода. Показатели финансовой отчетности дочерних предприятий отражаются в составе консолидированной финансовой отчетности с даты получения контроля до даты его прекращения.

Доля неконтролирующих акционеров на отчетную дату представляет собой пропорциональную часть в справедливой стоимости идентифицируемых активов и обязательств дочернего общества на дату приобретения и в изменении чистых активов с даты приобретения. Приобретения неконтролирующих долей учитываются как операции с собственниками, действующими в качестве собственников, и поэтому в результате таких операций гудвил не признается. Корректировки неконтролирующей доли осуществляются исходя из пропорциональной величины чистых активов дочернего предприятия.

(iv) Операции, исключаемые (элиминируемые) при консолидации

Внутригрупповые остатки и операции, а также нереализованные доходы и расходы от внутригрупповых операций элиминируются.

(b) Выручка

Информация об учетной политике Группы в отношении договоров с покупателями представлена в Примечании 7.

(c) Финансовые доходы и финансовые расходы

В состав финансовых доходов и расходов Группы входят:

- процентный доход;
- процентный расход;
- дивидендный доход;
- прибыль или убыток от переоценки финансовых активов и финансовых обязательств, выраженных в иностранной валюте;
- убыток (или восстановление убытка) от обесценения инвестиций в долговые ценные бумаги, отражаемые по амортизированной стоимости или справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

Процентный доход или расход признается с использованием метода эффективной ставки процента. Дивидендный доход признается в составе прибыли или убытка на дату, на которую устанавливается право Группы на получение выплаты.

«Эффективная процентная ставка» – это ставка, дисконтирующая расчетные будущие денежные выплаты или поступления на протяжении ожидаемого срока действия финансового инструмента точно до:

- валовой балансовой стоимости финансового актива; или
- амортизированной стоимости финансового обязательства.

При расчете процентного дохода и расхода эффективная процентная ставка применяется к величине валовой балансовой стоимости актива (когда актив не является кредитно-обесцененным) или амортизированной стоимости обязательства. Однако для финансовых активов, которые стали кредитно-обесцененными после первоначального признания, процентный доход рассчитывается путем применения эффективной процентной ставки к величине амортизированной стоимости финансового актива. Если финансовый актив больше не является кредитно-обесцененным, то расчет процентного дохода снова проводится на валовой основе.

(d) Операции в иностранной валюте

Операции в иностранной валюте пересчитываются в соответствующие функциональные валюты предприятий Группы по обменным курсам на даты совершения этих операций.

Монетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте на отчетную дату, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу, действующему на эту отчетную дату. Положительная или отрицательная курсовая разница по монетарным статьям представляет собой разницу между амортизированной стоимостью соответствующей статьи в функциональной валюте на начало отчетного периода, скорректированная на проценты, начисленные по эффективной ставке процента, и платежи за отчетный период, и амортизированной стоимостью этой статьи в иностранной валюте, пересчитанной по обменному курсу на конец данного отчетного периода.

Немонетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте и оцениваемые по справедливой стоимости, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу, действующему на дату определения справедливой стоимости. Немонетарные статьи, которые оцениваются исходя из первоначальной стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по обменному курсу на дату совершения соответствующей операции.

Курсовые разницы, возникающие при пересчете, признаются в общем случае в составе прибыли или убытка за период.

(е) Вознаграждения работникам

При определении величины обязательства в отношении краткосрочных вознаграждений работникам дисконтирование не применяется, и соответствующие расходы признаются по мере оказания услуг работниками. В отношении сумм, ожидаемых к выплате в рамках краткосрочного плана выплаты денежных премий или участия в прибыли, признается обязательство, если у Группы есть существующее юридическое либо обусловленное сложившейся практикой обязательство по выплате соответствующей суммы, возникшее в результате оказания услуг работниками в прошлом, и величину этого обязательства можно надежно оценить.

(ф) Налог на прибыль

Расход по налогу на прибыль включает в себя текущий налог на прибыль и отложенный налог и отражается в составе прибыли или убытка за период за исключением той их части, которая относится к сделке по объединению бизнеса или к операциям, признаваемым непосредственно в составе собственного капитала или в составе прочего совокупного дохода.

(i) Текущий налог

Текущий налог на прибыль включает сумму налога, которая, как ожидается, будет уплачена или возмещена в отношении налогооблагаемой прибыли или налогового убытка за год, и которая рассчитана на основе налоговых ставок, действующих или по существу действующих по состоянию на отчетную дату, а также корректировки по налогу на прибыль прошлых лет. В расчет обязательства по текущему налогу на прибыль также включается величина налогового обязательства, возникшего в связи дивидендами.

(ii) Отложенный налог

Отложенный налог признается в отношении временных разниц, возникающих между балансовой стоимостью активов и обязательств, определяемой для целей их отражения в консолидированной финансовой отчетности, и их налоговой базой. Отложенный налог не признается в отношении:

- временных разниц, возникающих при первоначальном признании активов и обязательств в результате осуществления сделки, не являющейся сделкой по объединению бизнеса и не оказывающей влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или налоговый убыток;
- временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние, ассоциированные предприятия и совместную деятельность, в той мере, в которой Группа способна контролировать сроки восстановления этих временных разниц и существует вероятность, что эти временные разницы не будут восстановлены в обозримом будущем; и
- налогооблагаемых временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвила.

Отложенные налоговые активы признаются в отношении неиспользованных налоговых убытков, налоговых кредитов и вычитаемых временных разниц только в той мере, в какой вероятно получение будущей налогооблагаемой прибыли, за счет которой они могут быть реализованы. Величина будущей налогооблагаемой прибыли определяется на основе величины соответствующих налогооблагаемых временных разниц к восстановлению. При отсутствии достаточной суммы соответствующих налогооблагаемых временных разниц для признания отложенного налогового актива в полном размере, дополнительно принимается во внимание будущая налогооблагаемая прибыль, которая определяется отдельно для каждого дочернего предприятия Группы на основе его бизнес-планов и не учитывает влияние восстановления существующих временных разниц. Величина отложенных налоговых активов анализируется по состоянию на каждую отчетную дату и уменьшается в той мере, в которой реализация

соответствующих налоговых выгод более не является вероятной. Подобные списания подлежат восстановлению в случае повышения вероятности наличия будущей налогооблагаемой прибыли.

Непризнанные отложенные налоговые активы повторно оцениваются на каждую отчетную дату и признаются в той мере, в которой становится вероятным, что будущая налогооблагаемая прибыль позволит возместить этот отложенный налоговый актив.

Величина отложенного налога определяется исходя из налоговых ставок, которые будут применяться в будущем, в момент восстановления временных разниц, основываясь на действующих или по существу введенных в действие законах по состоянию на отчетную дату.

Оценка отложенного налога отражает налоговые последствия, следующие из способа, которым Группа намеревается возместить или погасить балансовую стоимость своих активов или урегулировать обязательства на конец отчетного периода.

Отложенные налоговые активы и обязательства зачитываются в том случае, если имеется юридически закрепленное право проводить зачет текущих налоговых активов против текущих налоговых обязательств и эти активы и обязательства относятся к налогам на прибыль, взимаемым одним и тем же налоговым органом с одного и того же налогооблагаемого предприятия, либо с разных налогооблагаемых предприятий, но эти предприятия намерены урегулировать текущие налоговые обязательства и активы на нетто-основе или реализация налоговых активов этих предприятий будет осуществлена одновременно с погашением их налоговых обязательств.

В соответствии с требованиями налогового законодательства Российской Федерации компания Группы не может зачитывать свои налоговые убытки и активы по текущему налогу на прибыль против налоговых прибылей и обязательств по текущему налогу на прибыль других компаний Группы. Кроме того, налоговая база определяется по каждому основному виду деятельности Группы в отдельности. Поэтому налоговые убытки и налогооблагаемая прибыль по разным видам деятельности взаимозачету не подлежат.

При определении величины текущего и отложенного налога на прибыль Группа учитывает влияние неопределенных налоговых позиций и возможность доначисления налогов и начисления штрафов и пеней за несвоевременную уплату налога. Основываясь на результатах своей оценки целого ряда факторов, а также на трактовке российского налогового законодательства и опыте прошлых лет, руководство Группы полагает, что обязательства по уплате налогов за все налоговые периоды, за которые налоговые органы имеют право проверить полноту расчетов с бюджетом, отражены в полном объеме. Данная оценка основана на расчетных оценках и допущениях и может предусматривать формирование ряда профессиональных суждений относительно влияния будущих событий. С течением времени в распоряжение Группы может поступать новая информация, в связи с чем у Группы может возникнуть необходимость изменить свои суждения относительно адекватности существующих обязательств по уплате налогов. Подобные изменения величины обязательств по уплате налогов повлияют на сумму налога за период, в котором данные суждения изменились.

(g) Запасы

Запасы принимаются к учету в момент перехода к Группе существенных рисков и выгод, связанных с владением запасами. Этот момент может не совпадать с датой перехода права собственности, указанной в договоре.

При первоначальном признании Группа оценивает запасы по фактической себестоимости приобретения или изготовления, которая складывается из всех затрат, понесенных Группой в связи с приведением запасов в их текущее состояние и местоположение.

К фактическим затратам на приобретение запасов относятся:

- суммы, уплачиваемые в соответствии с договором поставщику (за вычетом торговых скидок), - учетная стоимость;

- суммы, уплачиваемые за информационные и консультационные услуги, связанные с приобретением запасов;
- вознаграждения, уплачиваемые посреднической организации, через которую приобретены запасы;
- импортные таможенные пошлины;
- невозмещаемые налоги, уплачиваемые в связи с приобретением запасов;
- затраты за услуги транспорта по доставке запасов до места использования, на погрузку/разгрузку;
- затраты по доведению запасов до состояния, в котором они пригодны к использованию в запланированных целях;
- иные затраты, непосредственно связанные с приобретением запасов.

Фактическая себестоимость готовой продукции определяется, кроме расходов на сырье и материалы, исходя из прямых производственных затрат, а также из систематически распределенных постоянных и переменных производственных накладных расходов, возникающих при переработке сырья в готовую продукцию.

Стоимость запасов, выраженная в валюте, отличной от функциональной валюты, пересчитывается на дату приобретения/осуществления затрат.

Не включаются в себестоимость запасов, а относятся на текущие расходы:

- сверхнормативные потери сырья или прочих производственных затрат;
- затраты на хранение, если они не являются необходимыми для процесса производства;
- административные накладные расходы, не способствующие обеспечению текущего местонахождения и состояния запасов;
- расходы на сбыт.

По состоянию на конец каждого отчетного периода Группа оценивает запасы по наименьшей из двух величин:

- фактической себестоимости, или
- возможной чистой цены продажи.

Фактическая себестоимость запасов может быть выше чистой цены продажи в случаях, если произошло их физическое повреждение, полное или частичное моральное устаревание в процессе хранения либо падение продажной цены в условиях изменения рыночной конъюнктуры.

Если фактическая себестоимость запасов превышает их чистую цену продажи, то Группа создает резерв под снижение стоимости таких запасов. Резерв рассчитывается исходя из чистой цены возможной продажи запасов. Оценка резерва производится в отношении остатков запасов на основе анализа оборачиваемости и возрастного анализа остатков запасов.

В финансовой отчетности сумма резерва уменьшает стоимость запасов.

При определении того, являются ли запасы обесцененными или нет, Группа производит анализ следующих факторов:

- физическое состояние запасов;
- возможность их использования для производства и/или реализации товаров, работ, услуг или для административных целей;
- уровень рыночных цен на идентичные/ аналогичные активы.

Расчет чистой цены продажи запасов производится Группой исходя из информации, доступной до даты утверждения финансовой отчетности к выпуску. При расчете чистой цены продажи запасов принимается во внимание изменения цены или фактической себестоимости запасов, связанные с событиями после

отчетной даты в той мере, в которой они подтверждают условия, существовавшие по состоянию на отчетную дату.

Уценка запасов до чистой цены продажи за счет создания резерва признается в качестве расходов в составе прибыли и убытков в том отчетном периоде, в котором было выявлено снижение стоимости запасов.

Оценка возможной чистой стоимости продажи в конце каждого отчетного месяца пересматривается.

Если в отчетные периоды, последующие за признанием обесценения запасов, продолжается снижение их чистой цены продажи, то сумма созданного в отношении этих запасов резерва подлежит корректировке в сторону увеличения с отнесением суммы увеличения на расходы периода в составе прибыли или убытка.

Если перестали существовать обстоятельства, которые ранее вызвали необходимость уценки запасов ниже себестоимости, а запасы ещё не израсходованы, то такие запасы могут быть дооценены в пределах суммы уценки. Группа признает уменьшение (восстановление) ранее созданного в отношении этих запасов резерва. Дооценка запасов выше себестоимости невозможна.

(h) Основные средства

(i) Признание и оценка

Объекты основных средств, за исключением земельных участков, отражаются по себестоимости за вычетом накопленных сумм амортизации и накопленных убытков от обесценения.

В себестоимость включаются затраты, непосредственно связанные с приобретением соответствующего актива. В себестоимость активов, возведенных (построенных) собственными силами включаются затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда, все другие затраты, непосредственно связанные с приведением активов в рабочее состояние для использования их по назначению, затраты на демонтаж и удаление активов и восстановление занимаемого ими участка, и капитализированные затраты по займам. Затраты на приобретение программного обеспечения, неразрывно связанного с функциональным назначением соответствующего оборудования, капитализируются в стоимости этого оборудования.

Если значительные компоненты, составляющие объект основных средств, имеют разный срок полезного использования, они учитываются как отдельные объекты (значительные компоненты) основных средств.

Любая сумма прибыли или убытка от выбытия объекта основных средств определяется посредством сравнения поступлений от его выбытия с его балансовой стоимостью и признается в нетто-величине по строке «прочие доходы» или «прочие расходы» в составе прибыли или убытка за период. При продаже переоцениваемых активов, любая соответствующая сумма, отраженная в резерве переоценки основных средств как «прирост стоимости от переоценки», переносится в состав нераспределенной прибыли.

(ii) Последующие затраты

Последующие затраты увеличивают стоимость объекта основных средств только, если существует высокая вероятность того, что они приведут к получению предприятием дополнительных экономических выгод в будущем.

Затраты, понесенные в связи с повседневным обслуживанием объекта основных средств, признаются в составе прибыли или убытка за период в момент их возникновения.

(iii) Амортизация

Объекты основных средств амортизируются с даты, когда они установлены и готовы к использованию, а для объектов основных средств, возведенных собственными силами – с момента завершения

строительства объекта и его готовности к эксплуатации. Амортизация рассчитывается исходя из себестоимости актива за вычетом его расчетной остаточной стоимости.

Как правило, каждый компонент объекта основных средств амортизируется линейным методом на протяжении ожидаемого срока его полезного использования, поскольку именно такой метод наиболее точно отражает характер ожидаемого потребления будущих экономических выгод, заключенных в активе, и амортизационные отчисления включаются в состав прибыли или убытка за период. Аренданные активы амортизируются на протяжении наименьшего из двух сроков: срока аренды и срока полезного использования активов, за исключением случаев, когда у Группы имеется обоснованная уверенность в том, что к ней перейдет право собственности на соответствующие активы в конце срока их аренды. Земельные участки не амортизируются.

Ожидаемые сроки полезного использования основных средств в отчетном периоде:

Наименование группы ОС	Срок полезного использования в 2022 году
Земельные участки	Не амортизируется
Здания	5-250 лет
Оборудование	3-100 лет
Производственный и хозяйственный инвентарь	3-25 лет
Транспортные средства	2-65 лет
Прочие основные средства	3-100 лет

Методы амортизации, ожидаемые сроки полезного использования и остаточная стоимость основных средств анализируются по состоянию на каждую отчетную дату, и корректируются в случае необходимости. На 31 декабря 2022 года были пересмотрены сроки полезного использования (см. Примечание 11).

(i) Нематериальные активы

Нематериальные активы, приобретенные Группой и имеющие конечный срок полезного использования, отражаются по себестоимости за вычетом накопленных сумм амортизации и убытков от обесценения.

(i) Последующие затраты

Последующие затраты капитализируются в стоимости конкретного актива только в том случае, если они увеличивают будущие экономические выгоды, заключенные в данном активе. Все прочие затраты, включая таковые в отношении самостоятельно созданных брендов и гудвила, признаются в составе прибыли или убытка за период по мере возникновения.

(ii) Амортизация

Амортизация рассчитывается на основе себестоимости актива за вычетом его расчетной остаточной стоимости.

Применительно к нематериальным активам, отличным от гудвила, амортизация, как правило, начисляется с момента готовности этих активов к использованию и признается в составе прибыли или убытка за период линейным способом на протяжении соответствующих сроков их полезного использования, поскольку именно такой метод наиболее точно отражает ожидаемый характер потребления предприятием будущих экономических выгод от этих активов.

Ожидаемые сроки полезного использования нематериальных активов в отчетном и сравнительном периодах были следующими:

Программное обеспечение 7 лет.

В конце каждого отчетного года методы амортизации, сроки полезного использования и величины остаточной стоимости анализируются на предмет необходимости их пересмотра и в случае необходимости пересматриваются.

(j) Финансовые инструменты

(i) Признание и первоначальная оценка

Торговая дебиторская задолженность и выпущенные долговые ценные бумаги первоначально признаются в момент их возникновения. Все прочие финансовые активы и обязательства первоначально признаются, когда Группа вступает в договорные отношения, предметом которых являются указанные инструменты.

Финансовый актив (если это не торговая дебиторская задолженность, которая не содержит значительного компонента финансирования) или финансовое обязательство первоначально оценивается по справедливой стоимости, а для объекта учета, оцениваемого не по справедливой стоимости через прибыль или убыток, плюс сумма затрат по сделке, которые напрямую относятся к его приобретению или выпуску. Торговая дебиторская задолженность, которая не содержит значительного компонента финансирования, первоначально оценивается по цене сделки.

(ii) Классификация и последующая оценка

Финансовые активы

При первоначальном признании финансовый актив классифицируется как оцениваемый: по амортизированной стоимости, по справедливой стоимости через прочий совокупный доход – для долговых инструментов, по справедливой стоимости через прочий совокупный доход – для долевого инструментов, либо по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Финансовые активы реклассифицируются после их первоначального признания, только если Группа изменяет бизнес-модель управления финансовыми активами, и в этом случае все финансовые активы, на которые оказано влияние, реклассифицируются в первый день первого отчетного периода, следующего за изменением бизнес-модели.

Финансовый актив оценивается по амортизированной стоимости только в случае, если он отвечает обоим нижеследующим условиям и не классифицирован по усмотрению Группы как оцениваемый по справедливой стоимости через прибыль или убыток:

- он удерживается в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков, и
- его договорные условия предусматривают возникновение в установленные сроки денежных потоков, которые представляют собой выплату исключительно основной суммы и процентов на непогашенную часть основной суммы.

Инвестиция в долговой инструмент оценивается по справедливой стоимости через прочий совокупный доход только в случае, если она отвечает обоим нижеследующим условиям и не классифицирована по усмотрению Группы как оцениваемая по справедливой стоимости через прибыль или убыток:

- он удерживается в рамках бизнес-модели, цель которой достигается как путем получения предусмотренных договором денежных потоков, так и путем продажи финансовых активов, и
- его договорные условия предусматривают возникновение в установленные сроки денежных потоков, которые представляют собой выплату исключительно основной суммы и процентов на непогашенную часть основной суммы.

При первоначальном признании инвестиций в долевого инструменты, не предназначенные для торговли, Группа может по собственному усмотрению принять решение, без права его последующей отмены,

представлять последующие изменения их справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода. Данный выбор производится для каждой инвестиции в отдельности.

Все финансовые активы, которые не отвечают критериям для их оценки по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, как описано выше, оцениваются по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Это включает все производные финансовые активы. При первоначальном признании Группа может по собственному усмотрению классифицировать, без права последующей реклассификации, финансовый актив, который отвечает критериям для оценки по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, как оцениваемый по справедливой стоимости через прибыль или убыток, если это позволит устранить или значительно уменьшить учетное несоответствие, которое иначе возникло бы.

Финансовые активы

Финансовые активы – оценка того, являются ли предусмотренные договором потоки денежных средств исключительно выплатой основной суммы и процентов

Для целей данной оценки «основная сумма» определяется как справедливая стоимость финансового актива при его первоначальном признании. «Проценты» определяются как возмещение за временную стоимость денег, за кредитный риск в отношении основной суммы, остающейся непогашенной в течение определенного периода времени, и за другие основные риски и затраты, связанные с кредитованием (например, риск ликвидности и административные затраты), а также включают маржу прибыли.

При оценке того, являются ли предусмотренные договором денежные потоки исключительно выплатами основной суммы и процентов на непогашенную часть основной суммы («критерий SPPI»), Группа анализирует договорные условия финансового инструмента. Сюда входит оценка того, содержит ли финансовый актив какое-либо договорное условие, которое может изменить сроки или сумму предусмотренных договором денежных потоков так, что финансовый актив не будет удовлетворять анализируемому требованию. При проведении оценки Группа анализирует:

- условные события, которые могут изменить сроки или сумму потоков денежных средств;
- условия, которые могут корректировать купонную ставку, предусмотренную договором, включая условия о переменной ставке;
- условия о досрочном погашении и пролонгации срока действия; и
- условия, которые ограничивают требования Группы денежными потоками от оговоренных активов (например, финансовые активы без права регресса).

Условие о досрочном погашении соответствует критерию SPPI в том случае, если сумма, уплаченная при досрочном погашении, представляет по существу непогашенную часть основной суммы и проценты на непогашенную часть и может включать разумную дополнительную компенсацию за досрочное прекращение действия договора. Кроме того, условие о досрочном погашении рассматривается как соответствующее данному критерию в том случае, если финансовый актив приобретается или создается с премией или дисконтом относительно указанной в договоре номинальной суммы, сумма, подлежащая выплате при досрочном погашении, по существу представляет собой указанную в договоре номинальную сумму плюс предусмотренные договором начисленные (но не выплаченные) проценты (и может также включать разумную дополнительную компенсацию за досрочное прекращение действия договора); и при первоначальном признании финансового актива справедливая стоимость его условия о досрочном погашении является незначительной.

Финансовые активы – последующая оценка и прибыли и убытки: политика

Финансовые активы, оцениваемые по

Эти активы впоследствии оцениваются по справедливой стоимости. Нетто-величины прибыли и убытка, включая любой процентный или

справедливой стоимости через прибыль или убыток	дивидендный доход, признаются в составе прибыли или убытка за период.
Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости	Эти активы впоследствии оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Амортизированная стоимость уменьшается на величину убытков от обесценения. Процентный доход, положительные и отрицательные курсовые разницы и суммы обесценения признаются в составе прибыли или убытка. Любая прибыль или убыток от прекращения признания признается в составе прибыли или убытка за период.
Инвестиции в долговые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Эти активы впоследствии оцениваются по справедливой стоимости. Процентный доход, рассчитанный с использованием метода эффективной процентной ставки, положительные и отрицательные курсовые разницы и суммы обесценения признаются в составе прибыли или убытка. Прочие нетто-величины прибыли или убытка признаются в составе прочего совокупного дохода. При прекращении признания прибыли или убытки, накопленные в составе прочего совокупного дохода, реклассифицируются в категорию прибыли или убытка за период.
Инвестиции в долевыми инструментами, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Эти активы впоследствии оцениваются по справедливой стоимости. Дивиденды признаются как доход в составе прибыли или убытка за период, если только не очевидно, что дивиденд представляет собой возмещение части первоначальной стоимости инвестиции. Прочие нетто-величины прибыли или убытка признаются в составе прочего совокупного дохода и никогда не реклассифицируются в категорию прибыли или убытка за период.

Финансовые обязательства – классификация, последующая оценка и прибыли и убытки

Финансовые обязательства классифицируются как оцениваемые по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Финансовое обязательство классифицируется как оцениваемое по справедливой стоимости через прибыль или убыток, если оно классифицируется как предназначенное для торговли, это производный инструмент, или оно классифицируется так организацией по собственному усмотрению при первоначальном признании. Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, оцениваются по справедливой стоимости, и нетто-величины прибыли и убытка, включая любой процентный расход, признаются в составе прибыли или убытка. Прочие финансовые обязательства впоследствии оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Процентный расход и положительные и отрицательные курсовые разницы признаются в составе прибыли или убытка. Любая прибыль или убыток, возникающие при прекращении признания, также признаются в составе прибыли или убытка.

У Группы имеются банковские кредиты с фиксированной ставкой, дающие банкам право изменения процентных ставок вследствие изменений ключевой ставки ЦБ РФ. Группа обладает правом на досрочное погашение по номинальной стоимости без существенных штрафов. Такие инструменты трактуются Группой по существу как инструменты с плавающей процентной ставкой.

(iii) Модификация условий финансовых активов и финансовых обязательств**Финансовые активы**

Если условия финансового актива изменяются, Группа оценивает, отличаются ли значительно потоки денежных средств по такому модифицированному активу. Если потоки денежных средств отличаются значительно («значительная модификация условий»), то считается, что права на предусмотренные договором потоки денежных средств по первоначальному финансовому активу истекли. В этом случае признание первоначального финансового актива прекращается и новый финансовый актив признается в учете по справедливой стоимости.

Группа проводит количественную и качественную оценку того, является ли модификация условий значительной, т.е. различаются ли значительно потоки денежных средств по первоначальному финансовому активу и потоки денежных средств по модифицированному или заменившему его финансовому активу. Группа проводит количественную и качественную оценку на предмет значительности модификации условий, анализируя качественные факторы, количественные факторы и совокупный эффект качественных и количественных факторов. Если потоки денежных средств значительно отличаются, то считается, что права на предусмотренные договором потоки денежных средств по первоначальному финансовому активу истекли. При проведении данной оценки Группа руководствуется указаниями в отношении прекращения признания финансовых обязательств по аналогии.

Группа приходит к заключению, что модификация условий является значительной на основании следующих качественных факторов:

- изменение валюты финансового актива;
- изменение типа обеспечения или других средств повышения качества актива;
- изменение условий финансового актива, приводящее к несоответствию критерию SPPI (например, добавление условия конвертации).

Если потоки денежных средств по модифицированному активу, оцениваемому по амортизированной стоимости, не отличаются значительно, то такая модификация условий не приводит к прекращению признания финансового актива. В этом случае Группа пересчитывает валовую балансовую стоимость финансового актива и признает сумму корректировки валовой балансовой стоимости в качестве прибыли или убытка от модификации в составе прибыли или убытка. Валовая балансовая стоимость финансового актива пересчитывается как приведенная стоимость пересмотренных или модифицированных потоков денежных средств, дисконтированных с использованием первоначальной эффективной процентной ставки по данному финансовому активу. Понесенные затраты и комиссии корректируют балансовую стоимость модифицированного финансового актива и амортизируются на протяжении оставшегося срока действия модифицированного финансового актива.

Финансовые обязательства

Группа прекращает признание финансового обязательства, когда его условия изменяются таким образом, что величина потоков денежных средств по модифицированному обязательству значительно меняется. В этом случае новое финансовое обязательство с модифицированными условиями признается по справедливой стоимости. Разница между балансовой стоимостью прежнего финансового обязательства и стоимостью нового финансового обязательства с модифицированными условиями признается в составе прибыли или убытка.

Если модификация условий (или замена финансового обязательства) не приводит к прекращению признания финансового обязательства, Группа применяет учетную политику, согласующуюся с подходом в отношении корректировки валовой балансовой стоимости финансового актива в случаях, когда модификация условий не приводит к прекращению признания финансового актива, – т.е. Группа признает любую корректировку амортизированной стоимости финансового обязательства, возникающую в

результате такой модификации (или замены финансового обязательства), в составе прибыли или убытка на дату модификации условий (или замены финансового обязательства).

Изменения величины потоков денежных средств по существующим финансовым обязательствам не считаются модификацией условий, если они являются следствием текущих условий договора, например, изменения процентных ставок вследствие изменений ключевой ставки ЦБ РФ, если соответствующий договор кредитования предусматривает возможность банков изменять процентные ставки и Группа обладает правом на досрочное погашение по номинальной стоимости без существенных штрафов. Изменение процентной ставки до рыночного уровня в ответ на изменение рыночных условий учитывается Группой аналогично порядку учета для инструментов с плавающей процентной ставкой, т.е. процентная ставка пересматривается перспективно.

Группа проводит количественную и качественную оценку на предмет значительности модификации условий, анализируя качественные факторы, количественные факторы и совокупный эффект качественных и количественных факторов. Группа приходит к заключению о том, что модификация условий является значительной, на основании следующих качественных факторов:

- изменение валюты финансового обязательства;
- изменение типа обеспечения или других средств повышения качества обязательства;
- добавление условия конвертации;
- изменение субординации финансового обязательства.

Для целей проведения количественной оценки условия считаются значительно отличающимися, если приведенная стоимость потоков денежных средств в соответствии с новыми условиями, включая выплаты комиссионного вознаграждения за вычетом полученного комиссионного вознаграждения, дисконтированных по первоначальной эффективной процентной ставке, отличается по меньшей мере на 10% от дисконтированной приведенной стоимости оставшихся потоков денежных средств по первоначальному финансовому обязательству. Если замена одного долгового инструмента другим или модификация его условий отражаются в учете как погашение, то понесенные затраты или комиссии признаются как часть прибыли или убытка от погашения соответствующего долгового обязательства. Если замена одного долгового инструмента другим или модификация его условий не отражаются в учете как погашение, то на сумму понесенных затрат или комиссий корректируется балансовая стоимость соответствующего обязательства, и эта корректировка амортизируется на протяжении оставшегося срока действия модифицированного обязательства.

(iv) Прекращение признания

Финансовые активы

Группа прекращает признание финансового актива в тот момент, когда она теряет предусмотренные договором права на потоки денежных средств по данному финансовому активу, либо когда она передает права на получение предусмотренных договором потоков денежных средств в результате осуществления сделки, в которой другой стороне передаются практически все риски и выгоды, связанные с правом собственности на этот финансовый актив, или в которой Группа ни передает, ни сохраняет существенную часть всех рисков и выгод, связанных с правом собственности на этот финансовый актив, но не сохраняет контроль над финансовым активом.

Группа заключает сделки, по условиям которых передает признанные в отчете о финансовом положении активы, но при этом сохраняет за собой все или практически все риски и выгоды, вытекающие из права собственности на переданные активы. В этих случаях признание переданных активов не прекращается.

Финансовые обязательства

Группа прекращает признание финансового обязательства, когда договорные обязательства по нему исполняются, аннулируются или прекращаются. Группа также прекращает признание финансового обязательства, когда его условия модифицируются и величина денежных потоков по такому модифицированному обязательству существенно отличается, и в возникающее этом случае новое финансовое обязательство, основанное на модифицированных условиях, признается по справедливой стоимости.

При прекращении признания финансового обязательства разница между погашенной балансовой стоимостью и уплаченным возмещением (включая любые переданные неденежные активы или принятые на себя обязательства) признается в составе прибыли или убытка.

(v) *Взаимозачет*

Финансовые активы и финансовые обязательства взаимозачитываются и представляются в отчете о финансовом положении в нетто-величине только тогда, когда Группа в настоящий момент имеет обеспеченное юридической защитой право осуществить взаимозачет признанных сумм и намерена либо произвести расчет по ним на нетто-основе, либо реализовать актив и исполнить обязательство одновременно.

(vi) *Уставный капитал*

Обыкновенные акции

Обыкновенные акции классифицируются как собственный капитал. Дополнительные затраты, непосредственно связанные с выпуском обыкновенных акций и опционов на акции, отражаются с учетом налогового эффекта как вычет из величины собственного капитала.

(k) *Обесценение*

(i) *Непроизводные финансовые активы*

Группа признает оценочные резервы под убытки в отношении ожидаемых кредитных убытков (ОКУ) по финансовым активам, оцениваемым по амортизированной стоимости.

Оценочные резервы под убытки в отношении торговой дебиторской задолженности всегда будут оцениваться в сумме, равной ОКУ за весь срок.

Резервы под обесценение других финансовых активов, классифицированных как оцениваемые по амортизированной стоимости, оцениваются на основании 12-месячных ОКУ, если не было значительного увеличения кредитного риска с момента признания.

При оценке, имело ли место значительное повышение кредитного риска по финансовому активу с момента первоначального признания, и при оценке ОКУ Группа анализирует обоснованную и подтверждаемую информацию, которая уместна и доступна без чрезмерных затрат или усилий. Это включает как количественную, так и качественную информацию и анализ, основанный на прошлом опыте Группы и обоснованной оценке кредитного качества и включает прогнозную информацию.

Группа делает допущение, что кредитный риск по финансовому активу значительно повысился, если он просрочен более, чем на 180 дней.

Финансовый актив относится Группой к финансовым активам, по которым наступило событие дефолта, в следующих случаях:

- маловероятно, что заемщик погасит свои кредитные обязательства перед Группой в полном объеме без применения Группой таких мер, как реализация залогового обеспечения (при его наличии); или
- финансовый актив просрочен более, чем на 1 год.

ОКУ за весь срок – это ОКУ, которые возникают в результате всех возможных событий дефолта на протяжении ожидаемого срока действия финансового инструмента.

12-месячные ОКУ представляют собой ту часть ОКУ, которая возникает в результате событий дефолта, которые возможны в течение 12 месяцев после отчетной даты (или более короткого периода, если ожидаемый срок действия финансового инструмента меньше 12 месяцев).

Максимальный период рассматривается, когда ОКУ оцениваются за максимальный предусмотренный договором период, на протяжении которого Группа подвержена кредитному риску.

Оценка ОКУ

Ожидаемые кредитные убытки представляют собой расчетную оценку, взвешенную с учетом вероятности, кредитных убытков. Кредитные убытки оцениваются как приведенная стоимость всех ожидаемых недополучений денежных средств (т.е. разница между денежными потоками, причитающимися Группе в соответствии с договором, и денежными потоками, которые Группа ожидает получить).

ОКУ дисконтируются по эффективной ставке процента данного финансового актива.

Кредитно-обесцененные финансовые активы

На каждую отчетную дату Группа оценивает финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости, на предмет кредитного обесценения. Финансовый актив является «кредитно-обесцененным», когда происходит одно или несколько событий, которые оказывают негативное влияние на расчетные будущие денежные потоки по такому финансовому активу.

Подтверждением кредитного обесценения финансового актива являются, в частности, следующие наблюдаемые данные:

- значительные финансовые затруднения заемщика или эмитента;
- нарушение условий договора, такое как дефолт или просрочка платежа более, чем на 90 дней;
- реструктуризация Группой займа или авансового платежа на условиях, которые в иных обстоятельствах она бы не рассматривала;
- вероятно банкротство или иная финансовая реорганизация заемщика.

Представление оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки в консолидированном отчете о финансовом положении

Оценочные резервы под убытки по финансовым активам, оцениваемым по амортизированной стоимости, вычитаются из валовой балансовой стоимости данных активов.

Списания

Полная балансовая стоимость финансового актива списывается, когда у Группы нет оснований ожидать возмещения финансового актива в полной сумме или его части. В отношении физических лиц Группа применяет политику списания валовой балансовой стоимости, когда финансовый актив просрочен на 360 дней, исходя из прошлого опыта возмещения сумм по аналогичным активам. В отношении предприятий Группа выполняет индивидуальную оценку по срокам и суммам списания исходя из обоснованных ожиданий возмещения сумм. Группа не ожидает значительного возмещения списанных сумм. Однако списанные финансовые активы могут продолжать оставаться объектом правоприменения в целях обеспечения соответствия процедурам Группы в отношении возмещения причитающихся сумм.

Резерв по ожидаемым кредитным убыткам по торговой дебиторской задолженности

Общество использует матрицу оценочных резервов для расчета ОКУ по торговой дебиторской задолженности. Ставки ОКУ устанавливаются в зависимости от количества дней просрочки платежа для различных сегментов с аналогичными характеристиками кредитного риска:

- дебиторская задолженность по экспортным продажам бумажной продукции;
- дебиторская задолженность по продажам бумажной продукции на внутреннем рынке;
- дебиторская задолженность по реализации услуг по передаче энергии юридическим лицам;
- дебиторская задолженность по реализации услуг по передаче энергии физическим лицам.

Первоначально в основе матрицы оценочных резервов лежат наблюдаемые данные возникновения дефолтов в прошлых периодах. Группа обоснованно использует информацию за три предыдущих периода и обновляет матрицу резервов ежегодно с учетом прогнозных факторов, специфичных для контрагентов и экономических условий, а также корректировки на факторы, которые были в прошлом и более не существуют.

Убытки от обесценения в отношении индивидуально существенных покупателей анализируются на индивидуальной основе и исключаются из матрицы резервов.

Резерв по ожидаемым кредитным убыткам по торговой и прочей дебиторской задолженности на индивидуальной основе

$$\text{ОКУ} = \text{EAD} * \text{PD} * \text{LGD}$$

Где:

EAD - сумма под риском при дефолте;
 PD_t - вероятность наступления дефолта;
 LGD - убыток в случае дефолта;
 t - срок до погашения.

Для приведения вероятности наступления дефолта на соответствующий срок дебиторской задолженности используется следующую формулу:

$$PD_t = 1 - (1 - PD_{12})^{t/365}$$

Вероятность дефолта в течение жизни финансового инструмента оценивается по кредитным рейтингам на основе данных рейтинговых агентств. В случае отсутствия у контрагента рейтинга, рейтинг может рассчитываться на основании суверенного рейтинга соответствующей страны, скорректированного на индивидуальные характеристики контрагента. Убыток в случае дефолта оценивается на основании рейтинга контрагента и статистики рейтинговых агентств по возмещениям по необеспеченным облигациям.

Резерв по ожидаемым кредитным убыткам по остаткам на банковских счетах

Группа полагает, что остатки по банковским счетам имеют низкий кредитный риск, если кредитный рейтинг банков соответствует общепринятому определению рейтинга «инвестиционное качество». Группа рассматривает его равным ruA- или выше по оценкам Эксперт РА или A-(RU) или выше по оценкам АКРА (оценки по национальной шкале).

(ii) Нефинансовые активы

Балансовая стоимость нефинансовых активов Группы, отличных от запасов и отложенных налоговых активов, анализируется на каждую отчетную дату для того, чтобы определить, существуют ли признаки их обесценения. При наличии любого такого признака рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива.

На конец каждого отчетного года Группа проверяет наличие признаков обесценения активов и в случае их выявления определяет возмещаемую стоимость активов. Актив обесценивается, если его балансовая стоимость превосходит возмещаемую стоимость.

Индикаторами обесценения активов может служить информация, полученная как из внешних, так и из внутренних источников.

Внешние индикаторы обесценения:

- в течение отчетного периода рыночная стоимость актива уменьшилась на величину, существенно превышающую снижение стоимости, ожидаемое в результате его нормального использования;
- значительные неблагоприятные изменения произошли в течение отчетного периода или произойдут в ближайшем будущем в технических, рыночных, экономических или правовых условиях, в которых Группа осуществляет свою деятельность;
- балансовая стоимость чистых активов Общества превышает ее рыночную капитализацию.

Внутренние индикаторы обесценения:

- имеются признаки морального устаревания актива;
- существенные изменения, отрицательно сказывающиеся на положении Общества, в степени использования или способе использования актива в настоящем или будущем. Эти изменения включают планы прекращения или реструктуризации деятельности, к которой относится актив, либо продажи или ликвидации актива до ранее определенной даты;
- имеются доказательства, которые указывают на то, что текущие или будущие экономические результаты использования актива хуже, чем предполагалось.

Указанные выше индикаторы не являются единственными, принимаемыми во внимание. Вывод о необходимости проведения теста на обесценение делается на основе анализа всей совокупности факторов, которая может указывать на наличие признаков обесценения.

Если возмещаемая стоимость актива, в отношении которого выявлены признаки обесценения, не может быть надежно оценена, то оценке подлежит возмещаемая стоимость ЕГДС, в состав которой входит данный актив.

Возмещаемая стоимость актива или ЕГДС представляет собой наибольшую из двух величин: ценности использования этого актива (этой единицы) и его (ее) справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу. При расчете ценности использования, ожидаемые в будущем денежные потоки дисконтируются до их приведенной стоимости с использованием доналоговой ставки дисконтирования, отражающей текущую рыночную оценку временной стоимости денег и риски, специфичные для данного актива или ЕГДС.

Убытки от обесценения признаются в составе прибыли или убытка за период.

На каждую отчетную дату проводится анализ убытка от обесценения, признанного в одном из прошлых периодов, с целью выявления признаков того, что величину этого убытка следует уменьшить или что его более не следует признавать. Суммы, списанные на убытки от обесценения, восстанавливаются в том случае, если произошли изменения в оценках, использованных при расчете возмещаемой величины. Убыток от обесценения восстанавливается только в пределах суммы, позволяющей восстановить

стоимость активов до их балансовой стоимости, по которой они бы отражались (за вычетом накопленных сумм амортизации), если бы не был признан убыток от обесценения.

(l) Резервы

Резерв признается в том случае, если в результате прошлого события у Группы возникло правовое обязательство или обязательство, обусловленное сложившейся практикой, величину которого можно надежно оценить, и вероятен отток экономических выгод для урегулирования данного обязательства. Величина резерва определяется путем дисконтирования ожидаемых денежных потоков по доналоговой ставке, которая отражает текущие рыночные оценки временной стоимости денег и рисков, присущих данному обязательству. Суммы, отражающие амортизацию дисконта, признаются в качестве финансовых расходов.

Резерв на рекультивацию нарушенных земель и реабилитацию загрязненных территорий

Группа признает резерв на устранение последствий загрязнений окружающей среды, возникших в результате хозяйственной деятельности предприятий Группы. Обязательства по проведению мероприятий по устранению загрязнений окружающей среды признаются по мере возникновения соответствующих загрязнений и отражаются в составе операционных расходов отчетного периода. Данное обязательство рассчитывается на основании ожидаемых затрат на удаление/нейтрализацию загрязнений в текущих ценах.

(m) Аренда

В момент заключения договора организация оценивает, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды.

Договор является договором аренды или содержит компонент аренды, если по этому договору передается право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение. Чтобы оценить, передается ли право контролировать использование идентифицированного актива по этому договору, Группа применяет определение аренды согласно МСФО (IFRS) 16.

Эта учетная политика применяется к договорам, которые заключались 1 января 2019 года или позднее.

Группа как арендатор

При начале действия или модификации договора, содержащего компонент аренды, Группа распределяет предусмотренное договором возмещение на каждый компонент аренды на основе его относительной цены обособленной сделки.

Группа признает актив в форме права пользования и обязательство по аренде на дату начала аренды. Актив в форме права пользования первоначально оценивается по первоначальной стоимости, составляющей первоначальную величину обязательства по аренде с корректировкой на величину арендных платежей, сделанных на дату начала аренды или до такой даты, увеличенную на понесенные первоначальные прямые затраты и оценочную величину затрат, которые возникнут при демонтаже и перемещении базового актива, восстановлении базового актива или участка, на котором он располагается, за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде.

При последующем учете актив в форме права пользования амортизируется линейным методом, начиная с даты начала аренды и до окончания срока аренды, за исключением случаев, когда согласно договору аренды право собственности на базовый актив передается Группе до конца срока аренды или если первоначальная стоимость актива в форме права пользования отражает исполнение Группой опциона на покупку. В таких случаях актив в форме права пользования амортизируется в течение срока полезного использования базового актива, который определяется с использованием подхода, применяющегося для

основных средств. В дополнение к этому стоимость актива в форме права пользования периодически снижается на величину убытков от обесценения при его наличии, а также корректируется при проведении определенных переоценок обязательства по аренде.

Обязательство по аренде первоначально оценивается по приведенной стоимости арендных платежей, не уплаченных на дату начала аренды, дисконтированных с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды, или, если такая ставка не может быть легко определена, с использованием ставки привлечения дополнительных заемных средств Группой. Как правило, Группа использует свою ставку привлечения дополнительных заемных средств в качестве ставки дисконтирования.

Группа определяет свою ставку привлечения дополнительных заемных средств исходя из процентных ставок из различных внешних источников и производит определенные корректировки, чтобы учесть условия аренды и вид арендуемого актива.

Арендные платежи, включаемые в оценку обязательства по аренде, включают:

- фиксированные платежи, включая по существу фиксированные платежи;
- переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки, первоначально оцениваемые с использованием индекса или ставки на дату начала аренды;
- суммы, которые, как ожидается, будут уплачены арендатором по гарантии ликвидационной стоимости;
- цена исполнения опциона на покупку, если имеется достаточная уверенность в том, что Группа исполнит этот опцион, арендные платежи в течение дополнительного периода аренды, возникающего ввиду наличия опциона на продление аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что Группа исполнит данный опцион продление аренды, и штрафы за досрочное прекращение аренды, за исключением случаев, когда имеется достаточная уверенность в том, что Группа не будет прекращать аренду досрочно.

Обязательство по аренде оценивается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Оно переоценивается в случае, если изменяются будущие арендные платежи ввиду изменения индекса или ставки, если меняется сделанная Группой оценка суммы, подлежащей выплате по гарантии ликвидационной стоимости, если Группа изменяет оценку того, будет ли она исполнять опцион на покупку, опцион на продление аренды или на ее прекращение, или если пересматривается арендный платеж, являющийся по существу фиксированным.

Когда обязательство по аренде пересматривается таким образом, соответствующая корректировка производится в отношении балансовой стоимости актива в форме права пользования или относится на прибыль или убыток, если балансовая стоимость актива в форме права пользования ранее была уменьшена до нуля.

Группа представляет активы в форме права пользования, которые не отвечают определению инвестиционной недвижимости, в составе статьи «основные средства», а обязательства по аренде – в составе статей «обязательство по аренде» в составе долгосрочных и краткосрочных обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении.

В соответствии с МСФО (IFRS) 16 переменные платежи, которые не зависят от индекса или ставки, т.е. не отражают изменений в рыночных арендных ставках, не следует включать в расчет обязательства по аренде. В отношении аренды муниципальных (или федеральных) земельных участков, где арендные платежи основываются на кадастровой стоимости земельного участка и не изменяются до следующего потенциального пересмотра этой стоимости или платежей (или того и другого) органами власти, Группа определила, что такие арендные платежи не являются ни переменными (которые зависят от какого-либо индекса или ставки или отражают изменения в рыночных арендных ставках), ни по существу фиксированными, и, следовательно, эти платежи не включаются в оценку обязательства по аренде.

Группа как арендодатель

При начале действия или модификации договора, содержащего компонент аренды, Группа распределяет предусмотренное договором возмещение на каждый компонент аренды на основе существующих для них относительных цен обособленной сделки.

В случаях, когда Группа является арендодателем, на дату начала арендных отношений она определяет, является ли каждый из договоров финансовой арендой или операционной арендой.

Для того, чтобы классифицировать договор аренды, Группа проводит общую оценку того, передает ли договор аренды практически все риски и выгоды, связанные с владением базовым активом. Если это имеет место, тогда договор аренды является финансовой арендой; в противном случае договор является операционной арендой. В рамках данной оценки Группа рассматривает определенные индикаторы, в частности, составляет ли срок аренды значительную часть срока экономического использования актива.

В случаях, когда Группа является промежуточным арендодателем, главный договор аренды и договор субаренды учитываются отдельно. Группа определяет классификацию договора субаренды на основании актива в форме права пользования, а не на основании базового актива. Если главный договор аренды является краткосрочным, в отношении которого Группа применяет исключение, описанное выше, договор субаренды классифицируется как операционная аренда.

Если соглашение содержит компонент аренды и компонент, не являющийся арендой, Группа применяет МСФО (IFRS) 15, чтобы распределить возмещение по договору.

Группа применяет требования МСФО (IFRS) 9 в отношении прекращения признания и обесценения по отношению к чистой инвестиции в аренду. Кроме того, Группа регулярно анализирует расчетные величины негарантированной ликвидационной стоимости, использованные в расчете валовой инвестиции в аренду, на предмет необходимости изменения.

Группа признает арендные платежи, полученные по договорам операционной аренды, в качестве дохода линейным методом в течение срока аренды в составе статьи «Прочая выручка».

Как правило, учетная политика, применявшаяся Группой в качестве арендодателя в сравнительном периоде не отличалась от требований МСФО (IAS) 16, за исключением классификации договоров субаренды, заключенных в течение текущего отчетного периода, как финансовой аренды.

(n) Государственные субсидии

В соответствии с законодательством Российской Федерации, предприятия могут получать определенные государственные субсидии. Государственные субсидии отражаются в финансовой отчетности Общества только при наличии обоснованной уверенности в том, что все условия, необходимые для их получения, выполняются, и субсидии будут предоставлены.

Большая часть таких субсидий Общества относится к государственным субсидиям, связанным с компенсацией расходов на транспортировку готовой продукции на экспорт. Данные субсидии предоставляются не систематично, и Группа отражает их в финансовой отчетности исключительно по факту получения. Группа учитывает субсидии на возмещение транспортных расходов в качестве уменьшения транспортных расходов в периоде, к которому они относятся, либо в составе прочих доходов, если полученные в отчетном периоде субсидии относятся к компенсации расходов, понесенных в предыдущих отчетных периодах.

Часть государственных субсидий относится к субсидиям, связанным с компенсацией расходов на уплату процентов. Группа учитывает субсидии на возмещение процентных расходов в качестве компенсации процентных расходов в течение периода, к которому они относятся.

Выгода, получаемая от займа, предоставленного государством по ставке процента ниже рыночной, учитывается как государственная субсидия. Заем признается и оценивается в соответствии с МСФО

(IFRS) 9 «Финансовые инструменты». Выгода от использования ставки процента ниже рыночной оценивается как разница между первоначальной балансовой стоимостью займа, определенной в соответствии с МСФО (IFRS) 9, и поступившими средствами.

Государственные субсидии, имеющие отношение к приобретению актива признаются как отложенный доход и включается в состав прибыли или убытка за период по мере амортизации соответствующего актива.

(о) Прибыль на акцию

Группа представляет информацию о базовой прибыли по своим обыкновенным акциям. Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытков, приходящихся на долю держателей обыкновенных акций материнского предприятия (числитель), на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находившихся в обращении в течение этого периода (знаменатель).

(р) Новые стандарты и разъяснения, еще не принятые к использованию

Ряд новых стандартов вступает в силу для годовых периодов, начинающихся после 1 января 2022 года, с возможностью досрочного применения. Однако Группа не осуществляла досрочный переход на новые и измененные стандарты при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности.

Отложенный налог, относящийся к Активам и Обязательствам, возникающим вследствие одной Сделки (Поправки к МСФО (IAS) 12)

Поправки сужают сферу применения освобождения при первоначальном признании, чтобы исключить операции, которые приводят к возникновению равных и взаимно-компенсирующих временных разниц, например, при аренде или обязательствах по выводу из эксплуатации. Поправки применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2023 года или после этой даты. В отношении аренды и выводу из эксплуатации соответствующие отложенные налоговые активы и обязательства необходимо будет признавать с начала самого раннего представленного сравнительного периода, при этом любой совокупный эффект признается как корректировка нераспределенной прибыли или другого компонента капитала на эту дату. Для всех остальных операций поправки применяются к операциям, которые происходят после начала самого раннего представленного периода.

Группа учитывает отложенный налог в отношении аренды и обязательства по выводу из эксплуатации, применяя «взаимосвязанный» подход, что приводит к результатам, аналогичным поправкам, за исключением того, что влияние отложенного налога представлено в отчете о финансовом положении в чистом виде. В соответствии с поправками Группа будет отдельно признавать отложенный налоговый актив и отложенное налоговое обязательство. Принятие поправок не окажет какого-либо влияния на нераспределенную прибыль.

Классификация обязательств в качестве краткосрочных или долгосрочных (Поправки к МСФО (IAS) 1)

Поправки, опубликованные в 2020 году, направлены на разъяснение требований по определению того, является ли обязательство краткосрочным или долгосрочным, и применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся с 1 января 2023 года или после этой даты. Однако впоследствии Совет по МСФО предложил внести дополнительные поправки в МСФО (IAS) 1 и отложить дату вступления в силу поправок 2020 года до 1 января 2024 года. В связи с данными изменениями Группа не имеет возможности определить влияние данных поправок на консолидированную финансовую отчетность в период первоначального применения. Группа внимательно следит за развитием событий.

Следующие поправки к стандартам и разъяснения, как ожидается, не окажут значительного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы:

- МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования».

- Раскрытие учетной политики (Поправки к МСФО (IAS) 1 и Практическим рекомендациям 2 по МСФО).
- Определение бухгалтерских оценок (Поправки к МСФО (IAS) 8).
- Обязательство по аренде в рамках операции продажи с обратной арендой (Поправки к МСФО (IFRS) 16).



www.volga-paper.ru



https://t.me/jsc_volga



https://vk.com/bumkombinat_volga